

Plano Integrado de Atividades e Orçamento 2024

Mensagem da Reitora

Em 2024, o Iscte-Instituto Universitário de Lisboa terá em processo de formação cerca de 14.000 estudantes, dos quais mais de 50% em programas de formação avançada, pós-graduações, mestrados e doutoramentos. A nova Escola Iscte-Sintra, dedicada ao ensino e investigação em Tecnologias Digitais, Economia e Sociedade, será frequentada por 450 estudantes, prevendo-se que se atinja os 750 estudantes em setembro de 2024 com a entrada em funcionamento do 3.º ano dos primeiros oito cursos de licenciatura.

Para o desenvolvimento das atividades de valorização e transferência de conhecimento e tecnologia, bem como para a formação não conferente de grau, o Iscte conta com cinco entidades suas participadas: *Iscte-Executive Education* (IEE); Instituto para as Políticas Públicas do Iscte (IPPS-Iscte); Centro de Inovação e Empreendedorismo do Iscte (Audax_Iscte); Iscte-Conhecimento e Inovação (CVTT); e Iscte-Associação para a Transformação Digital (Iscte_Meta Digital).

Importa igualmente destacar a criação do Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia, sediado no novo edifício da Avenida das Forças Armadas, um espaço com condições físicas, tecnológicas e organizacionais inovadoras que favorecem o trabalho colaborativo e interdisciplinar no âmbito das atividades de investigação.

Estima-se que, em 2024, trabalhem no Iscte cerca de 590 docentes e investigadores, 45 dirigentes e mais de 280 técnicos e administrativos, com elevadas qualificações, para o cumprimento da sua missão, enquanto universidade pública, nas dimensões do ensino, da investigação e da difusão e transferência de conhecimento e informação para a economia e a sociedade.

Em 2024, o Iscte-Instituto Universitário de Lisboa terá de enfrentar vários desafios:

- Prosseguir a afirmação do Iscte no panorama do Ensino Superior em Portugal, reforçando as condições da sua sustentabilidade financeira e aprofundando a orientação para o trabalho colaborativo e interdisciplinar.
- Continuar o desenvolvimento do Iscte-Sintra, designadamente através da consolidação da estratégia de inovação pedagógica, aprofundando a capacitação da equipa docente e garantindo o progressivo alargamento da oferta formativa a cursos de formação avançada, pós-graduações, mestrados e doutoramentos.
- Executar o projeto Mais Digital, inscrito no Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), reforçando o portefólio da oferta formativa do Impulso Adultos e a articulação com o tecido empresarial e outros parceiros do consórcio do projeto.
- Concluir o lançamento dos concursos de empreitada para a construção das três residências de estudantes financiadas no âmbito do PRR – Odivelas, Amadora e Sintra.

- Continuar os investimentos de modernização tecnológica dos edifícios 1, 2 e 3, bem como de requalificação dos espaços do edifício 1, agora libertados pela transferência das unidades de investigação para o novo edifício da Avenida das Forças Armadas.
- Prosseguir o trabalho de negociação e colaboração no âmbito da Aliança Europeia Pioneer e, simultaneamente, estabelecer a sua ancoragem e apropriação pelos docentes e investigadores nos diferentes departamentos e unidades de investigação.
- Submeter a acreditação pela AE3S e lançar os primeiros projetos de Ensino a Distância, que requerem um significativo investimento na criação de condições técnicas e pedagógicas.

São desafios que interpelam sobretudo a nossa capacidade de execução dos projetos que temos vindo a desenvolver. Não nos faltarão recursos, não nos faltarão competências, não nos faltará certamente a vontade de fazer bem o nosso trabalho, continuando o caminho iniciado há 50 anos.

Maria de Lurdes Rodrigues

Ficha Técnica

Reitoria

Apreciação

Reunião do Senado em 23 de novembro de 2023

Reunião do Conselho de Geral em 24 de novembro de 2023

Reunião do Conselho de Curadores em 4 de dezembro de 2023

Índice

| | |
|--|-----------|
| SUMÁRIO EXECUTIVO | 6 |
| I. PLANO DE ATIVIDADES 2024 | 8 |
| 1. Linhas de Orientação Estratégica | 8 |
| L1. Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal | 8 |
| L2. Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização | 9 |
| L3. Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes | 18 |
| L4. Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários | 23 |
| L5. Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte | 28 |
| II. ORÇAMENTO 2024 | 31 |
| 1. Introdução | 31 |
| 2. Orçamento público: receitas e despesas | 31 |
| 2.1. Receitas | 32 |
| 2.2. Despesas | 33 |
| 2.3. Investimentos | 34 |
| 3. Orçamento financeiro | 35 |
| 3.1. Demonstrações financeiras previsionais | 35 |
| 4. Anexos | 38 |
| Anexo I – Despesas com pessoal | 38 |
| Anexo II – Fundamentação do orçamento de despesa com pessoal | 40 |
| Anexo III – A evolução dos movimentos de pessoal | 42 |
| Anexo IV – Orçamento receita por fonte de financiamento | 43 |
| Anexo V – Orçamento despesa por fonte de financiamento | 47 |
| Anexo VI - Outros documentos | 55 |

Sumário Executivo

O Plano Integrado de Atividades e Orçamento 2024 do Iscte-Instituto Universitário de Lisboa é constituído por duas partes. A primeira parte projeta, para 2024, as grandes linhas do Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025:

- 1) Afirmar o posicionamento estratégico do Iscte no ensino superior em Portugal, garantindo um crescimento sustentável em termos dos recursos financeiros, do número de estudantes e da sua atividade.
- 2) Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização. A participação ativa do Iscte na construção da Aliança Europeia Pioneer é o investimento paradigmático desta linha de ação.
- 3) Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes, através da concretização do Projeto In_Iscte Espaço para Crescer, no âmbito do Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior da Direção-Geral do Ensino Superior (DGES), bem como através da execução dos projetos de construção de residências de estudantes em Odivelas, Amadora e Sintra.
- 4) Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários, prosseguindo o desenvolvimento dos planos de carreira e de desenvolvimento profissional.
- 5) Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte, consubstanciada na criação da Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas em Sintra e no desenvolvimento dos projetos do Plano de Recuperação e Resiliência desenhados para a formação de adultos e para a intervenção nos municípios de Amadora e Sintra.

A segunda parte do plano apresenta o orçamento para 2024, especificando-se o orçamento público, outras receitas próprias, despesas e investimentos:

- 1) O orçamento total é de 98,975 milhões de euros, constituindo as despesas com pessoal 45% do valor do orçamento.
- 2) O orçamento público – submetido à Direção-Geral do Orçamento no âmbito da preparação do Orçamento de Estado para 2024 – é de 30,137 milhões de euros, registando-se um aumento de 9,22% por referência a 2023.
- 3) As receitas próprias correspondem a 24,364 milhões de euros, representando as propinas cerca de 70% daquele montante.
- 4) As despesas com investimentos, incluindo a construção das residências, estão orçamentadas em 35,090 milhões de euros.

5) Os resultados esperados mantêm-se em linha com os últimos anos, prevendo-se um EBITDA de 4,792 milhões de euros, valor este que ultrapassa em cerca de um milhão de euros a meta prevista no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025.

I. Plano de atividades 2024

O Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 definiu as grandes linhas de orientação estratégica do Iscte. Essas linhas estratégicas são agora retomadas, projetando-se no Plano Integrado de Atividades 2024, que agora se apresenta, o mapeamento dos objetivos e as correspondentes ações prioritárias, ações específicas, indicadores e metas.

1. Linhas de Orientação Estratégica

1.1. Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal

Esta linha de orientação estratégica tem por objetivo assegurar a equidade na atribuição da dotação orçamental das IES. Assim, para resolver o subfinanciamento do Iscte, deu-se continuidade ao trabalho de negociação com a tutela, desenvolvido no âmbito do Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas (CRUP), em articulação com outras universidades.

Em 2024, irá vigorar uma nova fórmula para a atribuição das dotações públicas pelas IES, decorrente da revisão do modelo de financiamento do ensino superior público assumida pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (MCTES), sendo de sublinhar as seguintes alterações: além dos estudantes de licenciatura e mestrado, passam a ser contabilizados, com idêntica ponderação, os estudantes de doutoramento; regista-se uma diminuição da diferença de custos de financiamento de estudantes de universidades e de politécnicos; e, em complementaridade com indicadores de atividade, serão progressivamente considerados indicadores de desempenho multidimensionais ao longo do quadriénio 2024-2027. A revisão da fórmula contribuiu para tornar menos pronunciado o subfinanciamento do Iscte, prevendo-se agora que a convergência com as restantes IES se possa fazer num horizonte temporal de quatro anos.

O acréscimo da dotação do orçamento público, em 2024, será, aproximadamente, de 2,5 milhões de euros, um crescimento de 9,22% em relação a 2023, valor superior ao registado nas restantes IES. Este crescimento é decisivo no plano de uma gestão financeira equilibrada do Iscte, para a qual concorre, simultaneamente, uma ação determinada para o cumprimento de um modelo rigoroso de gestão de recursos.

O Iscte manterá uma situação financeira estável e equilibrada em 2024. As principais fontes de receita são o orçamento público (30,137 milhões de euros) e as receitas das propinas e outras taxas (17,4 milhões de euros) que, em conjunto, representam um acréscimo de 10,7% da receita. Os encargos com remunerações do pessoal (44,9 milhões de euros) são a principal fonte de despesa, prevendo-se um crescimento de 10,1%.

Em 2024, pretende-se consolidar a utilização do sistema de gestão integrado ERP (*Enterprise Resource Planning*) na expressão máxima das suas funcionalidades. No que respeita à implementação do SINGAP-ERP, é necessário garantir o cumprimento rigoroso das especificidades do caderno de encargos, possibilitando a exploração plena das funcionalidades, melhorando, desta forma, a produtividade e a eficiência dos serviços internos.

No domínio da imagem institucional do Iscte, em 2024 será dada continuidade aos trabalhos para o lançamento do novo site. Nas atividades de comunicação, manter-se-á a publicação semestral da revista *Entrecampus*, que permite dar visibilidade às atividades de investigação desenvolvidas no Iscte.

No âmbito das atividades do CRUP e das relações com o MCTES, o Iscte participará ativamente no debate público, com a apresentação de propostas sobre a revisão do RJIES e do ECDU, bem como sobre o aprofundamento da articulação entre a política de ciência e a política de ensino superior.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal | | | | |
|--|--|-------------|----------------|-------------|
| Ações específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Manter a capacidade de geração de excedentes económicos | EBITDA anual (Earnings Before Interest, Tax Depreciation and Amortization) | 3.477.830 € | 3.559.000 € | 4.792.000 € |

O EBITDA inscrito para o ano de 2024 corresponde ao valor inscrito no orçamento do Iscte, havendo a registar a superação da meta inscrita no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em cerca de um milhão de euros.

L2. Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização

Esta linha estratégica visa consolidar as atividades de missão do Iscte – o ensino, a investigação e a difusão de conhecimento ou serviço à comunidade. Foram definidos como objetivos centrais: **i)** a promoção dos cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização; **ii)** a promoção da profissionalização, do trabalho colaborativo e da interdisciplinaridade; **iii)** a promoção da difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau e prestação de serviços à comunidade.

2.1. Promover os cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização

Os processos de avaliação institucional e de acreditação da oferta formativa são hoje decisivos para o posicionamento nacional e internacional das universidades. O Iscte prossegue o trabalho conducente à obtenção das certificações e acreditações nacionais e internacionais da instituição, das suas escolas e dos seus ciclos de estudos.

Em 2023, teve lugar a autoavaliação institucional promovida pela A3ES para a acreditação do Iscte e das Escolas. Os resultados provisórios já foram comunicados e apontam para a acreditação institucional por mais seis anos sem quaisquer condições; não obstante, serão implementadas, em 2024, as recomendações que vierem a ser propostas.

O ano letivo de 2023/2024 corresponde ao primeiro ano do novo ciclo de acreditação de cursos em funcionamento por parte da A3ES: o Iscte terá 18 ciclos de estudos em avaliação, com maior expressão nas áreas da Gestão e Contabilidade, prevendo-se que os relatórios de autoavaliação venham a ser submetidos em meados de janeiro de 2024. Ainda em 2024, terá início o segundo ano deste ciclo de acreditação (2024/2025), com 46 cursos em acreditação, nos seguintes domínios: Direito, Psicologia, Finanças, Marketing, Informática e Tecnologias, Administração Pública, Comunicação, História e Arquitetura.

Em termos de acreditações e certificações internacionais, encontra-se neste momento em curso a acreditação da Escola de Gestão (IBS) pela *European Foundation for Management Development Quality Improvement System (EQUIS)*. Por sua vez, o Sistema Integrado de Gestão da Qualidade realizará no último trimestre de 2023 o diagnóstico para a candidatura a obtenção da certificação europeia junto da *European Foundation for Quality Management (EFQM)*.

O desenvolvimento dos sistemas de creditação e de microcreditação das formações oferecidas é um desafio para as IES e para as agências de regulação. O incentivo aos cruzamentos disciplinares, a flexibilização dos percursos formativos e o reforço da internacionalização conduziram à fixação no Iscte (Despacho n.º 3/2023) de normas regulamentares dos cursos, programas de formação e diplomas não conferentes de grau. As normas para os diplomas de cursos não conferentes de grau regulamentam diversos cursos: cursos preparatórios para o acesso ao Ensino Superior; cursos curtos; cursos de especialização; cursos de estudos superiores; cursos de pós-graduação; cursos de formação avançada e de pós-doutoramento. Em linha com estas normas, em 2024 será consolidado o trabalho já iniciado de atribuição de créditos ECTS a todas as formações.

O aumento da oferta de cursos e diplomas não conferentes de grau e de credenciação e microcredenciação de unidades curriculares obriga a um conjunto de desenvolvimentos adicionais no sistema de gestão académica Fénix-Mais, já iniciados no ano letivo 2023/2024. Com o objetivo de agilizar a emissão de documentos, prevê-se a continuidade das atividades de desenvolvimento e implementação da certificação destas formações no Fénix-Mais.

Em linha com o trabalho desenvolvido nos últimos anos, em 2024 o Iscte continuará a promover formação pós-graduada inovadora e que favoreça a interdisciplinaridade, nomeadamente a articulação entre as ciências sociais e as tecnologias digitais.

O Ensino a Distância (EaD) é outro dos objetivos do Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025, proporcionando a concretização das mobilidades virtuais preconizadas quer no quadro do programa Erasmus+, quer de outros âmbitos, ampliando a oferta de ensino e chegando a outros públicos e a outros quadrantes geográficos, nacionais e internacionais. Em 2024, prevê-se dar continuidade à Pós-graduação Digitalização na Administração Pública, bem como a organização de novas edições do seminário de especialização em Ensino a Distância (EaD).

Em 2024, o Iscte manterá a sua participação em projetos que englobam a criação e lecionação de cursos em formato EaD, nomeadamente.

- Projeto Coop4Int (ICMPD). Esta ação organiza-se em torno do objetivo geral de reforçar os mecanismos de integração dos imigrantes na sociedade cabo-verdiana. Prevê-se dar continuidade às atividades e resultados atingidos em 2023. Foram realizados vários cursos em formato EaD com um total aproximado de 250 formandos sobre Liderança e Desenvolvimento Organizacional e curso digital sobre Liderança e Gestão de Projetos; Cursos de empreendedorismo e cursos de regulamentos de imigração. Para 2024, prevê-se completar estas formações atingindo mais cerca de 100 formandos.
- Projeto Synclusive (Horizonte Europa). Tem como objetivo estimular a inclusão de grupos vulneráveis no mercado de trabalho, através do desenvolvimento de competências digitais. As atividades e resultados em 2023 contemplaram 4 Living Labs (ISCTE, Virtual, Lagoa e Évora) e dois cursos digitais e híbridos para desenvolvimento de competências. Prevê-se a capacitação de cerca de 250 jovens entre 2024 e 2025.

No que respeita à oferta de cursos conferentes de grau em formato de EaD, 2024 marcará a entrada em funcionamento do Mestrado em Digitalização na Administração Pública, recentemente acreditado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES). Serão igualmente apresentadas propostas de novos ciclos de estudos pela Escola de Sociologia e Políticas Públicas e pela Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas (Iscte-Sintra).

O crescimento do EaD é acompanhado pelo investimento em instrumentos tecnológicos/*software* para a criação e difusão de conteúdos e em equipamentos, estando prevista, para 2024, a aquisição de licenças *Powtoon* (criação de recurso educacionais multimédia), *Evanato* (acesso a imagens e vídeos para a criação de recursos multimédia) e *iSPRING* (elementos de inteligência artificial), bem como a instalação de um estúdio de gravação de aulas virtuais do *Campus* de Lisboa.

A Biblioteca do Iscte oferece serviço especializado e promove atividades de apoio ao ensino/aprendizagem e à investigação. A atual missão da Biblioteca passa por uma mudança de

paradigma enquanto espaço de descoberta, pesquisa e preservação de recursos e coleções, a par do apoio à publicação científica e respetiva partilha em acesso aberto. Para 2024, pretende-se:

- melhorar a eficiência do seu desempenho através da oferta de serviços modernos com a instalação de equipamento que funciona com sistema RFID UHF e que confere maior autonomia aos utilizadores no serviço de empréstimo e permite o alargamento da abertura dos espaços;
- continuar a incrementar a oferta de e-Books e outros recursos eletrónicos acessíveis online 24X7 e em simultâneo para múltiplos utilizadores;
- acompanhar a inovação tecnológica e o surgimento de novas ferramentas, suportando as sessões de informação/formação de utilizadores e a comunicação da generalidade das atividades em produtos multimédia desenvolvidos in-house;
- enfatizar o suporte à publicação científica, designadamente no que respeita aos Acordos Transformativos celebrados pela B-on, à revisão da política de acesso aberto e à colaboração com o Gabinete de Apoio à Investigação na área da gestão dos dados de investigação;
- promover eventos de interesse cultural, de responsabilidade social e de promoção da inclusão, com a participação de entidades externas, que acrescentem valor e/ou complementem outras iniciativas internas;
- lançar a página Web da Biblioteca na sua versão bilingue.

Em 2024, no domínio da internacionalização do ensino, será dada continuidade à promoção e participação em colaborações institucionais internacionais, estando prevista a preparação de candidaturas a programas de *Capacity Building* e a mestrados conjuntos *Erasmus Mundus*: i) Ação Humanitária; ii) Estudos de Desenvolvimento; iii) Psicologia Social e das Organizações; iv) Estudos Internacionais; v) Humanidades Digitais. Está também prevista a recandidatura do mestrado *Erasmus Mundus MFamily*.

