

Plano Integrado de Atividades e Orçamento 2024

Mensagem da Reitora

Em 2024, o Iscte-Instituto Universitário de Lisboa terá em processo de formação cerca de 14.000 estudantes, dos quais mais de 50% em programas de formação avançada, pós-graduações, mestrados e doutoramentos. A nova Escola Iscte-Sintra, dedicada ao ensino e investigação em Tecnologias Digitais, Economia e Sociedade, será frequentada por 450 estudantes, prevendo-se que se atinja os 750 estudantes em setembro de 2024 com a entrada em funcionamento do 3.º ano dos primeiros oito cursos de licenciatura.

Para o desenvolvimento das atividades de valorização e transferência de conhecimento e tecnologia, bem como para a formação não conferente de grau, o Iscte conta com cinco entidades suas participadas: *Iscte-Executive Education* (IEE); Instituto para as Políticas Públicas do Iscte (IPPS-Iscte); Centro de Inovação e Empreendedorismo do Iscte (Audax_Iscte); Iscte-Conhecimento e Inovação (CVTT); e Iscte-Associação para a Transformação Digital (Iscte_Meta Digital).

Importa igualmente destacar a criação do Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia, sediado no novo edifício da Avenida das Forças Armadas, um espaço com condições físicas, tecnológicas e organizacionais inovadoras que favorecem o trabalho colaborativo e interdisciplinar no âmbito das atividades de investigação.

Estima-se que, em 2024, trabalhem no Iscte cerca de 590 docentes e investigadores, 45 dirigentes e mais de 280 técnicos e administrativos, com elevadas qualificações, para o cumprimento da sua missão, enquanto universidade pública, nas dimensões do ensino, da investigação e da difusão e transferência de conhecimento e informação para a economia e a sociedade.

Em 2024, o Iscte-Instituto Universitário de Lisboa terá de enfrentar vários desafios:

- Prosseguir a afirmação do Iscte no panorama do Ensino Superior em Portugal, reforçando as condições da sua sustentabilidade financeira e aprofundando a orientação para o trabalho colaborativo e interdisciplinar.
- Continuar o desenvolvimento do Iscte-Sintra, designadamente através da consolidação da estratégia de inovação pedagógica, aprofundando a capacitação da equipa docente e garantindo o progressivo alargamento da oferta formativa a cursos de formação avançada, pós-graduações, mestrados e doutoramentos.
- Executar o projeto Mais Digital, inscrito no Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), reforçando o portefólio da oferta formativa do Impulso Adultos e a articulação com o tecido empresarial e outros parceiros do consórcio do projeto.
- Concluir o lançamento dos concursos de empreitada para a construção das três residências de estudantes financiadas no âmbito do PRR – Odivelas, Amadora e Sintra.

- Continuar os investimentos de modernização tecnológica dos edifícios 1, 2 e 3, bem como de requalificação dos espaços do edifício 1, agora libertados pela transferência das unidades de investigação para o novo edifício da Avenida das Forças Armadas.
- Prosseguir o trabalho de negociação e colaboração no âmbito da Aliança Europeia Pioneer e, simultaneamente, estabelecer a sua ancoragem e apropriação pelos docentes e investigadores nos diferentes departamentos e unidades de investigação.
- Submeter a acreditação pela AE3S e lançar os primeiros projetos de Ensino a Distância, que requerem um significativo investimento na criação de condições técnicas e pedagógicas.

São desafios que interpelam sobretudo a nossa capacidade de execução dos projetos que temos vindo a desenvolver. Não nos faltarão recursos, não nos faltarão competências, não nos faltará certamente a vontade de fazer bem o nosso trabalho, continuando o caminho iniciado há 50 anos.