Será dada, em 2024, continuidade a dois projetos de ensino/investigação da responsabilidade de consórcios liderados pelo Iscte, tendo como marca distintiva o cruzamento disciplinar entre as tecnologias e as ciências sociais/da saúde:

- Projeto *InCities*, que tem como objetivo o desenvolvimento de uma plataforma de educação aberta e inovadora em sinergia com a agenda europeia para o ensino, a investigação, o desenvolvimento e a inovação, focada nas cidades inclusivas, sustentáveis e resilientes e no bem-estar das populações, estando prevista a apresentação de uma nova candidatura à Iniciativa European Universities em 2024.
- ManagiDiTH (Mestrado Internacional em Gestão da Transformação Digital do Setor da Saúde), financiado pelo Programa Europa Digital em resultado de um concurso gerido pela European Health and Digital Executive Agency – HADEA. O mestrado é desenvolvido conjuntamente por quatro universidades europeias (aulas, diploma e certificação comuns), sendo as duas primeiras *coortes* totalmente financiadas. Está prevista a inscrição de 240 estudantes em cada turma (60 por universidade), pretendendo-se atingir uma taxa de feminização da ordem dos 50%.

Estes projetos enquadram-se na Aliança Europeia Pioneer, ainda em construção, estando prevista a submissão de uma candidatura no início de 2024.

Em 2024, é objetivo do Iscte atrair um maior número de estudantes estrangeiros, aumentando a oferta de cursos, turmas e unidades curriculares lecionadas em inglês. A contínua aposta no acolhimento de estudantes estrangeiros nos diferentes âmbitos permitirá reforçar os impactos positivos no número de estudantes em mobilidade, seguindo a tendência de aumento do número de estudantes em mobilidade *incoming* e visitantes, em particular o aumento expressivo de estudantes norte-americanos na modalidade *semester abroad*.

Os programas Erasmus+ KA130, 131 e 171 continuarão a ser fontes de financiamento fundamentais para a mobilidade de estudantes e docentes. Em linha com o financiamento obtido em 2023, prevê-se a obtenção de financiamento de mais de um milhão de euros para o programa KA131, incluindo a organização de *Blended Intensive Programmes* que têm estado na base da criação de novos módulos curriculares. Além disso, o programa KA171, destinado a mobilidades de docentes e estudantes fora da Europa também prevê renovar o financiamento, de cerca de 200 mil euros abarcando parcerias e intercâmbios com universidades dos diversos continentes. Estas colaborações permitirão potenciar a oferta de cursos compactos em inglês, envolvendo os docentes do Iscte e respetivos departamentos e Escolas.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Promover os cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização | | | | |
|---|--|-----------|----------------|-----------|
| Ações específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Implementar iniciativas de natureza pluridisciplinar, inovadoras e sustentáveis, de âmbito nacional e internacional | N.º de candidaturas a Mestrados <i>Erasmus Mundus</i> apresentadas no quadriénio | 1 | 6 | 6* |
| Criar condições para o acolhimento de estudantes estrangeiros | % de UC lecionadas anualmente em inglês | 25% | 25% | 30% |
| | N.º de estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> por ano | 364 | 497 | 550* |
| Criar oferta formativa à distância | N.º de novos cursos em formato online criados no quadriénio | 7 | 7 | 16 |

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

2.2. Promover a profissionalização, o trabalho colaborativo e interdisciplinar

Em 2024, terá início um novo ciclo de desenvolvimento e profissionalização da investigação no Iscte, para o qual contribuirá a entrada em funcionamento do Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia (CVTT). Este novo edifício do Iscte concentrará estruturas, infraestruturas, laboratórios, observatórios e recursos de investigação e inovação, proporcionando melhores condições para o desenvolvimento do trabalho colaborativo, interdisciplinar e cocriativo.

Destacam-se as condições tecnológicas das novas instalações, designadamente um *Data Center*, recursos que permitirão ao Iscte afirmar-se nas áreas das tecnologias digitais e no seu cruzamento com as ciências sociais, a nível regional, nacional e europeu. Realça-se ainda a

importância do desenvolvimento do projeto *SocioDigital Lab* para a consolidação do trabalho colaborativo que marcará esta nova era.

A nível organizacional, esta transferência permitirá uma reorganização da gestão de ciência. Neste sentido, e numa primeira fase, estabelecer-se-ão sinergias e profissionalizar-se-ão as áreas de apoio aos programas doutorais, comunicação de ciência e edições científicas. No início de 2024, está prevista a implementação do ERP no Iscte-Conhecimento e Inovação que se traduzirá numa gestão e execução de projetos mais ágil, eficaz e descentralizada.

No âmbito da estratégia de captação e retenção de talento de I&D, o Iscte prosseguirá a aposta de alargamento das posições de Investigadores de carreira através de políticas de emprego científico e de financiamentos europeus de I&D, designadamente *ERC grants*.

Em 2024, será dada continuidade à política de incentivo à investigação baseada em indicadores de captação de financiamento para a investigação e impacto das publicações científicas. Prosseguirão também os incentivos à internacionalização da investigação e às áreas estratégicas do Iscte, designadamente à coordenação de projetos colaborativos internacionais bem como à articulação entre ensino e investigação na iniciação à investigação científica dos estudantes do 1.º ciclo.

O Iscte desenvolverá mecanismos e procedimentos de interligação com o Iscte-Conhecimento e Inovação (CVTT) com o objetivo de criar as condições propícias à realização das atividades de I&D na nova entidade participada do grupo.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Promover a profissionalização, o trabalho colaborativo e interdisciplinar | | | | |
|---|---|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Formalizar e iniciar o funcionamento das novas estruturas e entidades de Investigação | N.º de novos contratos de RH da Associação Iscte Conhecimento e Inovação – CVTT formalizados no quadriénio | 7 | 11 | 14 |
| Lançar incentivos a projetos de investigação envolvendo diferentes UI e seus investigadores | N.º de projetos de investigação realizados anualmente que integrem na equipa do Iscte investigadores de diferentes UI | 40 | 41 | 60 |
| Reforçar a capacidade de recrutar novos estudantes de doutoramento | N.º de estudantes de doutoramento por ano | 999 | 979 | 1050* |
| Rever a política de incentivos para a produção científica | N.º de citações WoS e Scopus, anuais, por publicação indexada (na respetiva base de dados) com 10 ou menos anos | Wos=9.2; Scopus= 8.9 | WoS=9,6; Scopus=9,1 | Wos=11.1 Scopus=10.8 |
| Apoiar candidaturas das unidades de investigação a projetos internacionais de alto nível | Valor médio por ano, dos últimos 4 anos, do montante de financiamento internacional dos projetos de investigação | 2.3 M€ | 2.3 M€ | 2.8 M€ |

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

2.3. Promover a difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade

A declaração de missão do Iscte considera o serviço à comunidade como o terceiro pilar da atividade académica, a par do ensino e da investigação, pelo que o Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 identificou como objetivos a promoção da difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau e a prestação de serviços à comunidade.

Procura-se criar valor e melhorar o desempenho das empresas, das instituições públicas e do país através do desenvolvimento de atividades de formação contínua, de valorização e de aplicação do conhecimento gerado na academia, a realização de estudos e projetos inovadores ou a prestação de serviços. Destaca-se a importância das parcerias estratégicas com o poder central e local, a indústria/empresas e a sociedade na transferência de conhecimento e do empreendedorismo. Simultaneamente, geram-se conhecimento e recursos financeiros que permitem ao Iscte desenvolver melhor a sua missão

Esta estratégia concretiza-se na ação das entidades participadas, especializadas em formação não conferente de grau e na prestação de serviços: *Iscte-Executive Education* (IEE); Instituto para as Políticas Públicas do Iscte (IPPS-Iscte); Centro de Inovação e Empreendedorismo do Iscte (Audax_Iscte); Iscte-Conhecimento e Inovação (CVTT); e Iscte – Associação para a Transformação Digital (Iscte_Meta Digital).

O IEE prevê, para 2024, a realização das seguintes atividades, interagindo com professores, investigadores, estudantes, *alumni*, empresas, serviços públicos e comunidade em geral:

- Lançamento de 2 publicações da série *XX Vozes por uma* na área da Literacia Financeira e outra num tema ainda não definido, com participação de diversos *stakeholders*.
- Promoção de eventos temáticos específicos para o *Executive MBA* e para o Mestrado em Gestão Aplicada: 6 workshops sobre aproximação ao mercado de trabalho com *Head Hunters*; 10 *Executive MBA C-level Meetings*, com a partilha de experiências da jornada profissional e de liderança; 4 *MGA C-level Meetings*, com a partilha de experiências da jornada profissional e de liderança.
- Formação à medida: cerca de 30 programas *Corporate* com estimativa de 1800 horas de formação.
- Eventos temáticos específicos para Institucional / Programas: cerca de 30 *Master Classes* sobre temas contemporâneos da Gestão (online / presenciais de acesso livre), dirigidos a toda a comunidade e *skakeholders*;
- Participação em sala de aula de profissionais/empresas para partilha e discussão de conhecimento sobre temáticas específicas: cerca de 20 participações em diversos programas.
- *Partnership Programs*: 10 *International Partnership Programs*.

Para 2024, o IPPS-Iscte, no âmbito da difusão de conhecimento académico, prevê a criação de Ciclos de *Webinars* e *Podcasts*; a realização do Relatório Estado da Nação; a organização do *Fórum das Políticas Públicas*; a atribuição do Prémio Iscte Políticas Públicas e sua articulação com mestrados

e doutoramentos; a organização do *Fórum* das Finanças Públicas dos PALOP+TL; a ligação ao projeto ICS/Iscte de sondagens, com impacto mediático no grupo Impresa. Está ainda prevista a organização de um debate sobre as políticas que se antecipam para o ano seguinte.

O IPPS desempenhará um papel ativo na criação de comunidades de prática que estimulam a partilha de conhecimentos entre a academia e a administração pública. No âmbito da formação de quadros da Administração Pública e dos adultos em geral, o IPPS participará nas seguintes ações:

- projeto IA4AP - Polos de Inovação Digital - com o compromisso de formar dirigentes e quadros superiores da administração pública por forma a viabilizar a digitalização e a consequente melhoria nos processos de decisão. Este programa é financiado no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e existe num consórcio liderado pela AMA.
- Formação de Dirigentes da Administração Pública: consórcio que, desde setembro de 2022, passou a gerir a formação de dirigentes para a Administração Pública, estando envolvido no desenho e desenvolvimento dos novos cursos (FA>Dirigentes Superiores; FA>Dirigentes Intermédios; FA>Futuros Dirigentes e FA>Atualização). Em 2024 estão previstas quatro edições do curso para dirigentes intermédios e duas edições para o curso de dirigentes superiores. O curso de atualização será associado a formações de curta duração que contribuem para a formação contínua dos dirigentes. Tenciona-se lançar a primeira edição do curso para futuros dirigentes.
- Formação de 300 chefes de repartições de finanças numa parceria com a Autoridade Tributária.
- Desenvolvimento de cursos de EaD, em formato *e-learning* e *b-learning*, especialmente destinados à Administração Pública portuguesa e dos PALOP, incluindo pós-graduações.
- Novo ciclo de projetos com os PALOP destinados a promover melhores políticas públicas, respondendo às necessidades de formação da Administração Pública central e local.
- Novas formações de pós-graduações e mestrados profissionalizantes direcionados para as políticas públicas e digitalização da Administração Pública.
- Novo portfólio de formações de curta duração destinadas ao aprofundamento de necessidades no âmbito da Administração Pública.
- Continuação da oferta de Pós-graduações e cursos de média duração para o público em geral, que deseja prosseguir estudos ou adquirir novas competências, contribuindo para o eixo da formação ao longo da vida.

O ano 2024 será ainda marcado pelo desenvolvimento da unidade de Desenho, Avaliação e Monitorização de Políticas Públicas, contribuindo para um maior envolvimento da comunidade académica em projetos de ligação ao exterior que permitam fazer a articulação entre o conhecimento académico e a necessidade de melhores políticas públicas. Dar-se-á continuidade aos vários projetos em curso, mantendo um ritmo capaz de concorrer a novas oportunidades.

O Audax-Iscte prevê, em 2024, manter a atividade de Incubação que se desenvolve maioritariamente na gestão e coordenação da *Labs* Lisboa – Incubadora de Inovação. Manter-se-á a

promoção de parcerias e mentoria aos projetos e empresas incubadas (e.g. gestão financeira, jurídica, técnica), suportada por plataformas digitais em desenvolvimento.

No âmbito da capacitação para os mais jovens está prevista a coordenação pedagógica do Curso Intensivo em Empreendedorismo e Inovação Empresarial promovido pela *Startup Madeira*. Este programa pretende incentivar os jovens a pensar e a desenvolver projetos empreendedores na Madeira e lançar mais uma edição do programa de empreendedorismo *YA First Step* para jovens dos 13 aos 18 anos em regime não residencial. Foram ainda preparados para 2024 programas de curta duração de inovação e empreendedorismo com impacto (*on-line* e presencial).

Existe ainda o objetivo de aumentar a articulação com unidades curriculares no Iscte e noutras IES para a criação de projetos tecnológico inovadores, salientando os aspetos da sustentabilidade e da economia circular. O Audax-Iscte dará continuidade ao protocolo celebrado com o IEFP/ *Startup Portugal* para apoio à elaboração de planos de negócio para a criação do próprio emprego. Também irá dar suporte ao desenvolvimento de Projetos Pilotos de base tecnológica para a área do turismo no âmbito do projeto Europeu *Resetting*.

Em 2024, prevê-se o desenvolvimento de ações de capacitação e apoio a projetos-piloto na Administração Pública central e regional, como é o caso do projeto AI4All. A aposta será também no desenvolvimento *Bootcamps* de Inovação & Empreendedorismo em Cabo Verde, no âmbito do Projeto Europeu Coop4Int. Estão ainda a ser desenvolvidas negociações para projetos com municípios nacionais e estrangeiros.

Considerando a atividade de Estudos & Projetos, está previsto o lançamento de um *handbook* dedicado à Inovação e Empreendedorismo, elaborado no âmbito do projeto Europeu DIGI-SOC. Também se pretende iniciar o desenvolvimento de mais um conjunto de *ebooks* sobre as tendências mais recentes para a criação e desenvolvimento de novos negócios nas áreas tecnológicas. O AUDAX participará ativamente nos projetos europeus relacionados com a Inovação e Empreendedorismo nas vertentes da transição digital Transição verde e transferência tecnológica, nomeadamente: *Resetting*; *Coop4Int*; *SOC-DIG*; *EULA-GTEC* (vers. 2), *SEAMIND*, *INSPIRING*. O AUDAX participará ainda em estudos e projetos que envolvem os laboratórios colaborativos da Agricultura Digital *Smart Farm Colab* e Turismo KIPT. No pilar das relações e ações com as autarquias, e à semelhança dos anos anteriores, o AUDAX irá participar em vários fóruns, conferências e ações de apoio na gestão de incubadoras e os seus projetos com várias autarquias.

O Iscte-Conhecimento e Inovação é um Centro de Valorização e Transferência de Tecnologias, que atua no âmbito das iniciativas de valorização do conhecimento e de promoção da interdisciplinaridade, promovendo a articulação de duas áreas de referência de investigação no Iscte – as ciências sociais e humanas e as tecnologias digitais, com o objetivo de fornecer soluções integradas de transferência de conhecimento sobre a sociedade, as organizações, as empresas e a Administração Pública. Em 2024 registará um aumento de projetos, destacando-se os projetos interdisciplinares em curso tais como o Polo de Inovação Tecnológica – Inteligência Artificial para a Administração Pública, o Projeto *XPande* na área da Saúde Societal, o Projeto *ERC Advanced ArchLabour*, o projeto *Blockchain.PT*, entre outros.

A Iscte-Meta Digital desenvolve a sua atividade em estreita ligação com a Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas (Iscte-Sintra) e com o consórcio de entidades que integram o projeto Mais Digital aprovado no âmbito do PRR. Esta articulação permite diversificar a oferta formativa no domínio das tecnologias digitais, aprofundar a ligação ao tecido empresarial, apoiar o desenvolvimento do projeto pedagógico nas suas componentes prática e de aplicação e da ligação à comunidade. Para 2024, a Iscte-Meta Digital prevê as seguintes iniciativas:

- Consolidar o catálogo de oferta formativa do Iscte no domínio das tecnologias digitais, reunindo propostas de cursos das várias escolas e participadas;
- Consolidar o portfólio próprio de oferta formativa no domínio das tecnologias digitais, envolvendo os professores do Iscte na definição de propostas inovadoras que capitalizem o conhecimento e experiência consolidada no contexto do Iscte-Sintra. Neste âmbito, apoiar a implementação do projeto Mais Digital incluído no PRR, nomeadamente no âmbito do Impulso Adultos;
- Apoiar a Iscte-Sintra na sua estratégia de articulação com as empresas e demais parceiros territoriais (autarquias, escolas, associações, entre outros) na perspetiva da valorização e dinamização da sua oferta formativa e de atividades de investigação e inovação;
- Dar continuidade aos projetos de formação, estudo e consultoria em curso nos concelhos da Amadora e Sintra, procurando expandir territorialmente a ação da Associação e alargar os projetos a promover.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Promover a difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade | | | | |
|--|---|------------------|-----------------------|------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Envolver os professores, investigadores e estudantes nas atividades de valorização do conhecimento do Iscte | N.º de projetos à medida (formação, consultoria, avaliação) por ano | 60 | 145 | 200* |

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

L3. Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes

No Plano de Ação para o Quadriénio 2022-2025 foram definidos como objetivos fundamentais do programa de desenvolvimento do Iscte a melhoria das condições de estudo e vivência no *campus*, o apoio aos estudantes e o desenvolvimento da ação social.

3.1. Melhorar as condições de estudo e vivência no campus

A conclusão do Edifício 4 e a libertação dos espaços afetos à investigação irá aumentara disponibilidade de áreas no Edifício 1 de forma significativa. Pretende-se consolidar uma estratégia de intervenção através de um projeto integrado, atendendo aos seguintes fatores:

- Condições e necessidades das diversas unidades e serviços instalados neste edifício;
- Localização neste edifício do *campus* de Lisboa de todas as atividades que funcionam para além do período de horário ordinário das 7:00h às 23:00h. Esta concentração permitirá o encerramento dos demais edifícios deste *campus* durante esses períodos, com economia de serviços e de consumos energéticos;
- Execução de um eventual reforço estrutural de modo que o edifício verifique a regulamentação sísmica vigente. Neste sentido, o Grupo de Missão para o Alargamento do *Campus* (GMARC) solicitou duas propostas para a realização do estudo obrigatório de verificação da vulnerabilidade sísmica;
- Aumento da disponibilidade de espaços pedagógicos, aumentando o número de salas de aula e requalificando três auditórios;
- Aumento e requalificação de áreas informais de estudo e de trabalho colaborativo dos estudantes;
- Aumento da oferta de espaços de restauração visando complementar a cantina em funcionamento do Edifício 2.

Tendo em vista a entrada em funcionamento do terceiro ano curricular das licenciaturas da Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas no ano letivo 2024/2025, será necessário continuar o alargamento dos espaços para acomodar, ainda que de forma provisória, a formação de cerca de 750 estudantes esperados em setembro de 2024.

Foi submetido o pedido de permissão para a execução de trabalhos de demolição ou escavação e contenção periférica do projeto de construção do edifício Escola de Sintra (na Portela). Este desenvolvimento permitirá o lançamento de uma primeira fase da empreitada de construção do edifício que integra o *campus* de Sintra, prevendo-se que o lançamento das duas fases de empreitada de construção do edifício ocorra durante o ano de 2024.

Em 2024, prosseguem os trabalhos que envolvem a construção das residências para estudantes, tendo sido aprovados e assinados os contratos de financiamento, no âmbito do PRR, das residências de Odivelas, Amadora e Sintra. Além disso, o Iscte participou na elaboração de três candidaturas de construção de novas residências a cargo de outras instituições: Câmara Municipal de Lisboa, Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e Comboios de Portugal:

- A reconversão do Colégio de Odivelas em Residência de Estudantes, aprovada no âmbito do PRR, prevê a criação de 204 novas camas. A consignação da obra está agendada para novembro de 2023, com a abertura ao público prevista 15 meses após essa data.
- A Residência de Estudantes na Amadora, fruto de uma parceria tripartida entre o Iscte, a Universidade Nova de Lisboa e o Instituto Politécnico de Lisboa, está projetada para 255 novas camas, prevendo-se a sua conclusão no 1.º trimestre de 2024.
- A Residência de Estudantes em Sintra prevê 197 novas camas. O projeto está programado para ser iniciado em dezembro de 2023, com conclusão estimada para o 3.º trimestre de 2025.

- A Residência de Santa Apolónia encontra-se atualmente em fase de aprovação do licenciamento pela Câmara Municipal de Lisboa. Com capacidade prevista para 300 camas, o pedido de informação prévia está em análise, antecipando-se o início das obras em 2024, com a abertura programada para 2025.
- O projeto da Residência de Santos-o-Novo, liderado pela Santa Casa de Misericórdia de Lisboa com a colaboração do Iscte, está em processo de candidatura ao PRR. Estima-se que até 2026 sejam disponibilizadas 119 novas camas.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Melhorar as condições de estudo e vivência no campus | | | | |
|---|-------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Disponibilizar mais espaços de estudo e de trabalho no campus | N.º de m2 das salas de estudo | 1 773 m ² | 2 056m ² | 2 763 m ² |
| Aumentar a capacidade de alojamento dos estudantes em residências | N.º de vagas em residências | 120 | 0 | 220* |

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em baixa) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

3.2. Apoiar os estudantes e desenvolver a ação social

No apoio aos estudantes o trabalho desenvolvido pelo Conselho Pedagógico do Iscte desempenha um papel com bastante relevo. Para 2024 estão planeadas várias ações nos seguintes eixos: i) diversidade de perfis de estudantes; ii) Inteligência artificial (IA); iii) reconhecimento da dimensão pedagógica na atividade académica; iv) EaD. Estas ações incluem sessões de reflexão sobre documentos orientadores e regulamentos da prática pedagógica, com particular destaque para as questões de integridade e ética académica. Além disso, serão disponibilizadas orientações pedagógicas para estudantes e docentes e promovidos *workshops* regulares de formação, reflexão e debate em torno das temáticas definidas nos eixos de atuação, envolvendo docentes, estudantes e pessoal técnico e administrativo.

A organização de um evento sobre os desafios da pedagogia na atualidade, previsto para o início do ano letivo 2024-2025, será uma das atividades em destaque para 2024. Este evento pretenderá abordar as práticas pedagógicas emergentes, orientações nacionais e internacionais, tendo em conta a diversidade de perfis de estudantes, a internacionalização do ensino superior, a presença da IA e a emergência do EaD.

Será reforçada a articulação entre o Conselho Pedagógico, as Escolas, a Associação de Estudantes e os Núcleos de Estudantes no sentido da promoção do acolhimento, da integração e do

sucesso académico dos estudantes. As ações a desenvolver neste âmbito incluem sessões de acolhimento para os novos estudantes e reuniões regulares com diferentes *stakeholders*. Nesses contextos serão abordadas as atividades letivas, a integração dos estudantes e docentes, a promoção de boas práticas pedagógicas e a garantia de condições para o sucesso académico.

No que respeita ao sucesso académico, tem havido preocupação na monitorização regular nos vários níveis académicos (unidades curriculares, cursos e ciclos de estudos), tendo em vista a prevenção e diminuição dos níveis de abandono e insucesso escolar. Nesse sentido, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento e reajustamentos de ferramentas de monitorização do sucesso e abandono nas licenciaturas e mestrados, num trabalho que envolverá o Conselho Pedagógico do Iscte, os coordenadores de ciclos estudos e a Unidade da Qualidade do Serviço de Estudos, Acreditações e Qualidade.

Em 2023, o Iscte obteve financiamento de 292.813,67 € à candidatura ao Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior, promovido pela Direção Geral do Ensino Superior (DGES). Neste contexto, será executado o projeto *IN_Iscte – espaço para crescer*, que resulta da continuidade dos diversos esforços que o Iscte tem desenvolvido na área do sucesso académico. Este projeto junta investigadores, docentes e pessoal técnico e administrativo no desenvolvimento de ações de promoção do sucesso académico dos estudantes de primeiro ano dos cursos de 1.º ciclo. Como objetivo transversal, refira-se o alargamento da base social dos estudantes do ensino superior. O projeto identificou os seguintes objetivos: i) melhorar a experiência de acolhimento dos novos estudantes através de atividades mobilizadoras de toda a comunidade; ii) melhorar a integração dos novos estudantes através de programas de mentoria; iii) promover a partilha e disseminação de práticas de inovação pedagógica dentro e fora da sala de aula; iv) desenvolver mecanismos de identificação e acompanhamento de estudantes em risco. Na prossecução destes objetivos, desenvolver-se-ão quatro principais atividades: i) dinamização de iniciativas de acolhimento e integração; ii) programa de mentorias; iii) ações de promoção de inovação pedagógica; iv) desenvolvimento de alarmística para a prevenção do abandono; v) monitorização do projeto.

Ainda neste âmbito, os Serviços de Ação Social (SAS) integram uma das atividades do projeto *IN_Iscte*, programa de mentoria, e que prevê para 2024 a implementação de um programa específico de mentoria destinado a estudantes com necessidades educativas especiais (NEE), com vista à facilitação do seu processo de integração académica.

Na área social, será ainda dada continuidade aos programas de apoio de emergência e às ações de integração dos estudantes NEE, tais como incluem: i) formação e sensibilização para docentes e pessoal técnico; ii) atualização de documentos internos para acessibilidade e tradução, a avaliação do cumprimento do artigo 24º do RABEEES; iii) monitorização do desempenho académico e satisfação dos estudantes com NEE; iv) organização do VI Fórum para o Recrutamento Inclusivo, a celebração do Dia Internacional das pessoas com deficiência e o compromisso de tornar 40% dos documentos utilizados no SAS acessíveis.

Em 2024, o Laboratório de Competências Transversais (LCT-Iscte) dará continuidade a atividades de acolhimento e promoção do sucesso escolar e de preparação da transição para o mercado de

trabalho de estudantes dos diferentes ciclos de estudo, através da promoção de oferta formativa não disciplinar nos domínios das línguas e das competências transversais.

Estas atividades funcionarão no âmbito de unidades curriculares, incluindo as dedicadas ao reforço de competências relacionais, académicas e de gestão e organização. Estão ainda previstas ações de formação de curta duração (em modelo de *workshop* e tutoria) que visam consolidar o esclarecimento de questões/tópicos suscitados pelos próprios estudantes.

Algumas destas ações materializam respostas pedagógicas dirigidas a segmentos específicos, como é o caso dos cursos preparatórios de matemática elementar e avançada e de literacia, de capacitação para o ingresso no Iscte de estudantes M23 e diplomados de cursos de dupla certificação profissional. É de referir, ainda, a oferta formativa dirigida a estudantes internacionais provenientes dos PALOP, incluindo UC de Português Académico baseado no uso da variante europeia da língua, UC de Atividades de Conversação de Iniciação à Língua Inglesa e apoios em literacia digital (em *workshop* e tutoria), de capacitação para a utilização de computador, software e comunicação através de plataformas comuns à comunidade Iscte.

Uma outra fileira de inovação pedagógica do LCT é a melhoria do sucesso de estudantes que frequentam e mestrados e de doutoramentos. Neste âmbito, serão implementadas atividades pedagógicas específicas, em suplemento ao diploma, em Escrita de Textos Técnicos e Científicos, em Apresentações Académicas e em Pensamento Crítico. Algumas destas ações são reforçadas através de trabalho colaborativo com a Biblioteca do Iscte. Em complemento da oferta presencial, continuar-se-á a investir na melhoria e criação de oferta formativa na plataforma <https://online-learning.iscte-iul.pt/>, bem como na produção do Guia Aprender a Aprender, desenvolvido com o apoio da equipa Ciberdúvidas, incidente sobre tópicos de interesse para os estudantes.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Apoiar os estudantes e desenvolver a ação social | | | | |
|--|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Manter a procura elevada do 1º ciclo | Índice de força anual | 198% | 198% | 198% |
| | Taxa de colocação anual | ≥100% | 101% | ≥100% |
| Melhorar o sucesso e diminuir o abandono e insucesso escolares | % de estudantes aprovados anualmente nas UC do 1º ciclo e MIA | 76% | 76% | Manter |
| | Taxas de conclusão anuais do 2º e 3º ciclos | 50% | 46,4% | 63% |
| | Índice de satisfação geral, por ano, com a orientação nas UC de dissertação ou tese (2º e 3º ciclos) | 2º ciclo: 86% 3º ciclo: 85% | 2º ciclo: 74% 3º ciclo: 88% | 2º ciclo: 86% 3º ciclo: 88% |
| Melhorar as condições de integração dos estudantes com necessidades educativas especiais | N.º de ações promotoras de integração de estudantes NEE realizadas anualmente | 5 | 5 | 7 |

L4. Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários

Nesta linha estratégica definiram-se objetivos para a melhoria das condições de trabalho em três planos: i) a organização do serviço docente e das atividades de investigação, de planeamento e de desenvolvimento das carreiras; ii) a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas descentralizadas; iii) a modernização das infraestruturas tecnológicas do campus e a requalificação dos edifícios 1, 2 e 3.

4.1. Planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores, organizar o serviço docente e as atividades de investigação

Em 2024, prevê-se dar continuidade à atualização dos planos de carreira através da gestão descentralizada de recursos humanos por parte das escolas, incluindo a progressão na carreira dos docentes associados e auxiliares, tendo como objetivo alcançar o rácio de 53% (% de professores associados e catedráticos no conjunto do corpo docente).

Prevê-se, igualmente, consolidar a simplificação dos procedimentos de distribuição de serviço docente no âmbito da gestão descentralizada dos recursos humanos no âmbito das Escolas através de um sistema de afetação de ETI.

Ao nível da investigação e do emprego científico, o Regulamento do Pessoal de Investigação, de Ciência e de Tecnologia em Regime de Contrato Individual veio criar a carreira e definir as regras relativas ao recrutamento e contratação de investigadores em regime de contrato de trabalho por tempo indeterminado ou a termo resolutivo, ao abrigo do Código do Trabalho. Em 2024, o Iscte prevê aumentar do número de investigadores contratados ao abrigo deste regulamento.

Para efeitos dos pontos anteriores, em 2024 serão definidos indicadores de apoio ao planeamento, desenvolvimento e gestão das carreiras dos docentes e investigadores.

A formação contínua dos docentes é essencial para promover a excelência académica e o desenvolvimento constante das competências pedagógicas. O Iscte tem vindo a desenvolver iniciativas para a formação dos seus docentes e investigadores nas suas diversas estruturas. Neste contexto emergiu a necessidade de criar uma estrutura descentralizada para fomentar a gestão e partilha do conhecimento e aprendizagem do corpo docente e de investigação, o Laboratório para a Inovação na Academia (LIA).

Em 2024 o LIA propõe um conjunto alargado de ações, que oferecem a partilha do conhecimento e a aprendizagem (individual e coletiva) do corpo docente e de investigação e que mobilizam e articulam uma considerável quantidade de interesses, sinergias e recursos. São exemplos de ações a concretizar em 2024: i) a elaboração de um plano de formação (formal e não formal) e de guia com a oferta formativa do LIA; ii) um programa de acolhimento a novos docentes e investigadores; iii) um e-book com as melhores práticas, casos pedagógicos e estudos de caso; iv) a criação do prémio de Inovação Pedagógico; v) a realização de eventos tais como 'Aula Memorável com...'.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores, organizar o serviço docente e as atividades de investigação | | | | |
|--|---|------------------|-----------------------|------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Continuar a progredir para um rácio mínimo de 50% de professores associados e catedráticos | % de professores associados e catedráticos no conjunto do corpo docente | 50% | 42% | 53% |
| Integrar os investigadores na carreira de investigação | N.º de investigadores a tempo integral contratados no quadriénio ao abrigo do regulamento de carreira | 11 | 15 | 30 |

4.2 Melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas

A modernização do sistema de gestão académica (Fénix-Mais), bem como do sistema de gestão financeira e documental (SINGAP) permitirá novas facilidades na articulação entre as unidades orgânicas e a desmaterialização de procedimentos. O desenvolvimento das plataformas de decisão e de gestão serão um elemento muito importante neste processo, mas pode ser necessário introduzir melhorias incrementais de reorganização e de reforço de capacidades e competências.

Em 2024, será dada ênfase ao desenho de processos ainda não implementados e customização de funcionalidades do Fénix-Mais para uma efetiva simplificação e desburocratização dos procedimentos técnicos e administrativos para toda a comunidade académica, na sequência do projeto piloto com a Iscte-Sintra, iniciado em 2022.

A melhoria das condições de trabalho integra os objetivos estratégicos da instituição para 2022-2025. Mais especificamente, para 2024, propõem-se as seguintes ações:

- Elaborar e monitorizar o Plano de Formação de Pessoal Técnico e Administrativo com o objetivo de aumentar o n.º anual de horas de formação;
- Operacionalizar o Sistema de Avaliação de Desempenho através de uma plataforma informática, com o objetivo de: i) automatizar as diversas fases e procedimentos inerentes ao processo; e ii) contribuir assim para melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas;
- Rever o Manual de Acolhimento tendo em vista garantir o acolhimento do trabalhador com recurso à passagem de informação referente à missão da organização, a sua história, cultura e estratégia por forma a tornar-se eficiente no mais curto espaço de tempo;
- Caracterizar as funções dos trabalhadores em CIT no âmbito do pedido de justificação do *gender pay gap* que permitirá ainda, de futuro, ligação às áreas de recrutamento, formação e avaliação de desempenho.

Em 2024, o Iscte dará continuidade à implementação do Programa de Cumprimento Normativo do Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC), nomeadamente: i) a revisão do Plano de Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas; ii) a revisão do código de conduta

académica do Iscte; (iii) a implementação do canal de denúncia interno; iv) a continuidade das ações de sensibilização/formação interna sobre a temática da gestão de riscos de corrupção e infrações conexas.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas | | | | |
|---|---|-----------|----------------|-----------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Prosseguir e implementar o desenvolvimento das plataformas de gestão financeira, documental, de ensino e de qualidade | Taxa de implementação no quadriénio de novas plataformas (SINGAP, Fénix-Mais e E-doc) | 20% | 41% | 90% |
| Melhorar o grau de satisfação do pessoal técnico e administrativo | Índice de satisfação anual do pessoal técnico e administrativo | 70% | 71% | ≥75% |
| Manter elevados níveis de qualificação do pessoal técnico e administrativo | N.º médio de horas de formação anual por pessoal técnico e administrativo | 35h | 25h | ≥35h |

4.3. Modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus

Atualmente, o Iscte disponibiliza mais de uma dezena de licenças de *software* para os *campi*, num investimento anual superior a 200 mil euros. Este investimento assegura o acesso livre a *softwares* e plataformas digitais para o desenvolvimento e valorização das atividades de ensino, investigação.

A Overton é a mais recente licença que permite medir o impacto da investigação do Iscte nas políticas públicas, sendo o maior índice pesquisável do mundo de documentos políticos. Esta iniciativa insere-se no âmbito da modernização das infraestruturas tecnológicas, das ferramentas e dos recursos digitais dos *campi* Lisboa e Sintra. Oferece ainda recursos para manter os utilizadores informados sobre novas políticas, disponibilizando relatórios resumidos, diapositivos *Powerpoint* e alertas por correio eletrónico.

O Iscte irá intensificar a interligação entre os restantes sistemas de informação, incluindo a autenticação federada das contas, o aprovisionamento automático de novos colaboradores nos sistemas e a contabilidade analítica das receitas de propinas.

Prevê-se, para 2024, a entrada em pleno funcionamento dos portais da Gestão de Projetos, Gestão Documental e Gestão da Qualidade do ERP SINGAP. Desta forma, o Iscte passará a fazer uma gestão mais eficiente ao nível: i) da componente administrativa, económica, financeira e da execução material de projetos de investigação, prestação de serviços, projetos institucionais; ii) do

armazenamento e da gestão dos fluxos internos da documentação; iii) da elaboração e produção de indicadores para apoio à tomada de decisão (*Balance Score Card*), iv) da monitorização das sugestões/reclamações/elogios.

Para 2024 os Serviço de Infraestruturas Informáticas e de Comunicações (SIIC) preveem a consolidação dos projetos em curso, nomeadamente a modernização tecnológica das infraestruturas informáticas e de comunicações. Após a fase de implementação da nova rede é necessário fazer a consolidação da solução, implementar uma solução de alarmística e fazer uma campanha junto da comunidade académica tendo em vista melhorar as condições de segurança informática. Ainda em termos de modernização tecnológica, será continuada a renovação do parque informático, isto é, a passagem do posto de trabalho para portátil e monitor com *docking station*.

Será também iniciada a configuração e operação do segundo *data center* no CVTT, com requisitos muito próprios e diferenciados para a investigação. Será também concluída a integração com a Okta (SSO das aplicações e aprovisionamento), e início à autenticação com MFA para toda a comunidade.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus | | | | |
|---|---|-----------|----------------|-----------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Elaborar e manter atualizado o plano de modernização tecnológica das infraestruturas informáticas e de comunicações do campus | % anual de pontos de acesso com a nova norma WiFi 6.0 | 80% | 100% | Manter |
| | N.º de vetores de proteção das instalações de 2 <i>Data Centers</i> (Controlo de Acessos, Proteção contra Incêndio, Energia e Refrigeração) criados no quadriénio | 2 | 0 | 6 |
| | % de postos de trabalho permanentes com portáteis criados no quadriénio | 20% | 29% | 60% |

4.4. Requalificar os edifícios 1, 2 e 3

Em 2024, prevê-se a abertura do novo espaço do Clube Iscte. A intervenção da requalificação dos espaços de refeição e confeitaria existentes, darão resposta à necessidade de alargamento de oferta de restauração no campus. Esta área integra: uma sala de refeições e convívio, um espaço de confeitaria, uma copa de sujos e limpos e um espaço de arrumos.

Esta intervenção, localizada no piso 4 do Edifício 3, inclui:

- A adequação às infraestruturas elétricas, de dados, iluminação e sistema de Segurança Contra Riscos de Incêndio de modo a adequar ao novo funcionamento;

- A revisão do sistema de renovação e climatização de ar de todo o edifício, incluindo a substituição de UTAs e bombas de calor na cobertura;
- A adoção de um sistema de gestão técnica centralizada, integrando todos os sistemas e subsistemas do edifício.