Maria de Lurdes Rodrigues

Ficha Técnica

Reitoria

Apreciação

Reunião do Senado em 23 de novembro de 2023

Reunião do Conselho de Geral em 24 de novembro de 2023

Reunião do Conselho de Curadores em 4 de dezembro de 2023

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	6
I. PLANO DE ATIVIDADES 2024	8
1. Linhas de Orientação Estratégica	8
L1. Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal	8
L2. Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização	9
L3. Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes	18
L4. Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários	23
L5. Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte	28
II. ORÇAMENTO 2024	31
1. Introdução	31
2. Orçamento público: receitas e despesas	31
2.1. Receitas	32
2.2. Despesas	33
2.3. Investimentos	34
3. Orçamento financeiro	35
3.1. Demonstrações financeiras previsionais	35
4. Anexos	38
Anexo I – Despesas com pessoal	38
Anexo II – Fundamentação do orçamento de despesa com pessoal	40
Anexo III – A evolução dos movimentos de pessoal	42
Anexo IV – Orçamento receita por fonte de financiamento	43
Anexo V – Orçamento despesa por fonte de financiamento	47
Anexo VI - Outros documentos	55
Anexo VII – Orçamentos por Escola	60

Sumário Executivo

O Plano Integrado de Atividades e Orçamento 2024 do Iscte-Instituto Universitário de Lisboa é constituído por duas partes. A primeira parte projeta, para 2024, as grandes linhas do Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025:

- 1) Afirmar o posicionamento estratégico do Iscte no ensino superior em Portugal, garantindo um crescimento sustentável em termos dos recursos financeiros, do número de estudantes e da sua atividade.
- 2) Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização. A participação ativa do Iscte na construção da Aliança Europeia Pioneer é o investimento paradigmático desta linha de ação.
- 3) Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes, através da concretização do Projeto In_Iscte Espaço para Crescer, no âmbito do Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior da Direção-Geral do Ensino Superior (DGES), bem como através da execução dos projetos de construção de residências de estudantes em Odivelas, Amadora e Sintra.
- 4) Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários, prosseguindo o desenvolvimento dos planos de carreira e de desenvolvimento profissional.
- 5) Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte, consubstanciada na criação da Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas em Sintra e no desenvolvimento dos projetos do Plano de Recuperação e Resiliência desenhados para a formação de adultos e para a intervenção nos municípios de Amadora e Sintra.

A segunda parte do plano apresenta o orçamento para 2024, especificando-se o orçamento público, outras receitas próprias, despesas e investimentos:

- 1) O orçamento total é de 98,975 milhões de euros, constituindo as despesas com pessoal 45% do valor do orçamento.
- 2) O orçamento público – submetido à Direção-Geral do Orçamento no âmbito da preparação do Orçamento de Estado para 2024 – é de 30,137 milhões de euros, registando-se um aumento de 9,22% por referência a 2023.
- 3) As receitas próprias correspondem a 24,364 milhões de euros, representando as propinas cerca de 70% daquele montante.
- 4) As despesas com investimentos, incluindo a construção das residências, estão orçamentadas em 35,090 milhões de euros.

5) Os resultados esperados mantêm-se em linha com os últimos anos, prevendo-se um EBITDA de 4,792 milhões de euros, valor este que ultrapassa em cerca de um milhão de euros a meta prevista no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025.

I. Plano de atividades 2024

O Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 definiu as grandes linhas de orientação estratégica do Iscte. Essas linhas estratégicas são agora retomadas, projetando-se no Plano Integrado de Atividades 2024, que agora se apresenta, o mapeamento dos objetivos e as correspondentes ações prioritárias, ações específicas, indicadores e metas.

1. Linhas de Orientação Estratégica

L1. Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal

Esta linha de orientação estratégica tem por objetivo assegurar a equidade na atribuição da dotação orçamental das IES. Assim, para resolver o subfinanciamento do Iscte, deu-se continuidade ao trabalho de negociação com a tutela, desenvolvido no âmbito do Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas (CRUP), em articulação com outras universidades.

Em 2024, irá vigorar uma nova fórmula para a atribuição das dotações públicas pelas IES, decorrente da revisão do modelo de financiamento do ensino superior público assumida pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (MCTES), sendo de sublinhar as seguintes alterações: além dos estudantes de licenciatura e mestrado, passam a ser contabilizados, com idêntica ponderação, os estudantes de doutoramento; regista-se uma diminuição da diferença de custos de financiamento de estudantes de universidades e de politécnicos; e, em complementaridade com indicadores de atividade, serão progressivamente considerados indicadores de desempenho multidimensionais ao longo do quadriénio 2024-2027. A revisão da fórmula contribuiu para tornar menos pronunciado o subfinanciamento do Iscte, prevendo-se agora que a convergência com as restantes IES se possa fazer num horizonte temporal de quatro anos.