No início do segundo semestre 2023, a conclusão do edifício 4, viabilizou o início da operação de transferência das equipas de investigadores e funcionários não docentes que trabalham nos vários centros de investigação do Iscte. Esta operação foi antecedida pelo fornecimento e montagem de equipamento audiovisual, mobiliário; projeto de sinalética e empreitada de arranjos exteriores. Prevê-se que a operação de transferência de colaboradores ocorra até ao final do ano de 2023.

Neste sentido, encontra-se em desenvolvimento o Plano de Intervenção do Edifício 1, com o objetivo de, em 2024: i) criar uma ferramenta que ajude a priorizar e clarificar o faseamento das intervenções; ii) suportar a intervenção prevista no plano delineado no âmbito de execução do Fundo Ambiental de Investimento EcoAP.

Comprometido com o combate às alterações climáticas, o Iscte aposta na redução dos consumos de energia e recursos e das emissões de gases com efeito de estufa, através do cálculo da Pegada de Carbono do Iscte, da implementação do projeto Eficiência Energética, assim como na aposta das ações de informação e sensibilização para a comunidade académica.

Em 2024 está previsto melhorar o mapeamento dos Gases de Efeito de Estufa para o ano de 2023, enquanto ferramenta de gestão, assim como, solicitar a verificação externa do Cálculo da Pegada de Carbono para os anos 2019-2023 e monitorizar as medidas de compensação, controlo, redução e mitigação previstas no projeto de investimento designado 'Eficiência Energética no Campus Iscte'. A implementação deste projeto prevê ainda a otimização de procedimentos de gestão técnica centralizada; a substituição de equipamentos antigos; a substituição de luminárias; a implementação de sistemas de autoconsumo no *campus* de Lisboa; a expansão de 8 pontos de carregamento conectados à Mobi.E; a aplicação de soluções que visem a redução do consumo de água, renovação de tubagem antiga causadoras de fugas de água; a instalação de um modelo de quotas de impressão e cópia, promover política de impressão; a eliminação da aquisição de plástico de uso único; a continuação de campanhas de informação e de sensibilização junto da comunidade académica; atualização e estudo sobre a mobilidade da comunidade Iscte.

Está ainda prevista para 2024 a 2.ª edição do Relatório de Sustentabilidade do Iscte e o reforço das redes e parcerias no âmbito da sustentabilidade, incluindo a contribuição do Iscte para o 2.º Livro Verde do Observatório da Responsabilidade Social nas Instituições de Ensino Superior (ORSIES).

Em 2024, o Iscte dará continuidade à implementação do Plano de Sustentabilidade (2022-2025) e a medidas específicas para redução de consumos (energia, água, papel e plástico), embora atrasos nas empreitadas relacionadas com o Fundo Ambiental, possam impactar o cronograma.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Requalificar os edifícios 1, 2 e 3 | | | | |
|---|---|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Elaborar e manter atualizado o plano de investimentos para a requalificação dos edifícios | Montante anual do orçamento de intervenções no campus | 0.7 M€ | 5.5M€ | 3.5 M€ |
| Implementar o Plano de Sustentabilidade do Iscte (2022-2025) | % de cumprimento anual do Plano de Sustentabilidade (2022-2025) | 60% | 65% | 80% |
| Reduzir os consumos de energia, água, papel e plásticos de uso único (Plano de Eficiência Iscte dos edifícios 1, 2 e 3) | Consumo anual de energia (tep) | 719 tep | 581,33 tep | 650 tep* |
| | Consumo anual de água (m ³) | 28 577 m ³ | 11 561 m ³ | 27 929 m ³ * |
| | N.º de impressões e cópias realizadas anualmente | 3 456 792 | 2 872 272 | 2 585 045** |
| | Consumo de plásticos de uso único – n.º de garrafas de plástico | 5832 | 2 212 | 0 |

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em linha com a revisão das metas estabelecidas no Fundo Ambiental de Investimento EcoAP.

** A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em baixa) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

L5. Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte**5.1. Projeto Mais Digital**

No âmbito dos programas Impulso Jovens STEAM e Impulso Adultos, incluídos no Programa de Recuperação e Resiliência (PRR), o Iscte celebrou com a Direção-Geral do Ensino Superior um contrato-programa para a execução do projeto Mais Digital.

No Impulso Jovens, o projeto Mais Digital consiste num programa de licenciaturas em tecnologias digitais aplicadas, oferecidas no Iscte-Sintra. O programa contratualizado prevê a atribuição de diplomas de licenciatura e de cursos de especialização. Através do projeto Mais Digital, o Iscte dará um relevante contributo para a concretização da meta do PRR de ter mais 10 mil jovens diplomados nas áreas STEAM.

Os principais desafios em 2024 são:

- Garantir a adequação das condições de funcionamento do Iscte-Sintra às exigências colocadas pela expansão do número de estudantes no portfólio de novas licenciaturas incluídas no projeto Mais Digital.

- Assegurar o bom funcionamento das duas novas licenciaturas lançadas no ano letivo 2023/2024, incluindo o equipamento de novos laboratórios.
- Reforçar a articulação com o tecido empresarial.
- Consolidar a estratégia de inovação pedagógica do projeto, aprofundando a capacitação da equipa docente.

No Impulso Adultos, o projeto Mais Digital desenvolve um amplo programa de formação, compreendendo a realização de cursos de pós-graduação, de especialização e de curta duração em tecnologias digitais, sustentado numa parceria liderada pelo Iscte que envolve várias entidades: entidades participadas – Iscte-Executive Education, Iscte-IPPS, Iscte-Audax, Iscte-CVTT e Iscte-Meta Digital –, empresas e outros parceiros, como a Claranet e a ETIC. Prevê-se o envolvimento de mais de 1.000 pessoas nos cursos apoiados pelo PRR.

Os principais desafios em 2024 são:

- Reforçar a articulação com o tecido empresarial.
- Diversificar o portfólio de oferta de formação, intensificando a sua execução e reforçando a estratégia de microcredenciação.

5.2. Projeto Iscte-Sintra

O ano de 2024 será marcado pelo desenvolvimento e consolidação do Iscte-Sintra em várias dimensões relevantes para a afirmação deste projeto, incluindo: i) a entrada em funcionamento do 3.º ano curricular das dez licenciaturas; ii) o recrutamento de mais docentes de carreira; iii) o alargamento da oferta formativa ao 2.º e 3.º ciclos, com uma aposta no EaD; iv) a colaboração com a Iscte-Meta Digital na oferta de pós-graduações e cursos de curta duração; v) o desenvolvimento de relações institucionais e atividades colaborativas com entidades externas (em particular, empresas, escolas secundárias, serviços de saúde e entidades da administração pública local) da Área Metropolitana de Lisboa (em particular do Concelho de Sintra); vi) e a implementação da estratégia de comunicação para 2024, com um foco especial na atração de públicos jovens e adultos da Área Metropolitana de Lisboa para as ofertas do Iscte-Sintra. Como exemplos de ações específicas para 2024, destacam-se:

- Reforço do corpo docente de carreira afeto à Escola;
- Abertura de cursos de Mestrado/Pós-Graduações;
- Realização de protocolos de colaboração com empresas;
- Oferta de um ciclo de cursos preparatórios para o acesso ao ensino superior por parte de estudantes ou ex-estudantes de cursos de dupla certificação e de indivíduos com mais de 23 anos, que vivem, estudam ou trabalham no concelho de Sintra;
- Organização de sessões de divulgação sobre Tecnologias Digitais, Economia e Sociedade em cooperação com o Agrupamento de Escolas Monte da Lua (Sintra);
- Realização de um ciclo de formação em soft skills para estudantes em colaboração com empresas parceiras;
- Realização de ações de formação para docente em EaD.

Ações específicas, indicadores e metas:

| Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte | | | | |
|---|--|------------------|-----------------------|------------------|
| Ações Específicas | Indicadores | Meta 2022 | Resultado 2022 | Meta 2024 |
| Promover a atratividade e o sucesso de novos estudantes, jovens e adultos | N.º de participantes do programa Impulso Jovens no quadriénio | – | 183 | 750* |
| | N.º de participantes do programa Impulso Adultos no quadriénio | 225 | –** | 1025 |
| Dinamizar a oferta formativa | N.º de turmas oferecidas anualmente - Sintra | 8 | 8 | 28 |
| | Docentes em ETI da Escola anuais - Sintra | 13 | 13 | 40 |

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

** Apesar da ausência de resultados em 2022, uma vez que a opção foi a de, neste ano, concentrar os esforços no programa Impulso Jovens, foi possível, com recurso a uma exigente reprogramação do Impulso Adultos, recuperar o atraso e cumprir os KPI para 2023, mantendo-se, assim, a meta inicialmente estabelecida para o ano de 2024.

II. Orçamento 2024

1. Introdução

Apresenta-se ao Conselho Geral o Orçamento Público que foi submetido pelo Iscte - Instituto Universitário de Lisboa à Direção-Geral do Orçamento, no âmbito da preparação do Orçamento de Estado para 2024. O Orçamento Público foi validado pelo Ministério das Finanças e incluído na proposta de Orçamento de Estado para 2024, aguardando-se a sua apreciação e aprovação na Assembleia da República.

Em 2024, as transferências do Orçamento do Estado ascendem ao valor de 30.137.244 €, o que representa um aumento de 9,22% relativamente ao ano de 2023 (27.593.100 €). Este acréscimo resulta do trabalho de negociação com a tutela, no âmbito do CRUP, com o objetivo de atenuar progressivamente a situação de subfinanciamento do Iscte, que registou um aumento de dotação superior ao da média das IES (5,3%).

O conjunto das receitas previstas para o funcionamento do Iscte em 2024 totalizam cerca de 60 milhões de euros (dotação orçamental, receitas próprias e transferências da FCT) a que acresce o valor aproximado de 35 milhões de euros – provenientes de fundos europeus e de um empréstimo em fase de contratualização com o Banco Europeu de Investimento (BEI) – maioritariamente destinado a investimentos, designadamente a remodelação e construção de edifícios que acolherão três residências universitárias e à construção da Escola de Tecnologias Digitais em Sintra.

O exercício orçamental que se apresenta procura ser equilibrado e prudente. Resulta de um esforço continuado de contenção de despesas, sobretudo com a contratação de professores convidados, continuando, todavia, o esforço de qualificação dos professores de carreira, dos investigadores e dos funcionários. Simultaneamente, apresenta-se uma previsão realista das receitas próprias, esperando-se resultados da mesma ordem de grandeza dos registados nos exercícios dos últimos anos.

2. Orçamento público: receitas e despesas

O orçamento das receitas e despesas do Iscte, componente pública, foi elaborado com base na Circular Série A n.º 1408, que contém as instruções para preparação do Orçamento do Estado para 2024 aprovadas por despacho da Secretária de Estado do Orçamento em 28 de julho de 2023, nomeadamente as que se aplicam às Entidades Públicas Reclassificadas (EPR) referidas no n.º 5 do artigo 2º da Lei de Enquadramento Orçamental e que integram o Orçamento do Estado para 2024.

O Iscte-Instituto Universitário de Lisboa é considerado uma Entidade Pública Reclassificada (EPR) sendo estas entidades equiparadas a Serviços e Fundos Autónomos (SFA) para efeitos da sua

integração no universo do Orçamento do Estado, sendo incluídas no ministério da tutela, o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, e sendo-lhes distribuídas as dotações orçamentais para 2024 da mesma forma que aos restantes serviços e organismos que integram o MCTES.

O orçamento, vertente pública, foi elaborado numa ótica de contabilidade pública, tendo sido especificado por classificação económica e fonte de financiamento dentro do Programa e Medidas referentes ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior. A dotação do Orçamento de Estado do Iscte para 2024 foi calculada com base no Contrato firmado entre o Governo e as IES.

Em 2024, o plafond do OE atribuído ao Iscte foi de 30.137.244 euros, correspondendo a um acréscimo de dotação de 9,22%. Em 2023, a dotação do OE inscrita no orçamento do Iscte tinha sido de 24.599.193 euros tendo sido reforçada até ao montante de 27.593.100 euros.

Nesta base, foi apresentado no Ministério das Finanças o Orçamento de receita e despesa que se apresenta em Anexo e cujos montantes globais se sintetizam nos pontos seguintes.

| Descritivo | Valor | %/2023 |
|--|--------------|---------------|
| Dotação 2024 | 30.137.244 | |
| Dotação 2023 | 27.593.100 | |
| Acréscimo de dotação de 2023 para 2024 | 2.544.144 | 9.22% |

2.1. Receitas

O orçamento de receita proposto para 2024 apresenta os valores por fontes de financiamento, assim distribuídos:

| Orçamento da Receita, por fonte de financiamento | |
|--|-------------------|
| Fontes Financiamento | (euros) |
| Orçamento de Estado | 30.137.244 |
| Receitas Próprias | 24.363.569 |
| Fundação Ciência Tecnologia e Agência Erasmus Mais (PRR) | 18.439.893 |
| Fundos Europeus | 10.377.613 |
| Financiamento BEI | 15.656.739 |
| Total | 98.975.058 |

As Receitas Próprias apresentam um ligeiro decréscimo face a 2023 em resultado do encerramento de projetos de investigação cofinanciados em 2023.

As transferências da Fundação Ciência e Tecnologia apresentam estabilidade em relação ao ano de 2023, no entanto, acrescem agora nesta rubrica os investimentos nas residências universitárias no âmbito do PRR (aproximadamente 11,6 milhões de euros).

Os Fundos Europeus apresentam um acréscimo em relação ao orçamento de 2023 por força de financiamento europeu de investimentos em curso no ISCTE, nomeadamente no que respeita

ao PRR: +Digital Jovens – 2,3 milhões de euros, +Digital Adultos – 0,9 milhões de euros, Eficiência Energética 2,8 – milhões 2013 de euros).

Está ainda prevista a concretização do aval pelo Ministro das Finanças de um pedido de empréstimo bancário negociado com o BEI. O montante total do empréstimo para 2024 ascenderá a 15.656.739 euros, destinando-se a fazer face a um conjunto de empreitadas e investimentos em equipamento necessários para a prossecução da missão e do plano estratégico do Iscte, nomeadamente no campus de Sintra (9,8 milhões de euros) e de Lisboa (1,5 milhões de euros).

2.2. Despesas

O orçamento de despesa proposto para 2024 apresenta os valores por classificação económica, assim distribuídos:

| Classificação Económica | (euros) |
|--------------------------------|-------------------|
| Despesas com o Pessoal | 44.920.559 |
| Aquisição de Bens e Serviços | 11.944.644 |
| Juros e outros encargos | 350.263 |
| Transferências Correntes | 4.472.727 |
| Investimento | 35.090.469 |
| Outras Despesas | 2.196.376 |
| Total | 98.975.058 |

As Despesas com o Pessoal foram calculadas de acordo com as orientações específicas da Circular Série A n.º 1408 - Instruções para preparação do Orçamento de Estado para 2024 aprovadas por despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado do Orçamento em 28 de julho de 2023, nomeadamente os seus pontos 48 a 53. Para o ano de 2024, as despesas orçamentadas com o Pessoal ascendem a 44.920.559 euros o que representa um acréscimo de 4.106.275 euros, mais 10,1%, em relação ao orçamento de 2023 (correspondente a 40.814.284 euros). A justificação para o forte incremento reside nos encargos com pessoal docente e não docente da nova Escola de Tecnologias Digitais Sintra no âmbito do financiamento pelo PRR e contratações de pessoal de investigação ao abrigo do regulamento da carreira de investigação, prevendo-se também um incremento com progressões na carreira a levar a efeito em 2024. A isto acresce o efeito das alterações nas posições remuneratórias que tiveram lugar em 2023.

A taxa de cobertura pelo orçamento de estado (OE) das despesas com o pessoal é de 67%, um valor ainda inferior à média das restantes instituições do ensino superior universitário.

As Aquisições de Bens e Serviços estão orçamentadas em 11.944.664 euros (9.344.123 euros orçamentados em 2023) evidenciando um acréscimo de 2.600.541 euros, (mais 27,8%) em relação aos valores de 2023, em resultado da inflação, da alteração da remuneração mínima mensal (com efeito

nos contratos de limpeza e segurança) e da entrada em funcionamento do edifício IV (onerando os contratos de água, vigilância, eletricidade e limpeza).

As Transferências Correntes apresentam um montante de 4.472.727 euros (3.873.456 euros no orçamento de 2023) verificando-se um aumento de 599.271 euros face a 2023 (cerca de 15,5%).

2.3. Investimentos

Verifica-se um crescimento significativo nos investimentos orçamentados que, em 2024, ascendem a 35.090.469 euros (10.013.145 euros no orçamento de 2023), o que corresponde a um acréscimo de aproximadamente 25 milhões de euros face ao ano de 2023.

Estes investimentos contemplam o lançamento dos trabalhos de construção da Escola de Sintra (9,8 milhões de euros), a construção de três residências para estudantes universitários (20,0 milhões), obras no campus de Lisboa (1,8 milhões de euros) e intervenções para melhorar a eficiência energética (2,7 milhões de euros).

De acordo com o n.º 5 da Circular Série A n.º 1408 de 28 de julho de 2023, do Capítulo II: “As entidades que estiverem registadas no Barómetro ECO.AP e tenham submetido o respetivo plano de eficiência ECO.AP até 31 de julho ficam isentas da apresentação, neste anexo, das iniciativas consideradas naquele plano, sendo, porém, incentivadas a apresentar pelo menos uma iniciativa noutros âmbitos.” Neste sentido, estando já aprovado o plano de eficiência ECO.AP proposto pelo Iscte, no Anexo X são apenas apresentadas três medidas adicionais.

3. Orçamento financeiro

3.1. Demonstrações financeiras previsionais

O montante mais significativo dos rendimentos provém de subsídios e transferências recebidas (transferências do OE, projetos financiados), seguido das propinas de estudantes. Verifica-se um incremento no rendimento com propinas, justificado pela oferta formativa da Escola de Tecnologias digitais de Sintra, no 1.º Ciclo, e no 2º ciclo, justificado pelo aumento da oferta formativa pós-graduada. O montante das transferências e subsídios obtidos é incrementado maioritariamente pelos financiamentos PRR.

Quanto à estrutura dos gastos e perdas, as duas componentes mais significativas são os gastos com o pessoal, que representam 76% dos gastos totais do ISCTE, e os gastos com fornecimentos e serviços externos, que representam 16% dos gastos totais. Antecipa-se um incremento das amortizações decorrente da finalização do CVTT e sua entrada em funcionamento. De referir ainda que os juros e gastos similares apresentam incremento decorrente da expectativa de contratualização do financiamento BEI.

| RENDIMENTOS E GASTOS | PERÍODO | |
|--|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Impostos, contribuições e taxas | 18 705 977 | 18 060 943 |
| Vendas | 2 063 | 2 340 |
| Prestações de serviços e concessões | 974 278 | 1 104 851 |
| Transferências e subsídios correntes obtidos | 45 760 225 | 42 799 560 |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -46 345 | -46 345 |
| Fornecimentos e serviços externos | -10 223 871 | -9 426 872 |
| Gastos com o pessoal | -47 036 871 | -45 549 953 |
| Transferências e subsídios concedidos | -2 273 363 | -2 198 417 |
| Prestações sociais | -51 044 | -49 362 |
| Outros rendimentos | 2 300 701 | 2 616 611 |
| Outros gastos | -3 319 494 | -2 425 201 |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | 4 792 255 | 4 888 154 |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | -3 050 823 | -2 314 535 |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | 1 741 432 | 2 573 619 |
| Juros e gastos similares suportados | -380 940 | -25 175 |
| Resultado antes de impostos | 1 360 492 | 2 548 444 |
| Resultado líquido do período | 1 360 492 | 2 548 444 |

Balanço previsual em 31-12-2024

| RUBRICAS | DATAS | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 2024 | 2023 |
| ATIVO | | |
| Ativo não corrente | | |
| Ativos fixos tangíveis | 127 005 552 | 98 472 184 |
| Ativos intangíveis | 381 669 | 674 726 |
| Participações financeiras | 449 606 | 449 606 |
| | 127 836 827 | 99 596 515 |
| Ativo corrente | | |
| Inventários | 100 713 | 98 190 |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis | 10 863 690 | 39 694 883 |
| Clientes, contribuintes e utentes | 3 704 170 | 3 704 170 |
| Outras contas a receber | 6 416 193 | 6 161 368 |
| Diferimentos | 219 226 | 202 142 |
| Caixa e depósitos | 19 140 301 | 17 915 433 |
| | 40 444 292 | 67 776 185 |
| Total do ativo | 168 281 119 | 167 372 700 |
| PATRIMÓNIO LÍQUIDO | | |
| Património/Capital | 5 730 424 | 5 730 424 |
| Resultados transitados | 60 071 088 | 57 522 645 |
| Ajustamentos em ativos financeiros | 67 393 | 67 393 |
| Outras variações no património líquido | 36 774 162 | 30 788 830 |
| Resultado líquido do período | 1 360 492 | 2 548 444 |
| | 104 003 559 | 96 657 735 |
| PASSIVO | | |
| Passivo não corrente | | |
| Provisões | 51 254 | 51 254 |
| Financiamentos obtidos | 10 000 000 | 3 000 000 |
| Fornecedores de investimentos | 239 397 | 242 814 |
| Diferimentos | - | 14 825 370 |
| | 10 290 651 | 18 119 439 |
| Passivo corrente | | |
| Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis | 56 016 | 54 169 |
| Fornecedores | 926 867 | 854 613 |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes | 57 328 | 57 328 |
| Estado e outros entes públicos | 1 507 187 | 1 414 014 |
| Fornecedores de investimentos | 850 409 | 439 738 |
| Outras contas a pagar | 9 003 430 | 8 781 120 |
| Diferimentos | 41 585 672 | 40 994 545 |
| | 53 986 909 | 52 595 527 |
| Total do Passivo | 64 277 560 | 70 714 965 |
| Total do Património Líquido e Passivo | 168 281 119 | 167 372 700 |

Demonstração dos Fluxos de Caixa previsional em 31-12-2024

| Rubricas | Notas | Períodos | |
|--|-------------------------------------|-------------------|--------------------|
| | | 2024 | 2023 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais: | | | |
| Recebimentos de clientes | | 2 123 326 | 2 743 229 |
| Recebimentos de transferências e subsídios correntes | | 45 718 985 | 42 799 560 |
| Recebimentos de utentes | | 18 705 977 | 18 314 455 |
| Pagamentos a fornecedores | | -10 174 187 | -9 474 803 |
| Pagamentos ao pessoal | | -46 998 194 | -45 414 749 |
| Pagamentos de transferências e subsídios | | -5 061 158 | -4 351 476 |
| Outros recebimentos/pagamentos | <i>Caixa gerada pelas operações</i> | 4 314 748 | 4 616 216 |
| | | 33 096 | -329 912 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais (a) | | 4 347 845 | 4 286 304 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | |
| Ativos fixos tangíveis | | -30 825 463 | -16 154 570 |
| Ativos intangíveis | | -58 418 | -149 599 |
| Recebimentos provenientes de: | | | |
| Subsídios ao investimento | | 21 117 765 | 1 203 960 |
| Fluxos de caixa das atividades de Investimento (b) | | -9 766 115 | -15 100 209 |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | |
| Financiamentos obtidos | | 7 000 000 | 3 000 000 |
| Pagamentos respeitantes a: | | | |
| Juros e gastos similares | | -380 940 | -25 175 |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c) | | 6 619 060 | 2 974 825 |
| Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c) | | 1 200 790 | -7 839 081 |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | | 17 890 433 | 25 729 513 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | | 19 091 222 | 17 890 433 |
| CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA | | | |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | | 17 890 433 | 25 729 513 |
| = Saldo da gerência anterior | | 17 890 433 | 25 729 513 |
| De execução orçamental | | 16 134 114 | 23 238 799 |
| De operações de tesouraria | | 1 756 319 | 2 490 714 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | | 19 091 222 | 17 890 433 |
| = Saldo para a gerência seguinte | | 19 091 222 | 17 890 433 |
| De execução orçamental | | 17 296 089 | 16 134 114 |
| De operações de tesouraria | | 1 795 133 | 1 756 319 |

4. Anexos

Anexo I – Despesas com pessoal

As verbas orçamentadas nas despesas com pessoal foram elaboradas conforme os pontos 48 a 53 da Circular Série A N.º 1408 - Instruções para preparação do Orçamento de Estado para 2024 aprovadas por despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado do Orçamento em 28 de julho de 2023, os quais transcrevemos:

48. As verbas a orçamentar nas despesas com pessoal estão sujeitas às seguintes regras:

i. A orçamentação das despesas com pessoal deve ser financiada em primeiro lugar por receita de impostos. Quando as despesas com pessoal forem superiores às receitas de impostos devem ser consideradas outras fontes de financiamento, como receitas próprias e outras;

ii. O número de efetivos a orçamentar é o que consta do mapa de pessoal, previsto no artigo 29.º da Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, na sua redação atual (LTFP) aprovado pelo membro do Governo da área governativa ou tutela, bem como o pessoal a exercer funções na entidade não pertencente ao mapa de pessoal aprovado. No caso das EPR deverão ser consideradas as instruções emitidas pela DGTf no âmbito da elaboração dos instrumentos de gestão para 2024;

iii. O número de efetivos para 2024 é compatível com as medidas de âmbito orçamental adotadas e com o plafond estabelecido para o Programa. Assim, deve refletir os movimentos de entradas e saídas de pessoal a ocorrer durante o ano, de acordo com a utilização prevista em cada instrumento de gestão de recursos humanos da Administração Pública;

iv. O número de efetivos engloba todas as modalidades de vinculação — nomeação, contrato de trabalho em funções públicas, comissão de serviço e contrato individual de trabalho;

v. O número de efetivos engloba também as restantes relações contratuais com pessoal, suportados pelo agrupamento económico de despesas com pessoal;

vi. A orçamentação das remunerações é realizada com base nos vencimentos estimados para dezembro de 2023, nelas se incluindo as valorizações remuneratórias deste ano;

vii. O orçamento de despesas com pessoal dos serviços deve refletir o efeito da avaliação do biénio no âmbito do SIADAP e a conclusão do processo de recuperação de tempo de serviço nas carreiras, cargos ou categorias integradas em corpos especiais, previstas na lei;

viii. A orçamentação da despesa (independentemente da data em que se planeia fazer a contratação) inclui, nomeadamente, os seguintes itens:

- Catorze meses de remunerações certas e permanentes e de outras despesas de natureza certa e permanente; • A prestação de trabalho em horário normal, ou horário parcial;*
- Os suplementos, subsídios ou outros itens que se inscrevam nos subagrupamentos da classificação económica 0101 e 0102;*
- A contribuição da entidade patronal para a Segurança Social ou Caixa Geral de Aposentações (CGA), de acordo com a taxa contributiva aplicável.*

49. O acréscimo remuneratório decorrente de encargos subjacentes às alterações de posicionamento remuneratório deve ser relevado nas respetivas alíneas (B0 – “Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório” e C0 – “Alterações facultativas de posicionamento remuneratório”) apenas no ano económico em que se verifique essa alteração de posicionamento. Nos anos seguintes a totalidade do vencimento deve ser relevada na alínea A0 - “Pessoal em funções”.

50. Na alínea D0 – “Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho” apenas devem ser enquadrados encargos com postos de trabalho não ocupados a 31 de dezembro de 2023. Não se incluem, assim, substituições que ocorram durante o ano de 2024, nem situações de mobilidade intercarreiras ou intercategorias, quando estas ocorram dentro da própria instituição, a reaver na alínea C0 – “Alterações facultativas de posicionamento remuneratório”.

51. As alíneas tipificadas relativas às eventualidades de parentalidade, subsídio social de desemprego, doença, acidentes de trabalho e doenças profissionais, bem como as contribuições para a Segurança Social nas ocorrências destas eventualidades, não são objeto de orçamentação. Se se revelar necessário, a entidade, no decurso da execução orçamental, procede à inscrição e reforço da rubrica por contrapartida das rubricas de pessoal.

52. A remuneração a pagar aos fiscais únicos que prestam serviço a entidades da administração central é objeto de registo com a classificação económica 01.01.02. «Despesas com pessoal — Remunerações certas e permanentes — Órgãos sociais».

52.1 Caso ocorra a contratação para efeitos de certificação legal de contas, a despesa deve ser registada como aquisição de serviços (subagrupamento 02.02).

53. O registo de informação sobre efetivos e a sua orçamentação é efetuado através do modelo que consta dos «Anexo II — Fundamentação do Orçamento de despesas com pessoal» e «Anexo II.A — Evolução dos movimentos de pessoal», disponíveis no SIGO/SOE (Sistema de Informação para a Gestão Orçamental/Sistema do Orçamento do Estado), e devem ter em consideração o seguinte:

a) O total das colunas do «Anexo II - Fundamentação do Orçamento de despesas com pessoal» deve obrigatoriamente corresponder à despesa orçamentada pelo serviço no agrupamento da classificação económica 01 — «Despesas com Pessoal». Eventuais situações que se justifique ser referenciadas devem ser incluídas na Memória Justificativa devidamente quantificadas;

b) São criadas colunas para identificação dos montantes de retenções para uma das situações de referência: 30 de junho, 31 de dezembro e OE2024. Estas não são consideradas para efeito de orçamentação no agrupamento de classificação económica 01 - «Despesas com Pessoal»;

c) Os movimentos de entradas e saídas de pessoal devem ser especificados através da utilização de cada instrumento de gestão de recursos humanos da Administração Pública (exemplo: aposentações, rescisões, mobilidade, entre outros) prevista até ao final de 2023 e de 2024 («Anexo II-A - Evolução dos movimentos de pessoal»);

d) No caso específico das escolas do ensino não superior do Ministério da Educação, o preenchimento dos Anexos é da responsabilidade do Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.;

e) Os encargos com os trabalhadores em situação de valorização profissional devem ser inscritos no âmbito do orçamento da Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP).

Anexo II – Fundamentação do orçamento de despesa com pessoal

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2024 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5640 ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Pág. 1 de 2

| Tipologia de Despesa | Tipologia de Despesa | Designação Cargo/Careira/Grupo (Tabela SIOE) | Nº de postos de trabalho efetivos | Remuneração líquida | Subsídios de férias e Natal | Encargos da Patroal | Ratios das Despesas com Pessoal | Total das Despesas com Pessoal (incluindo ratios) | Relações na fonte IRS | Relações na fonte SS | Relações na fonte CGA | Relações Subsidiárias de Saúde | Outras relações na fonte | | | |
|---|----------------------|---|-----------------------------------|---|-----------------------------|---------------------|---------------------------------|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------|------------|------------|----------|
| Pagamentos efetuados em Junho de 2023 | | 02 Dirigente Superior De 1º Grau | 2 | 11.437,93 | 10.829,03 | 5.201,59 | 1.446,35 | 26.421,51 | 7.262,20 | 1.115,69 | 1.407,50 | 1.407,50 | 467,99 | | | |
| | | 03 Dirigente Superior De 2º Grau | 7 | 41.172,77 | 40.170,49 | 19.244,32 | 1.448,58 | 932.199,26 | 1.448,58 | 27.264,90 | 995,21 | 8.106,48 | 2.811,86 | 79,86 | | |
| | | 04 Dirigente Intermediário De 1º Grau | 12 | 55.329,37 | 55.289,46 | 27.371,31 | 2.159,39 | 115.198,49 | 2.159,39 | 26.286,00 | 9.026,05 | 1.850,94 | 2.269,54 | 0,20 | | |
| | | 05 Dirigente Intermediário De 2º Grau | 21 | 72.259,38 | 55.159,82 | 26.846,03 | 2.461,95 | 193.295,06 | 2.461,95 | 35.474,93 | 3.172,69 | 3.172,69 | 3.172,69 | 10,75 | | |
| | | 06 Dirigente Intermediário De 3º Grau E Seguintes | 11 | 35.845,19 | 35.794,87 | 12.865,97 | 2.418,99 | 69.875,99 | 2.418,99 | 12.334,09 | 4.499,11 | 1.891,59 | 1.891,59 | 5.453,46 | | |
| | | 07 Técnico Superior | 209 | 35.429,24 | 35.429,24 | 15.540,64 | 25.154,59 | 892.299,07 | 25.154,59 | 126.707,00 | 67.496,27 | 8.494,17 | 17.480,28 | 571,25 | | |
| | | 08 Assistentes Técnicos, Técnicos De Nível Intermediário, Pessoal Administrativo, Operários, Pessoal Auxiliar | 58 | 56.891,93 | 57.159,95 | 27.459,23 | 9.716,07 | 133.296,19 | 9.716,07 | 15.236,00 | 9.171,12 | 5.943,37 | 3.446,64 | 157,43 | | |
| | | 09 Assistentes Operacionais, Operários, Pessoal Auxiliar | 7 | 6.292,29 | 6.292,29 | 3.214,46 | 698,00 | 14.865,77 | 698,00 | 393,00 | 698,16 | 698,16 | 698,16 | 294,66 | | |
| | | 11 Intermissão | 3 | 5.219,85 | 5.219,85 | 2.526,02 | 312,00 | 13.485,74 | 312,00 | 1.594,20 | 0,00 | 1.189,48 | 372,12 | 10,97 | | |
| | | 17 Pessoal De Investigações Científicas | 107 | 275.799,20 | 241.103,60 | 113.232,20 | 11.832,60 | 61.437,19 | 11.832,60 | 115.691,00 | 59.654,20 | 0,00 | 0,00 | 8.244,45 | | |
| | | 18 Docente Ensino Universitário | 655 | 1.986.913,24 | 1.914.559,83 | 626.295,49 | 120.439,44 | 3.650.890,85 | 120.439,44 | 727.471,29 | 152.897,96 | 179.119,56 | 60.971,95 | 3.899,60 | | |
| | | (1) Total Junho 2023 | | | 891 | 2.396.891,07 | 2.122.976,47 | 1.018.897,76 | 172.617,79 | 8.626.846,09 | 3.092.169,23 | 281.426,11 | 297.699,12 | 121.979,16 | 4.833,86 | |
| | | Estatísticas de Despesa com pessoal em 31-dez-2023 | | 01 Representações Do Poder Legislativo E De Outros Exercícios | 1 | 16.239,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 16.239,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | | | | 02 Dirigente Superior De 1º Grau | 2 | 12.031,50 | 20.826,25 | 36.215,97 | 23.332,02 | 205.429,41 | 23.332,02 | 65.261,00 | 9.020,45 | 11.497,95 | 3.698,42 | 0,00 |
| | | | | 03 Dirigente Superior De 2º Grau | 7 | 48.245,69 | 60.340,98 | 13.099,51 | 24.332,12 | 729.497,49 | 24.332,12 | 228.276,00 | 7.793,09 | 66.237,62 | 22.864,11 | 1.119,23 |
| | | | | 04 Dirigente Intermediário De 1º Grau | 10 | 43.142,96 | 72.497,76 | 13.992,09 | 85.823,02 | 722.976,19 | 85.823,02 | 196.971,00 | 90.272,89 | 14.149,89 | 15.295,17 | 4,38 |
| | | | | 05 Dirigente Intermediário De 2º Grau | 21 | 79.627,00 | 125.193,90 | 21.599,40 | 86.358,29 | 1.167.269,25 | 86.358,29 | 297.293,00 | 94.297,28 | 26.729,33 | 26.729,33 | 222,73 |
| | | | | 06 Dirigente Intermediário De 3º Grau E Seguintes | 11 | 35.419,48 | 51.459,73 | 17.266,17 | 37.455,24 | 483.602,59 | 37.455,24 | 94.297,00 | 34.360,23 | 13.249,29 | 12.892,07 | 564,27 |
| | | | | 07 Técnico Superior | 209 | 4.090.652,81 | 815.693,90 | 1.394.261,50 | 415.154,36 | 7.429.879,49 | 415.154,36 | 1.196.491,00 | 691.411,96 | 76.556,29 | 186.699,29 | 5.199,84 |
| 08 Assistentes Técnicos, Técnicos De Nível Intermediário, Pessoal Administrativo, Operários, Pessoal Auxiliar | 58 | | | 771.073,20 | 129.297,20 | 215.213,08 | 95.853,77 | 1.214.241,25 | 95.853,77 | 105.370,00 | 69.853,84 | 43.388,22 | 29.259,75 | 2.292,59 | | |
| 09 Assistentes Operacionais, Operários, Pessoal Auxiliar | 6 | | | 63.251,03 | 104.025,19 | 17.826,05 | 10.654,14 | 193.025,60 | 10.654,14 | 2.276,00 | 4.602,00 | 4.602,00 | 4.602,00 | 2.259,46 | | |
| 11 Intermissão | 3 | | | 63.295,92 | 104.871,72 | 17.876,29 | 4.168,09 | 86.255,27 | 4.168,09 | 16.679,00 | 0,00 | 9.848,09 | 3.098,86 | 279,99 | | |
| 17 Pessoal De Investigações Científicas | 119 | | | 3.292.250,65 | 553.729,11 | 874.203,09 | 179.000,90 | 5.000.176,79 | 179.000,90 | 579.232,95 | 0,00 | 0,00 | 80.154,31 | 2.267,00 | | |
| 18 Docente Ensino Universitário | 595 | | | 17.897.682,69 | 2.982.940,78 | 4.034.005,81 | 629.159,56 | 26.343.575,26 | 629.159,56 | 10.124.278,00 | 3.456.261,26 | 1.000.776,37 | 3.892.010,88 | 619.099,29 | | |
| (2) Total 31-dez-2023 | | | | | 1926 | 26.162.759,98 | 4.092.769,43 | 7.699.776,51 | 1.691.448,43 | 45.587.723,91 | 16.142.278,00 | 2.456.261,26 | 1.000.776,37 | 492.144,81 | | |

2023/08/07

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2024 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5840 ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Pág. 2 de 2

| Resumo | Tipos de Estabelecimento | Designação Cargo/Careira/Grupo (Tabela SICE) | Nº de postos de trabalho efetivos | Remuneração líquida | Subsídios de férias e Natal | Encargos da Emissão Patronal | Restantes Despesas com Pessoal | Total das Despesas com Pessoal (excluídas retenções) | Retenções na fonte IRS | Retenções na fonte SS | Retenções na fonte CGA | Retenções Substituta de Saúde | Outras retenções na fonte | |
|---|--|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------------|--|------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------|
| Pessoal a contratar e pessoal de saída (para Estimativa de Despesa com pessoal em 2024) | Contratos anuais e average | 01 Representantes Do Poder Legislativo E De Outros Colegiados | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 02 Dirigente Superior De 1º Grau | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 03 Dirigente Superior De 2º Grau | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 04 Dirigente Intermediário De 1º Grau | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 05 Dirigente Intermediário De 2º Grau | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 06 Dirigente Intermediário De 3º Grau E Segundas | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 07 Técnico Superior | 7 | 195,078,16 | 16,446,36 | 20,794,77 | 6,302,00 | 182,071,29 | 26,160,00 | 162,116,30 | 2,271,00 | 5,222,01 | 284,95 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermediário, Pessoal Administrativo | -1 | -5,295,28 | -858,36 | -886,74 | -1,265,00 | -8,005,40 | -1,267,00 | -1,267,00 | -268,00 | -515,10 | -45,83 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar | -2 | -8,091,50 | -3,353,60 | -4,259,48 | -3,772,00 | -20,176,57 | -750,00 | -1,584,25 | -1,629,00 | -770,83 | -5,33 | |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 11 Normalista | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 17 Pessoal De Investigação Científica | 1 | 66,363,68 | 9,277,28 | 15,184,28 | 1,366,00 | 84,691,25 | 9,555,00 | 4,528,63 | 0,00 | 0,00 | 681,69 | 10,71 |
| | Estabelecimentos em funções - Mapa Pessoal | 18 Docente Ensino Universitário | 13 | 811,172,04 | 135,195,34 | 205,241,19 | 27,227,00 | 1,179,726,57 | 138,037,00 | 252,786,01 | 31,421,48 | 14,724,25 | 774,20 | |
| | (3) Total Verificação 2024 | | | 18 | 854,032,01 | 158,672,00 | 245,174,00 | 33,957,00 | 1,584,350,23 | 178,245,00 | 462,771,48 | 31,814,75 | 15,422,03 | 5,024,10 |
| | (4) + (3) Total OE 2024 | | | 1948 | 86,150,766,20 | 5,022,455,43 | 8,111,340,53 | 1,055,385,45 | 44,810,593,00 | 8,305,526,00 | 2,590,020,05 | 1,091,514,77 | 1,027,490,89 | 62,770,75 |

2023/08/07

Anexo III – A evolução dos movimentos de pessoal

Evolução dos movimentos de pessoal

ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Orçamento de Estado 2024

Pág 1

| Movimentos | Ocorridos entre 01/01/2022 e 31/12/2022 | Ocorridos entre 01/01/2023 e 31/12/2023 | Ocorridos entre 01/01/2024 e 31/12/2024 |
|--|---|---|---|
| | 1 de janeiro: | 1 de janeiro: | 1 de janeiro: |
| (1) Início do período: | 790 | 828 | 1024 |
| (2) Entradas | 0 | 0 | 0 |
| Alteração de leis orgânicas | 0 | 1 | 0 |
| Mobilidade | 2 | 0 | 0 |
| Regresso | 1 | 1 | 0 |
| Admissões externas a serviços Adm. Central | 91 | 193 | 31 |
| Outros motivos | 16 | 20 | 0 |
| (3) Saídas | 0 | 0 | 0 |
| Alterações de leis orgânicas | 0 | 0 | 0 |
| Aposentações | 8 | 8 | 11 |
| Rescisões | 4 | 8 | 1 |
| Mobilidade | 2 | 2 | 1 |
| Requalificação | 0 | 0 | 0 |
| Outros motivos | 58 | 1 | 0 |
| | 31 de dezembro: | 31 de dezembro: | 31 de dezembro: |
| (4) = (1)+(2)-(3) Fim do período: | 828 | 1024 | 1042 |

Por memória :

| | | | |
|----------------------|------|-----|----|
| Varição (4)-(1) | 38 | 196 | 18 |
| Varição em % (4)/(1) | 4,81 | 24 | 2 |

Anexo IV – Orçamento receita por fonte de financiamento

| ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024 | | | | | | | | | | | | MAPA OP-01 |
|--|-----|------------------|---|----------------------|-----------------|-------------------|-------|--------------|-----|-------|------------------|---------------------------|
| DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | | | | Pág. 1 |
| Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço | | | | | | | | | | | | |
| PROG | MED | CLASS. ECONÓMICA | RECEITA | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | FEOGA | OUTRAS | TOTAL RECEITAS (EM EUROS) |
| 011 | 016 | 06 | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | 06.03 | EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO | | | | | | | | | |
| | | 06.03.07 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: | | | | | | | | | |
| | | 06.03.07.01 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: | | | | | | | | | |
| | | 06.03.07.01.99 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | 06.09 | Serviços e fundos autónomos | | | 436 000 | | | | | | 436 000 |
| | | 06.09.01 | RI -Administ. extra-IFA | | | | | | | | | |
| | | 06.09.01.05 | RESTO DO MUNDO: | | | | | | | | | |
| | | 06.09.01.05.78 | UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES | | | | | | | | | |
| | | | Outros fundos | | | | | | | | | |
| | | | RP - Outr. fundos-UE-Instituic | | | | | | | | 3 200 000 | 3 200 000 |
| | | | Total do capítulo | | | 436 000 | | | | | 3 200 000 | 3 636 000 |
| | | 07 | VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES: | | | | | | | | | |
| | | 07.02 | SERVIÇOS: | | | | | | | | | |
| | | 07.02.02 | ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA | | | | | | | | | |
| | | 07.02.02.99 | Outros-Estudos pareceres projetos e consultadoria | | | | | | | | | |
| | | 07.02.02.99.78 | RP -Outros-Estudos parecer proj consult | | | | | | | | | |
| | | | Total do capítulo | | | 1 020 035 | | | | | | 1 020 035 |
| | | 10 | TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL: | | | | | | | | | |
| | | 10.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: | | | | | | | | | |
| | | 10.03.08 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | 10.03.08.01 | Serviços e fundos autónomos | | | | | | | | | |
| | | 10.03.08.01.99 | RI -IFA_Admin central | | | | | | | | | |
| | | | Total do capítulo | | | 6 456 560 | | | | | | 6 456 560 |
| | | | Total da medida | | | 1 020 035 | | | | | 3 200 000 | 11 112 595 |
| 018 | 04 | 04 | EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | 04.01 | TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES: | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22 | TAXAS: | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.01 | PROPINAS | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.01.78 | 1 Ciclo - Ensino Superior - Licenciatura | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.02 | RP -1 Ciclo-Ensino Supg_Licenciatura | | | 3 285 922 | | | | | | 3 285 922 |
| | | 04.01.22.02.78 | 2 Ciclo - Ensino Superior - Mestrado | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.02.78 | RP -2 Ciclo-Ensino Supg_Mestrado | | | 6 312 103 | | | | | | 6 312 103 |
| | | 04.01.22.03 | 3 Ciclo - Ensino Superior - Doutoramento | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.03.78 | RP -3 Ciclo-Ensino Supg_Doutoramento | | | 1 576 381 | | | | | | 1 576 381 |
| | | 04.01.22.04 | Ensino Superior - Mestrado Integrado | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.04.78 | RP -Ensino Supg_Mestrado Integrado | | | 203 686 | | | | | | 203 686 |
| | | 04.01.22.05 | Ensino Superior - Interdisciplinar | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.05.78 | RP -Ensino Supg_Interdisciplinar | | | 1 932 122 | | | | | | 1 932 122 |
| | | 04.01.22.06 | Ensino Superior - Pós Graduações | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.06.78 | RP -Ensino Supg_Pos Graduações | | | 92 645 | | | | | | 92 645 |
| | | 04.01.22.99 | Outras propinas | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.99.78 | RP -Outras propinas | | | 517 682 | | | | | | 517 682 |
| | | 04.01.99 | TAXAS DIVERSAS | | | | | | | | | |
| | | 04.01.99.02 | Emloumentos | | | | | | | | | |

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

MAPA OP-01
 Pág. 2

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | CLASS. ECONÓMICA | RECEITA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL RECEITAS (EM EUROS) | |
|------|-----|------------------|---|-------------------------|-------------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|-------------------|
| | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA |
| 011 | 018 | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | |
| | | 04.01.99.02.78 | RP - Emolumentos-Tx diversas | | 1 133 875 | | | | | | 1 133 875 |
| | | 04.01.99.99 | Outras taxas diversas | | 46 641 | | | | | | 46 641 |
| | | 04.01.99.99.78 | RP -Outr taxas diversas | | | | | | | | |
| | | | Total do capítulo | | 15 161 057 | | | | | | 15 161 057 |
| | | 06 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: | | | | | | | | |
| | | 06.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: | | | | | | | | |
| | | 06.03.01 | ESTADO | | | | | | | | |
| | | 06.03.01.99 | Estado-Outras | | | | | | | | |
| | | 06.03.01.99.99 | RI -Estado-Outras-Adm Ctra | 30 137 244 | | | | | | | 30 137 244 |
| | | 06.03.07 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | |
| | | 06.03.07.01 | Serviços e fundos autónomos | | | | | | | | |
| | | 06.03.07.01.78 | RP -Administ ctra-GFA | | 766 862 | | | | | | 766 862 |
| | | 06.05 | ADMINISTRAÇÃO LOCAL: | | | | | | | | |
| | | 06.05.01 | CONTINENTE | | | | | | | | |
| | | 06.05.01.01 | Subsídio de exploração | | | | | | | | |
| | | 06.05.01.01.78 | RP -Subs exploração-Contín-Adm Local | | 150 000 | | | | | | 150 000 |
| | | 06.09 | RESTO DO MUNDO: | | | | | | | | |
| | | 06.09.01 | UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES | | | | | | | | |
| | | 06.09.01.05 | Outros fundos | | | | | | | | |
| | | 06.09.01.05.78 | RP - Outr fundos-UE-Instituc | | | | | | | 1 176 580 | 1 176 580 |
| | | | Total do capítulo | 30 137 244 | | 916 862 | | | | 1 176 580 | 32 230 686 |
| | | 07 | VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES: | | | | | | | | |
| | | 07.02 | SERVIÇOS: | | | | | | | | |
| | | 07.02.01 | ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS | | | | | | | | |
| | | 07.02.01.01 | Aluguer de espaços e equipamentos | | | | | | | | |
| | | 07.02.01.01.78 | RP -Aluguer espaços e equipam | | 377 343 | | | | | | 377 343 |
| | | 07.02.05 | SERVIÇOS SOCIAIS, RECREATIVOS, CULTURAIS E DESPORTO | | | | | | | | |
| | | 07.02.05.01 | Serviços sociais recreativos culturais e desporto | | | | | | | | |
| | | 07.02.05.01.78 | RP -Serv soc recreat cul e desport | | 3 150 | | | | | | 3 150 |
| | | 07.02.99 | OUTROS | | | | | | | | |
| | | 07.02.99.99 | Outras-Outras serviços | | 1 510 757 | | | | | | 1 510 757 |
| | | 07.02.99.99.78 | RP - Outras-Outr serviços | | | | | | | | |
| | | | Total do capítulo | | 1 891 250 | | | | | | 1 891 250 |
| | | 08 | OUTRAS RECEITAS CORRENTES: | | | | | | | | |
| | | 08.01 | OUTRAS: | | | | | | | | |
| | | 08.01.99 | OUTRAS | | | | | | | | |
| | | 08.01.99.99 | Outras-Outras receitas correntes | | | | | | | | |
| | | 08.01.99.99.78 | RP -Outras-Out rec correntes | | 513 057 | | | | | | 513 057 |
| | | 08.02 | SUBSÍDIOS | | | | | | | | |
| | | 08.02.03 | SOCIEDADES FINANÇEIRAS | | | | | | | | |
| | | 08.02.03.01 | Sociedades financeiras | | | | | | | | |
| | | 08.02.03.01.99 | RI -Sociedades financeiras-Subsídios | | 360 000 | | | | | | 360 000 |
| | | | Total do capítulo | | 893 057 | | | | | | 893 057 |

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pág. 3

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | CLASS. ECONÓMICA | RECEITA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | | TOTAL RECEITAS (EM EUROS) | |
|------|-----|------------------|--|-------------------------|-----------------|-------------------|-------|--------------|-----|-------|---------------------------|------------|
| | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | FEOGA | | OUTRAS |
| 011 | 018 | 12 | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | 12.06 | EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | 12.06.11 | PAGSIVOS FINANCEIROS: | | | | | | | | | |
| | | 12.06.11.01 | EMPRESTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO: | | | | | | | | | |
| | | 12.06.11.01.78 | RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA | | | | | | | | | |
| | | | Resto do mundo - União Europeia | | | | | | | | | |
| | | | RP - Resto mundo-UE | | | | | | | | | |
| | | | Total do capítulo | | 10 357 778 | | | | | | | 10 357 778 |
| | | | Total da receita | 30 137 244 | 29 243 142 | 916 832 | | | | | 1 176 980 | 60 473 938 |
| | | | Total do programa | 30 137 244 | 29 243 177 | 7 809 422 | | | | | 4 376 980 | 71 586 423 |
| | | | Total das atividades | 30 137 244 | 29 243 177 | 7 809 422 | | | | | 4 376 980 | 71 586 423 |

2023-08-16

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | CLASS. ECONÓMICA | RECEITA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL RECEITAS (EM EUROS) | | |
|------|-----|------------------|--|-------------------------|-------------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|-------------------|-------------------|
| | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA | OUTRAS |
| 011 | 102 | 04 | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES: | | | | | | | | | |
| | | 04.01 | TAXAS | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22 | PROFISSÕES | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.02 | 2 Ciclo - Ensino Superior - Mestrado | | | | | | | | | |
| | | 04.01.22.02.78 | RP - 2 Ciclo-Ensino Sup_Mestrado | | 2 294 880 | | | | | | | 2 294 880 |
| | | | Total do capítulo | | 2 294 880 | | | | | | | 2 294 880 |
| | | 06 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: | | | | | | | | | |
| | | 06.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: | | | | | | | | | |
| | | 06.03.06 | ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITARIA EM PROJETOS COFINANCIADOS | | | | | | | | | |
| | | 06.03.06.01 | Estado - Particip comunit em projetos cofinanciados | | | | | | | | | |
| | | 06.03.06.01.78 | RP -Estado-Particip comunitar proj cofinanc | | | | | | | | 3 219 746 | 3 219 746 |
| | | 06.03.07 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | 06.03.07.01 | Serviços e fundos autónomos | | | | | | | | | |
| | | 06.03.07.01.78 | RP -Administ otra-SFA | | | | | | | | 162 809 | 162 809 |
| | | | Total do capítulo | | | | | | | | 3 382 555 | 3 382 555 |
| | | 10 | TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL: | | | | | | | | | |
| | | 10.03 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: | | | | | | | | | |
| | | 10.03.09 | SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | 10.03.09.01 | Serviços e fundos autónomos | | | | | | | | | |
| | | 10.03.09.01.78 | RP - SFA_Adm central | | | 2 246 428 | | | | | 2 618 476 | 4 864 906 |
| | | 10.03.09.01.99 | RI -SFA_Adm central | | | 11 547 333 | | | | | 11 547 333 | 11 547 333 |
| | | | Total do capítulo | | | 13 793 761 | | | | | 2 618 476 | 16 412 259 |
| | | 12 | PASSIVOS FINANCIEROS: | | | | | | | | | |
| | | 12.06 | EMPRESTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO: | | | | | | | | | |
| | | 12.06.11 | RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA | | | | | | | | | |
| | | 12.06.11.01 | Resto do mundo - União Europeia | | | | | | | | | |
| | | 12.06.11.01.78 | RP - Resto mundo-UE | | | | | | | | | 5 296 961 |
| | | | Total do capítulo | | | | | | | | | 5 296 961 |
| | | | Total da medida | | | 13 793 761 | | | | | 6 001 033 | 27 388 635 |
| | | | Total do programa | | | 7 593 841 | | | | | 6 001 033 | 27 388 635 |
| | | | Total dos Projetos | | | 7 593 841 | | | | | 6 001 033 | 27 388 635 |
| | | | Total do orçamento | 36 137 244 | 36 857 018 | 21 503 183 | | | | | 10 277 613 | 98 975 058 |

Anexo V – Orçamento despesa por fonte de financiamento

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pág. 5

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capitulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | FUNC | CLASS. ECONÓMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | |
|------|-----|------|------------------|---|-------------------------|-----------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------|---------------------------|------------------|
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | FEOGA | | OUTRAS |
| 011 | | | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | 016 | | EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 01 | DESPESAS COM O PESSOAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01 | REMUERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.03 | PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.03.A0 | PESSOAL EM FUNÇÃO | | | 232 146 | | | | | | 232 146 |
| | | | 01.01.04 | PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.04.A0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS | | 18 171 | 716 641 | | | | 62 763 | | 796 575 |
| | | | 01.01.04.D0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRÁ - RECRUTAME | | | 24 421 | | | | 4 596 | | 29 017 |
| | | | 01.01.06 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.06.A0 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES | | 214 384 | 1 984 175 | | | | 326 969 | | 2 524 628 |
| | | | 01.01.06.D0 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T | | | 139 721 | | | | 65 446 | | 205 169 |
| | | | 01.01.13 | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.13.A0 | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES | | 12 621 | 136 099 | | | | 19 222 | | 167 942 |
| | | | 01.01.13.D0 | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | | | 8 798 | | | | 4 284 | | 13 082 |
| | | | 01.01.14 | SUBSÍDIO DE FERIAS E DE NATAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.SF | SUBSÍDIO FERIAS | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.SF.A0 | SUBSÍDIO DE FERIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES | | 22 217 | 230 914 | | | | 33 398 | | 286 529 |
| | | | 01.01.14.SF.D0 | SUBSÍDIO DE FERIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | | | 13 679 | | | | 5 837 | | 19 516 |
| | | | 01.01.14.SN | SUBSÍDIO NATAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.SN.A0 | SUBSÍDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES | | 22 217 | 230 914 | | | | 33 398 | | 286 529 |
| | | | 01.01.14.SN.D0 | SUBSÍDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | | | 13 679 | | | | 5 837 | | 19 516 |
| | | | 01.02 | ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS | | | | | | | | | |
| | | | 01.02.14 | OUTROS ABONOS EM NUMERARIO OU ESPÉCIE | | | | | | | | | |
| | | | 01.03 | SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.05 | CONTRIBUIÇÕES PI A SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.05.A0 | CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.05.A0.A0 | CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES | | 37 965 | 789 585 | | | | 116 788 | | 944 338 |
| | | | 01.03.05.A0.B0 | SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | | Total do agrupamento | | 327 576 | 4 632 000 | | | | | 701 189 | 5 660 764 |
| | | | 02 | ADQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 02.01 | ADQUISIÇÃO DE BENS | | | | | | | | | |
| | | | 02.01.15 | PREMIO, CONDIÇÕES E OFERTAS | | | 12 630 | | | | | 2 000 | 14 630 |
| | | | 02.01.17 | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS | | | | | | | | 1 200 | 1 200 |
| | | | 02.01.20 | MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO | | | 6 000 | | | | | 6 000 | 6 000 |
| | | | 02.01.21 | OUTROS BENS | | | | | | | | 1 200 | 1 200 |
| | | | 02.02 | ADQUISIÇÃO DE SERVIÇOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.10 | TRANSPORTES | | | | | | | | 2 673 | 2 673 |
| | | | 02.02.12 | SEGUROS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.12.B0 | OUTROS | | | | | | | | 3 745 | 3 745 |
| | | | 02.02.13 | DESLOCAÇÕES E ESTADAS | | | | | | | | 314 100 | 786 425 |
| | | | 02.02.14 | ESTUDIOS, PARCERES, PROJETOS E CONSULTADORIA | | 75 300 | 399 025 | | | | | | |
| | | | 02.02.14.A0 | SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA | | | 31 874 | | | | | 10 053 | 41 927 |
| | | | 02.02.14.00 | SERVIÇOS DE NATUREZA ECONÓMICA E FINANCEIRA | | | | | | | | 41 350 | 41 350 |
| | | | 02.02.14.D0 | OUTROS | | 84 069 | | | | | | 91 993 | 176 062 |
| | | | 02.02.15 | FORMAÇÃO | | | | | | | | | |

2023-06-16

| Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço | | | ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024 | | | | | | | | MAPA OP-01 | | |
|--|-----|------|--|---|-------------------------|------------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|------------------|-------------------|
| | | | DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | Pág. 6 | | |
| Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | | | | | |
| Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA | | | | | | | | | | | | | |
| Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS | | | | | | | | | | | | | |
| Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | | | | | | |
| PROG | MED | FUNC | CLASS. ECONOMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | | |
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA | OUTRAS |
| 011 | 016 | | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | | | EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.15.80 | OUTRAS | | | 120 000 | | | | | 11 766 | 131 766 |
| | | | 02.02.20 | OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.20.E0 | OUTROS | | | 941 159 | | | | | 500 000 | 1 921 835 |
| | | | 02.02.25 | OUTROS SERVIÇOS | | 400 676 | | | | | | 132 750 | 132 750 |
| | | | | Total do agrupamento | | 900 035 | 1 510 588 | | | | | 1 132 990 | 3 265 613 |
| | | | 04 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 04.08 | FAMILIAS | | | | | | | | | |
| | | | 04.08.02 | OUTRAS | | | | | | | | | |
| | | | 04.08.02.80 | OUTRAS | | | 607 428 | | | | | 1 251 625 | 2 059 453 |
| | | | 04.09 | RESTO DO MUNDO | | | | | | | | | |
| | | | 04.09.02 | RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA - PAISES MEMBROS | | | | | | | | 27 000 | 27 000 |
| | | | 04.09.03 | RESTO DO MUNDO - PAISES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACION | | | | | | | | 25 183 | 25 183 |
| | | | | Total do agrupamento | | | 607 428 | | | | | 1 254 908 | 2 943 926 |
| | | | 06 | OUTRAS DESPESAS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 06.02 | DIVERSAS | | | | | | | | | |
| | | | 06.02.03 | OUTRAS | | | | | | | | | |
| | | | 06.02.03.IV | IVA A PAGAR | | 132 425 | 12 600 | | | | | 10 137 | 155 962 |
| | | | | Total do agrupamento | | 132 425 | 12 600 | | | | | 19 137 | 155 962 |
| | | | 07 | AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL | | | | | | | | | |
| | | | 07.01 | INVESTIMENTOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.07 | EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.07.80 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.07.80.C0 | OUTROS | | | 29 844 | | | | | 35 453 | 65 303 |
| | | | 07.01.09 | EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.09.80 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.09.80.B0 | OUTROS | | | | | | | | 6 217 | 6 217 |
| | | | | Total do agrupamento | | | 29 844 | | | | | 41 670 | 71 920 |
| | | | | Total da medida | | 1 020 035 | 6 692 568 | | | | | 3 200 060 | 11 112 355 |
| 018 | | | | EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | | | DESPESAS COM O PESSOAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01 | REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES | | | | | | | | | |
| | | 090 | 01.01.02 | ÓRGÃOS SOCIAIS | 467 336 | 124 263 | 1 303 | | | | | | 592 901 |
| | | | 01.01.03 | PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.03.A0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO | 12 486 335 | 3 301 832 | 1 774 | | | | | | 15 789 941 |
| | | | 01.01.03.B0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES OBRIGAT | 229 287 | 50 704 | | | | | | | 289 991 |
| | | | 01.01.03.C0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES FACULTA | 6 615 | 2 291 | | | | | | | 10 906 |
| | | | 01.01.03.D0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS | 634 977 | 168 639 | | | | | | | 803 616 |
| | | | 01.01.04 | PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.04.A0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS | 3 317 661 | 882 150 | 11 654 | | | | | | 4 211 503 |
| | | | 01.01.04.B0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABAL - ALTER | 28 383 | 7 539 | | | | | | | 35 922 |
| | | | 01.01.04.C0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME | 70 975 | 18 872 | | | | | | | 89 847 |
| | | | 01.01.05 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.05.A0 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES | 3 082 119 | 819 927 | 37 405 | | | | | | 3 939 051 |

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projeto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 7

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | FUNC | CLASS. ECONOMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | | |
|------|-----|------|------------------|---|-------------------------|------------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|---------------|-------------------|
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA | OUTRAS |
| 011 | | 018 | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | | | EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.06.00 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T | 101 250 | 26 925 | 27 561 | | | | | 30 092 | 185 838 |
| | | | 01.01.10 | GRATIFICAÇÕES | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.10.A0 | GRATIFICAÇÕES - PESSOAL EM FUNÇÕES | | | 40 856 | | | | | | 40 856 |
| | | | 01.01.11 | REPRESENTAÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.11.A0 | REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES | 13 460 | 3 579 | | | | | | | 17 039 |
| | | | 01.01.13 | SUBSIDIO DE REFEIÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.13.A0 | SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES | 790 163 | 210 102 | 1 573 | | | | | | 1 001 838 |
| | | | 01.01.13.D0 | SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | 25 914 | 6 590 | 831 | | | | | 1 747 | 35 382 |
| | | | 01.01.14 | SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.2F | SUBSIDIO FERIAS | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.2F.A0 | SUBSIDIO DE FERIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES | 1 603 026 | 426 240 | 5 676 | | | | | | 2 034 942 |
| | | | 01.01.14.2F.B0 | SUBSIDIO DE FERIAS - ALTERAÇÕES OBRIGATORIAS DE POSICIONAMENTO REMU | 21 386 | 5 687 | | | | | | | 27 073 |
| | | | 01.01.14.2F.C0 | SUBSIDIO DE FERIAS - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMU | 718 | 191 | | | | | | | 909 |
| | | | 01.01.14.2F.D0 | SUBSIDIO DE FERIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | 67 563 | 18 071 | 2 297 | | | | | 2 508 | 90 539 |
| | | | 01.01.14.2N | SUBSIDIO NATAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.2N.A0 | SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES | 1 603 026 | 426 240 | 5 676 | | | | | | 2 034 942 |
| | | | 01.01.14.2N.B0 | SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES OBRIGATORIAS DE POSICIONAMENTO REMUN | 21 386 | 5 687 | | | | | | | 27 073 |
| | | | 01.01.14.2N.C0 | SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUN | 718 | 191 | | | | | | | 909 |
| | | | 01.01.14.2N.D0 | SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | 86 034 | 191 | 2 297 | | | | | 2 508 | 90 539 |
| | | | 01.02 | ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS | | | | | | | | | |
| | | | 01.02.05 | ABONO 51 FALHAS | 2 250 | 596 | | | | | | | 2 846 |
| | | | 01.03 | SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.06 | CONTRIBUIÇÕES PI A SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.06.A0 | CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.06.A0.A0 | CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES | 2 447 855 | 650 975 | | | | | | | 3 098 730 |
| | | | 01.03.06.A0.B0 | SEGURANÇA SOCIAL | 3 028 410 | 805 247 | 16 428 | | | | | 7 784 | 3 857 869 |
| | | | | Total do agrupamento | 36 137 244 | 8 013 407 | 114 565 | | | | | 44 639 | 38 369 735 |
| | | | 02 | AQUIZIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 02.01 | AQUIZIÇÃO DE BENS | | | | | | | | | |
| | | | 02.01.02 | COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES | | 185 497 | | | | | | | 185 497 |
| | | | 02.01.04 | LIMPEZA E HIGIENE | | 31 500 | | | | | | | 31 500 |
| | | | 02.01.08 | MATERIAL DE ESCRITÓRIO | | | | | | | | | |
| | | | 02.01.08.A0 | PAPEL | | 30 000 | | | | | | | 30 000 |
| | | | 02.01.08.B0 | CONSUMÍVEIS DE IMPRESSÃO | | 4 400 | | | | | | | 4 400 |
| | | | 02.01.08.C0 | OUTROS | | 22 000 | | | | | | | 22 000 |
| | | | 02.01.15 | PREMIOS, CONDEORAÇÕES E OFERTAS | | 71 230 | | | | | | | 71 230 |
| | | | 02.01.17 | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS | | 27 060 | | | | | | | 27 060 |
| | | | 02.01.18 | LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA | | 21 500 | | | | | | | 21 500 |
| | | | 02.01.20 | MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO | | 33 800 | | | | | | | 33 800 |
| | | | 02.01.21 | OUTROS BENS | | 35 900 | | | | | | | 35 900 |
| | | | 02.02 | AQUIZIÇÃO DE SERVIÇOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.01 | ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.01.B0 | ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES | | 1 410 754 | | | | | | | 1 410 754 |
| | | | 02.02.02 | LIMPEZA E HIGIENE | | 707 237 | | | | | | | 707 237 |

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pag. 8

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | FUNC | CLASS. ECONOMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | | |
|------|-----|------|------------------|---|-------------------------|------------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|----------------|------------------|
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA | OUTRAS |
| 011 | | 018 | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.03 | CONSERVAÇÃO DE BENS | | 130 768 | | | | | | | 130 768 |
| | | | 02.02.09 | COMUNICAÇÕES | | | | | | | | | 9 024 |
| | | | 02.02.09.A0 | ACESSOS A INTERNET | | 9 024 | | | | | | | 9 024 |
| | | | 02.02.09.00 | COMUNICAÇÕES MÓVEIS | | 13 150 | | | | | | | 13 150 |
| | | | 02.02.09.F0 | OUTROS SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES | | 18 634 | | | | | | | 18 634 |
| | | | 02.02.10 | TRANSPORTES | | 23 000 | | | | | | 1 302 | 24 302 |
| | | | 02.02.12 | SEGUROS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.12.80 | OUTRAS | | 56 813 | | | | | | | 56 813 |
| | | | 02.02.13 | DESLOCAÇÕES E ESTADAS | | 294 700 | | | | | | 112 400 | 507 100 |
| | | | 02.02.14 | ESTUDOS, PARCERIAS, PROJETOS E CONSULTADORIA | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.14.A0 | SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA | | 200 643 | | | | | | | 210 696 |
| | | | 02.02.14.80 | SERVIÇOS DE NATUREZA JURÍDICA | | 32 787 | | | | | | | 32 787 |
| | | | 02.02.14.C0 | SERVIÇOS DE NATUREZA ECONÓMICA E FINANCEIRA | | 33 916 | | | | | | 1 836 | 35 753 |
| | | | 02.02.14.00 | OUTROS | | 132 000 | | | | | | | 140 000 |
| | | | 02.02.15 | FORMAÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.15.80 | OUTRAS | | 82 100 | | | | | | | 82 100 |
| | | | 02.02.16 | SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES | | 360 000 | | | | | | 7 490 | 267 490 |
| | | | 02.02.17 | PUBLICIDADE | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.17.A0 | PUBLICIDADE OBRIGATORIA | | 12 200 | | | | | | | 12 200 |
| | | | 02.02.17.80 | PUBLICIDADE INSTITUCIONAL | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.17.80.A0 | EM TERRITÓRIO NACIONAL | | 240 000 | | | | | | | 240 000 |
| | | | 02.02.17.80.B0 | ESTRANGEIRO | | 87 000 | | | | | | | 87 000 |
| | | | 02.02.18 | VIGILÂNCIA E SEGURANÇA | | 486 204 | | | | | | | 486 204 |
| | | | 02.02.19 | ASSISTÊNCIA TÉCNICA | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.19.C0 | OUTROS | | 4 761 | | | | | | | 4 761 |
| | | | 02.02.20 | OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.20.A0 | SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA | | 101 333 | | | | | | | 101 333 |
| | | | 02.02.20.A0.B0 | CONTRATOS DE IMPRESSÃO | | 30 340 | | | | | | | 30 340 |
| | | | 02.02.20.E0 | OUTROS | | 1 793 848 | 150 000 | | | | | 198 345 | 2 142 193 |
| | | | 02.02.25 | OUTROS SERVIÇOS | | | | | | | | | |
| | | | | Total do agrupamento | | 6 584 691 | 150 000 | | | | | 339 425 | 7 184 126 |
| | | | 03 | JUROS E OUTROS ENCARGOS | | | | | | | | | |
| | | | 03.05 | OUTROS JUROS | | | | | | | | | |
| | | | 03.05.02 | OUTROS JUROS | | | | | | | | | |
| | | | 03.05.02.00 | OUTROS JUROS | | 350 263 | | | | | | | 350 263 |
| | | | | Total do agrupamento | | 350 263 | | | | | | | 350 263 |
| | | | 04 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 04.07 | INSTITUIÇÕES DE FINS LUCRATIVOS | | | | | | | | | |
| | | | 04.07.01 | INSTITUIÇÕES DE FINS LUCRATIVOS | | | | | | | | | |
| | | | 04.07.01.00 | INSTITUTOS PRIVADOS E OUTROS | | 42 316 | | | | | | | 42 316 |
| | | | 04.08 | FAMÍLIAS | | | | | | | | | |
| | | | 04.08.02 | OUTRAS | | | | | | | | | |
| | | | 04.08.02.80 | OUTRAS | | 701 751 | 652 357 | | | | | 792 516 | 2 146 624 |
| | | | | Total do agrupamento | | 744 907 | 652 357 | | | | | 792 516 | 2 188 340 |

2023-08-16

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 10

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | FUNÇ | CLASS. ECONÓMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | |
|------|-----|------|------------------|---|-------------------------|-----------------|-------------------|-------|--------------|-----|-------|---------------------------|------------------|
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | FEOGA | | OUTRAS |
| 011 | | 102 | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR | | | | | | | | | |
| | | | | PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA | | | | | | | | | |
| | | | | DESPESAS COM O PESSOAL | | | | | | | | | |
| | | | 01 | REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.03 | PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.03.A0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO | | | | | | | | 228 076 | 228 076 |
| | | | 01.01.04 | PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO | | | | | | | | 206 576 | 206 576 |
| | | | 01.01.04.A0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS | | | | | | | | 11 255 | 11 255 |
| | | | 01.01.04.D0 | PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.06 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.06.A0 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES | | | | | | | | 212 338 | 212 338 |
| | | | 01.01.06.D0 | PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T | | | | | | | | 59 966 | 59 966 |
| | | | 01.01.13 | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.13.A0 | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES | | | | | | | | 27 087 | 27 087 |
| | | | 01.01.13.D0 | SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | | | | | | | | 2 618 | 2 618 |
| | | | 01.01.14 | SUBSÍDIO DE FERIAS E DE NATAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.SF | SUBSÍDIO FERIAS | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.SF.A0 | SUBSÍDIO DE FERIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES | | | | | | | | 46 350 | 46 350 |
| | | | 01.01.14.SF.D0 | SUBSÍDIO DE FERIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | | | | | | | | 5 054 | 5 054 |
| | | | 01.01.14.SN | SUBSÍDIO NATAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.01.14.SN.A0 | SUBSÍDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES | | | | | | | | 46 350 | 46 350 |
| | | | 01.01.14.SN.D0 | SUBSÍDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO | | | | | | | | 5 054 | 5 054 |
| | | | 01.03 | SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.26 | CONTRIBUIÇÕES P/A SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | 01.03.26.A0 | CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | 42 673 | 42 673 |
| | | | 01.03.26.A0.A0 | CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES | | | | | | | | 156 504 | 156 504 |
| | | | 01.03.26.A0.B0 | SEGURANÇA SOCIAL | | | | | | | | | |
| | | | | Total do agrupamento | | | | | | | | 1 650 000 | 1 650 000 |
| | | | 02 | AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 02.01 | AQUISIÇÃO DE BENS | | | | | | | | | |
| | | | 02.01.04 | LIMPEZA E HIGIENE | | | | | | | | 33 210 | 33 210 |
| | | | 02.01.06 | MATERIAL DE ESCRITÓRIO | | | | | | | | | |
| | | | 02.01.06.C0 | OUTROS | | | | | | | | 7 380 | 7 380 |
| | | | 02.01.17 | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS | | | | | | | | 20 910 | 20 910 |
| | | | 02.01.20 | MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO | | | | | | | | 33 825 | 33 825 |
| | | | 02.01.21 | OUTROS BENS | | | | | | | | 16 376 | 16 376 |
| | | | 02.02 | AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.01 | ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.01.B0 | ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES | | | | | | | | 73 136 | 73 136 |
| | | | 02.02.02 | LIMPEZA E HIGIENE | | | | | | | | 70 997 | 70 997 |
| | | | 02.02.03 | CONSERVAÇÃO DE BENS | | | | | | | | 16 600 | 16 600 |
| | | | 02.02.04 | LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.04.C0 | OUTROS | | | | | | | | 342 000 | 342 000 |
| | | | 02.02.09 | COMUNICAÇÕES | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.09.A0 | ACESSOS A INTERNET | | | | | | | | 18 942 | 18 942 |
| | | | 02.02.09.C0 | COMUNICAÇÕES FIXAS DE VOZ | | | | | | | | 12 912 | 12 912 |
| | | | 02.02.10 | TRANSPORTES | | | | | | | | 17 835 | 17 835 |

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 11

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | FUNC | CLASS. ECONOMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | | |
|------|-----|------|------------------|---|-------------------------|------------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|------------------|-------------------|
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA | OUTRAS |
| 011 | | 102 | | CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.12 | SEGUROS | | | | | | | | 6 100 | 6 100 |
| | | | 02.02.12.80 | OUTRAS | | | | | | | | 43 919 | 43 919 |
| | | | 02.02.13 | DESLOCAÇÕES E ESTADAS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.17 | PUBLICIDADE | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.17.80 | PUBLICIDADE INSTITUCIONAL | | | | | | | | 99 320 | 99 320 |
| | | | 02.02.17.80.A0 | EM TERRITÓRIO NACIONAL | | | | | | | | 131 007 | 131 007 |
| | | | 02.02.18 | VIGILÂNCIA E SEGURANÇA | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.19 | ASSISTÊNCIA TÉCNICA | | | | | | | | 9 914 | 9 914 |
| | | | 02.02.19.C0 | OUTROS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.20 | OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS | | | | | | | | | |
| | | | 02.02.20.A0 | SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA | | | | | | | | 7 628 | 7 628 |
| | | | 02.02.20.A0.B0 | CONTRATOS DE IMPRESSÃO | | | | | | | | 499 300 | 503 860 |
| | | | 02.02.20.E0 | OUTROS | | 24 600 | | | | | | | |
| | | | 02.02.25 | OUTROS SERVIÇOS | | | | | | | | 12 300 | 12 300 |
| | | | | Total do agrupamento | | 24 600 | | | | | | 1 472 425 | 1 497 625 |
| | | | 04 | TRANSFERÊNCIAS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 04.08 | FAMILIAS | | | | | | | | | |
| | | | 04.08.02 | OUTRAS | | | | | | | | | |
| | | | 04.08.02.80 | OUTRAS | | | | | | | | 222 151 | 222 151 |
| | | | | Total do agrupamento | | | | | | | | 222 151 | 222 151 |
| | | | 06 | OUTRAS DESPESAS CORRENTES | | | | | | | | | |
| | | | 06.02 | DIVERSAS | | | | | | | | | |
| | | | 06.02.01 | IMPOSTOS E TAXAS | | 53 737 | | | | | | | 53 737 |
| | | | 06.02.03 | OUTRAS | | | | | | | | | |
| | | | 06.02.03.IV | IVA A PAGAR | | 379 594 | 780 761 | | | | | 177 016 | 1 337 353 |
| | | | | Total do agrupamento | | 433 331 | 780 761 | | | | | 177 016 | 1 391 130 |
| | | | 07 | AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL | | | | | | | | | |
| | | | 07.01 | INVESTIMENTOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.03 | EDIFÍCIOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.03.80 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.03.80.80 | CONSERVAÇÃO OU REPARAÇÃO | | 6 326 570 | 13 012 980 | | | | | 2 950 209 | 22 289 639 |
| | | | 07.01.07 | EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.07.80 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.07.80.80 | IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER | | | | | | | | 123 000 | 123 000 |
| | | | 07.01.09 | EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.09.80 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.09.80.80 | OUTROS | | | | | | | | 6 150 | 6 150 |
| | | | 07.01.10 | EQUIPAMENTO BÁSICO | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.10.80 | ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS | | | | | | | | | |
| | | | 07.01.10.80.80 | OUTROS | | 809 340 | | | | | | | 809 340 |
| | | | | Total do agrupamento | | 7 135 910 | 13 012 980 | | | | | 3 079 439 | 23 228 320 |
| | | | | Total da medida | | 7 593 841 | 13 793 761 | | | | | 6 001 033 | 27 388 635 |
| | | | | Total do programa | | 7 593 841 | 13 793 761 | | | | | 6 001 033 | 27 388 635 |

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pág. 12

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

| PROG | MED | FUNC | CLASS. ECONÓMICA | DESPESA | FONTES DE FINANCIAMENTO | | | | | | TOTAL DESPESAS (EM EUROS) | | |
|------|-----|------|------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------|-------|--------------|-----|---------------------------|------------|------------|
| | | | | | RECEITAS DE IMPOSTOS | RECEITA PRÓPRIA | TRANSFERÊNCIAS AP | FEDER | FUNDO COESÃO | FSE | | FEOGA | OUTRAS |
| | | | | Total dos Projetos | | 7 693 844 | 13 793 761 | | | | | 6 001 053 | 27 388 635 |
| | | | | Total do organismo | 36 137 244 | 36 657 016 | 21 603 183 | | | | | 10 377 613 | 38 975 058 |
| | | | | Total do ministério - receita | 36 137 244 | 36 657 016 | 21 603 183 | | | | | 10 377 613 | 38 975 058 |
| | | | | Total do ministério - despesa | 36 137 244 | 36 657 016 | 21 603 183 | | | | | 10 377 613 | 38 975 058 |

2023-08-16

Anexo VI - Outros documentos

Os documentos em anexo fazem parte do Orçamento enviado para a Direção Geral de Orçamento:

Declaração de conformidade do OE 2024 – Anexo XI

Declaração de conformidade do Projeto de Orçamento

| |
|---|
| <p>Programa: P011 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR</p> <p>Ministério: 10 - Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior</p> <p>Designação Serviço: ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA</p> <p>Código Serviço: 5840</p> |
|---|

Declaro que a informação registada no Sistema de Orçamento de Estado (SOE) está conforme com a proposta do orçamento aprovada pela Tutela, respeitando o plafond distribuído ao serviço/organismo. Mais declaro que o Mapa OE – 12/Mapa OP – 01 foi submetido devidamente no SOE acompanhado dos seguintes documentos:

- Memória Justificativa da proposta do orçamento do Serviço
- Mapa de pessoal do serviço ou organismo aprovado pela Tutela
- Atualização do Sistema Central de Encargos Plurianuais (SCEP)
- Demonstrações financeiras previsionais *
- Parecer do órgão de fiscalização **
- Documento comprovativo do NIPC/NIF ***
- Anexos Relativos a Despesas com o Pessoal (Anexos II, IIA)
- Identificação de iniciativas de eficiência e controlo orçamental (Anexo X)
- Declara-se que as demonstrações financeiras previsionais se encontram em conformidade com as orientações do acionista. ****
- Declara-se que esta entidade, no que se refere a investimentos estruturantes, conforme se estabelece nos pontos 64 e 65 (selecionar alternativa):
 - A - Não desenvolve investimentos que se integram nos investimentos estruturantes
 - B – Desenvolve investimentos que se integram nos investimentos estruturantes e procedeu à sua inscrição ao nível do «projeto»
- Declara-se que estão vertidas no Projeto de Orçamento todas as receitas e despesas enquadradas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, se aplicável.
- Declara-se que estão vertidas no Projeto de Orçamento todas as receitas e despesas enquadradas no âmbito Objetivos Desenvolvimento Sustentável - Agenda 2030 , se aplicável.

O responsável máximo do serviço

Maria de Lurdes Rodrigues

Digitally signed by Maria de Lurdes Rodrigues
 DN: c=PT, title=Reitora, ou=Iscte - Instituto Universitário de Lisboa, o=Iscte - Instituto Universitário de Lisboa, sn=Rodrigues, givenName=Maria de Lurdes, cn=Maria de Lurdes Rodrigues
 Date: 2023.08.18 09:08:09 +01'00'

(Assinatura digital certificada)

Data: (registada automaticamente)

Mapa de pessoal previsto no Art.º 29º da Lei nº 35/2014, de 20 de junho

Iscte - Instituto Universitário de Lisboa
MAPA DE PESSOAL - 2024

| Atribuições /Competências/ Atividades | Cargo/carreira/ categoria | Área de formação académica e/ou profissional | Nº de postos de trabalho | Eti | |
|---|--|--|--------------------------|---------------|---------------|
| Gestão | Reitor | - | 1 | 1 | |
| | Vice-Reitor | - | 6 | 6 | |
| | Administrador | - | 1 | 1 | |
| | Administrador Adjunto | - | 1 | 1 | |
| | Dirigente Intermédio | - | 40 | 40 | |
| | Adjuntos | - | 2 | 1,5 | |
| Total Gestão | | | 51 | 50,5 | |
| Ensino /Investigação | Pessoal Docente | | 578 | 448,54 | |
| | Pessoal de Investigação | | 116 | 110,85 | |
| Total Ensino/Investigação | | | 694 | 559,39 | |
| Serviços de Suporte | Técnico Superior | Serviços de Estudos, Acreditações e Qualidade | 7 | 7 | |
| | | Serviços de Gestão de Ensino | 17 | 17 | |
| | | Serviços de Infraest. Informáticas e de Comunicações | 11 | 11 | |
| | | Serviços de Informação e Documentação | 13 | 13 | |
| | | Serviços de Recursos Humanos e Espaços | 12 | 12 | |
| | | Serviços de Instalações e Equipamentos | 8 | 8 | |
| | | Serviços de Ação Social | 6 | 5,8 | |
| | | Serviços Patrimoniais e Financeiros | 23 | 23 | |
| | | Serviços de Relações Internacionais | 8 | 8 | |
| | | Unidades de Apoio Técnico e Administrativo | 47 | 46,85 | |
| | | Unidades de Investigação | 37 | 37 | |
| | | Cabinete de Apoio à Investigação | 4 | 4 | |
| | | Cabinete de Comunicação | 5 | 5 | |
| | | Cabinete de Desenvol. de Sistemas de Informação | 9 | 9 | |
| | | Cabinete Jurídico | 3 | 3 | |
| | | Cabinete do Reitor | 7 | 7 | |
| | | Núcleo de Apoio Téc. e de Secretariado | 3 | 3 | |
| | | Laboratório para a Inovação na Academia | 2 | 2 | |
| | | LLCT | 4 | 3,5 | |
| | Equipa Ampliação do Campus | 7 | 7 | | |
| | Sub-Total | | | 233 | 232,15 |
| | Técnico de Informática | Cabinete de Desenvol. de Sistemas de Informação | 1 | 1 | |
| | | Serviços de Infraest. Informáticas e de Comunicações | 1 | 1 | |
| | | Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços | 1 | 1 | |
| | Sub-Total | | | 3 | 3 |
| | Coordenador Técnico | Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços | 1 | 1 | |
| | Sub-Total | | | 1 | 1 |
| | Assistente Técnico | Serviços de Gestão de Ensino | 9 | 9 | |
| | | Serviços de Infraest. Informáticas e de Comunicações | 11 | 11 | |
| | | Serviços de Informação e Documentação | 6 | 6 | |
| | | Serviços de Recursos Humanos e Espaços | 9 | 9 | |
| | | Serviços Patrimoniais e Financeiros | 7 | 7 | |
| | | Serviços de Ação Social | 1 | 1 | |
| Unidades de Apoio Técnico e Administrativo | | 4 | 4 | | |
| Unidades de Investigação | | 3 | 2,8 | | |
| Cabinete do Reitor | | 1 | 1 | | |
| Cabinete de Comunicação | | 1 | 1 | | |
| Cabinete de Desenvol. de Sistemas de Informação | | 2 | 2 | | |
| LLCT | 1 | 1 | | | |
| Núcleo de Apoio Téc. e de Secretariado | 1 | 1 | | | |
| Sub-Total | | | 56 | 55,8 | |
| Assistente Operacional | Serviços de Recursos Humanos e Espaços | 3 | 3 | | |
| | Serviços de Instalações e Equipamentos | 1 | 1 | | |
| Sub-Total | | | 4 | 4 | |
| Total Serviços de Suporte | | | 297 | 295,95 | |
| TOTAL DE POSTOS DE TRABALHO | | | 1042 | 905,84 | |

Memória justificativa do OE 2024 – Anexo IX

ANEXO IX
Memória justificativa do OE/2024

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5840 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

I - Proposta de Orçamento para 2024

(Unid: Euros)

| RCE | Designação | CGE 2022 | OE/2023 aprovado | Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2024 | Iniciativas 2024 | Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2024 | Proposta orçamento 2024 | Variação OE2024 face a OE2023 | | Variação OE2024 face a OE2022 | |
|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|---|------------------|--|-------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|--------------|
| | | | | | | | | Valor | % | Valor | % |
| | | (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6)=(2)+(3)+(4)+(5) | (7)=(6)-(2) | (8)=(7)/(2) | (9)=(6)-(1) | (10)=(9)/(1) |
| RECEITA | | | | | | | | | | | |
| R.01 | Impostos diretos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R.02 | Impostos indiretos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R.03 | Contribuições de Segurança Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| R.04 | Taxas, multas e outras penalidades | 16.306.505 | 15.290.000 | 0 | 0 | 2.105.937 | 17.395.937 | 2.105.937 | 14 | 1.089.432 | 7 |
| R.05 | Rendimentos de propriedade | 1.177 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.177 | -100 |
| R.07 | Venda de bens e serviços | 3.273.132 | 2.668.001 | 0 | 0 | 245.284 | 2.911.285 | 245.284 | 9 | -361.847 | -11 |
| R.06+10 | Transferências | 41.396.670 | 40.387.069 | 0 | 0 | 21.730.971 | 62.118.040 | 21.730.971 | 54 | 20.721.370 | 50 |
| R.08+09+13+14+15 | Outras receitas | 1.160.792 | 88.000 | 0 | 0 | 805.057 | 893.057 | 805.057 | - | -267.735 | -23 |
| R.11+12 | Ativos/Passivos Financeiros (a) | 1.000 | 6.908.990 | 0 | 0 | 8.747.749 | 15.656.739 | 8.747.749 | 127 | 15.655.739 | - |
| R.16 | Saldo da gerência anterior | 23.815.452 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -23.815.452 | -100 |
| R.99 | Transferencia Receitas Impostos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Total Receita | 85.954.728 | 65.340.060 | 0 | 0 | 33.634.998 | 98.975.058 | 33.634.998 | 51 | 13.020.330 | 15 |
| Por FF | | | | | | | | | | | |
| | Receitas de Impostos | 23.239.637 | 24.599.193 | 0 | 0 | 5.538.051 | 30.137.244 | 5.538.051 | 23 | 6.897.607 | 30 |
| | Receitas Próprias | 38.101.045 | 25.414.991 | 0 | 0 | 11.442.027 | 36.857.018 | 11.442.027 | 45 | -2.244.027 | -6 |
| | Fundos Europeus | 12.576.736 | 8.430.484 | 0 | 0 | 1.947.129 | 10.377.613 | 1.947.129 | 23 | -2.199.123 | -17 |
| | Transf. no âmbito das AP | 8.888.613 | 6.895.392 | 0 | 0 | 14.707.791 | 21.603.163 | 14.707.791 | 213 | 12.714.570 | 143 |
| | Total Receita por FF | 83.806.031 | 65.340.060 | 0 | 0 | 33.634.998 | 98.975.058 | 33.634.998 | 51 | 15.169.027 | 18 |
| DESPESA | | | | | | | | | | | |
| D.01 | Despesas com o pessoal | | | | | | | | | | |
| D.01.01 | Remunerações certas e permanentes | 30.496.834 | 32.904.526 | 3.877.686 | 0 | 0 | 36.782.212 | 3.877.686 | 12 | 6.285.378 | 21 |
| D.01.02 | Abonos Variáveis ou eventuais | 1.598.714 | 80.387 | 0 | 0 | -53.990 | 26.397 | -53.990 | -67 | -1.572.317 | -98 |
| D.01.03 | Segurança Social | 7.202.386 | 7.315.760 | 796.190 | 0 | 0 | 8.111.950 | 796.190 | 11 | 909.564 | 13 |
| D.02 | Aquisição de bens e serviços | 9.246.684 | 9.250.354 | 2.694.310 | 0 | 0 | 11.944.664 | 2.694.310 | 29 | 2.697.980 | 29 |
| D.03 | Juros e outros encargos | 118 | 17.500 | 332.763 | 0 | 0 | 350.263 | 332.763 | - | 350.145 | - |
| D.04+08 | Transferências | 4.841.017 | 4.461.408 | 11.319 | 0 | 0 | 4.472.727 | 11.319 | 0 | -368.290 | -8 |
| D.05 | Subsídios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D.07 | Investimento | 8.624.142 | 9.918.495 | 25.171.973 | 0 | 0 | 35.090.468 | 25.171.973 | 254 | 26.466.326 | 307 |
| D.06+11 | Outras despesas | 706.036 | 1.391.630 | 804.747 | 0 | 0 | 2.196.377 | 804.747 | 58 | 1.490.341 | 211 |
| D.09+10 | Ativos/Passivos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Total Despesa | 62.715.931 | 65.340.060 | 33.688.988 | 0 | -53.990 | 98.975.058 | 33.634.998 | 51 | 36.259.127 | 58 |
| Por FF | | | | | | | | | | | |
| | Receitas de Impostos | 22.454.376 | 24.599.193 | 5.592.041 | 0 | -53.990 | 30.137.244 | 5.538.051 | 23 | 7.682.868 | 34 |

2023-08-16

ANEXO IX
Memória justificativa do OE/2024

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5840 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

I - Proposta de Orçamento para 2024

(Unid: Euros)

| RCE | Designação | CGE 2022 | OE/2023 aprovado | Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2024 | Iniciativas 2024 | Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2024 | Proposta orçamento 2024 | Variação OE2024 face a OE2023 | | Variação OE2024 face a OE2022 | |
|--------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|---|------------------|--|-------------------------|-------------------------------|-----------|-------------------------------|-----------|
| | | | | | | | | Valor | % | Valor | % |
| | | | | | | | | (7)=(6)-(2) | | (9)=(6)-(1) | |
| | | (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6)=(2)+(3)+(4)+(5) | | | | |
| | Recettas Próprias | 25.601.806 | 25.414.991 | 11.442.027 | 0 | 0 | 36.857.018 | 11.442.027 | 45 | 11.255.212 | 44 |
| | Fundos Europeus | 7.255.840 | 8.430.484 | 1.947.129 | 0 | 0 | 10.377.613 | 1.947.129 | 23 | 3.121.773 | 43 |
| | Transf. no âmbito das AP | 7.403.909 | 6.895.392 | 14.707.791 | 0 | 0 | 21.603.183 | 14.707.791 | 213 | 14.199.274 | 192 |
| | Total Despesa por FF | 62.715.931 | 65.340.060 | 33.688.988 | 0 | -53.990 | 98.975.058 | 33.634.998 | 51 | 36.259.127 | 58 |
| | EXTRAORÇAMENTAIS | | | | | | | | | | |
| R.17 | Recettas extraorçamentais | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D.12 | Despesas extraorçamentais | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Por memória | | | | | | | | | | | |
| | Receta Efetiva | 85.953.728 | 58.431.070 | 0 | 0 | 24.887.249 | 83.318.319 | | | | |
| | Despesa Efetiva | 62.715.931 | 65.340.060 | 33.688.988 | 0 | -53.990 | 98.975.058 | | | | |
| | Saldo Global | 23.237.797 | -6.908.990 | -33.688.988 | 0 | 24.941.239 | -15.656.739 | | | | |

II - Indicadores Recursos Humanos

| Indicadores Recursos Humanos | OE 2023 | | PO 2024 | |
|--------------------------------------|---------|----|---------|----|
| | valor | % | valor | % |
| PDP (Peso das despesas com Pessoal) | | 62 | | 45 |
| Despesa com pessoal media por pessoa | 39.318 | | 43.069 | |
| Remuneração Média | 32.102 | | 35.266 | |

Iniciativas de eficiência e controlo orçamental do OE 2024 – Anexo X

| Iniciativa | | | | | | Despesa por rubrica (EUR) | | | |
|----------------------|--|------|--------------------------|------------------|------|---|------------------------|--------------------------|---------------------|
| Número da iniciativa | Descrição da iniciativa | Meta | Unidade (não financeira) | Situação em 2023 | 2024 | Rubrica da despesa: classificação económica | Execução em 2022 (CGE) | Dotação para 2023 (OE23) | Orçamento para 2024 |
| 1 | Substituição parcial de vãos envidraçados nos E | 100% | Percentagem | 0 | 0 | 070103 - EDIFÍCIOS | 1 | 1 | 315 000 |
| 2 | Elaboração do Relatório de Sustentabilidade 2022-2023 | 100% | Percentagem | 0 | 0 | 020214 - ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA | 1 | 1 | 20 000 |
| 3 | Adopção de compras centralizadas para eletricidade e gás | 1% | Percentagem | 0 | 0 | 020201 - ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES | 830 891 | 1374 153 | 1418 890 |