O acréscimo da dotação do orçamento público, em 2024, será, aproximadamente, de 2,5 milhões de euros, um crescimento de 9,22% em relação a 2023, valor superior ao registado nas restantes IES. Este crescimento é decisivo no plano de uma gestão financeira equilibrada do Iscte, para a qual concorre, simultaneamente, uma ação determinada para o cumprimento de um modelo rigoroso de gestão de recursos.

O Iscte manterá uma situação financeira estável e equilibrada em 2024. As principais fontes de receita são o orçamento público (30,137 milhões de euros) e as receitas das propinas e outras taxas (17,4 milhões de euros) que, em conjunto, representam um acréscimo de 10,7% da receita. Os encargos com remunerações do pessoal (44,9 milhões de euros) são a principal fonte de despesa, prevendo-se um crescimento de 10,1%.

Em 2024, pretende-se consolidar a utilização do sistema de gestão integrado ERP (*Enterprise Resource Planning*) na expressão máxima das suas funcionalidades. No que respeita à implementação do SINGAP-ERP, é necessário garantir o cumprimento rigoroso das especificidades do caderno de encargos, possibilitando a exploração plena das funcionalidades, melhorando, desta forma, a produtividade e a eficiência dos serviços internos.

No domínio da imagem institucional do Iscte, em 2024 será dada continuidade aos trabalhos para o lançamento do novo site. Nas atividades de comunicação, manter-se-á a publicação semestral da revista *Entrecampus*, que permite dar visibilidade às atividades de investigação desenvolvidas no Iscte.

No âmbito das atividades do CRUP e das relações com o MCTES, o Iscte participará ativamente no debate público, com a apresentação de propostas sobre a revisão do RJIES e do ECDU, bem como sobre o aprofundamento da articulação entre a política de ciência e a política de ensino superior.

Ações específicas, indicadores e metas:

Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal				
Ações específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Manter a capacidade de geração de excedentes económicos	EBITDA anual (Earnings Before Interest, Tax Depreciation and Amortization)	3.477.830 €	3.559.000 €	4.792.000 €

O EBITDA inscrito para o ano de 2024 corresponde ao valor inscrito no orçamento do Iscte, havendo a registar a superação da meta inscrita no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em cerca de um milhão de euros.

L2. Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização

Esta linha estratégica visa consolidar as atividades de missão do Iscte – o ensino, a investigação e a difusão de conhecimento ou serviço à comunidade. Foram definidos como objetivos centrais: **i)** a promoção dos cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização; **ii)** a promoção da profissionalização, do trabalho colaborativo e da interdisciplinaridade; **iii)** a promoção da difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau e prestação de serviços à comunidade.

2.1. Promover os cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização

Os processos de avaliação institucional e de acreditação da oferta formativa são hoje decisivos para o posicionamento nacional e internacional das universidades. O Iscte prossegue o trabalho conducente à obtenção das certificações e acreditações nacionais e internacionais da instituição, das suas escolas e dos seus ciclos de estudos.

Em 2023, teve lugar a autoavaliação institucional promovida pela A3ES para a acreditação do Iscte e das Escolas. Os resultados provisórios já foram comunicados e apontam para a acreditação institucional por mais seis anos sem quaisquer condições; não obstante, serão implementadas, em 2024, as recomendações que vierem a ser propostas.

O ano letivo de 2023/2024 corresponde ao primeiro ano do novo ciclo de acreditação de cursos em funcionamento por parte da A3ES: o Iscte terá 18 ciclos de estudos em avaliação, com maior expressão nas áreas da Gestão e Contabilidade, prevendo-se que os relatórios de autoavaliação venham a ser submetidos em meados de janeiro de 2024. Ainda em 2024, terá início o segundo ano deste ciclo de acreditação (2024/2025), com 46 cursos em acreditação, nos seguintes domínios: Direito, Psicologia, Finanças, Marketing, Informática e Tecnologias, Administração Pública, Comunicação, História e Arquitetura.

Em termos de acreditações e certificações internacionais, encontra-se neste momento em curso a acreditação da Escola de Gestão (IBS) pela *European Foundation for Management Development Quality Improvement System (EQUIS)*. Por sua vez, o Sistema Integrado de Gestão da Qualidade realizará no último trimestre de 2023 o diagnóstico para a candidatura a obtenção da certificação europeia junto da *European Foundation for Quality Management (EFQM)*.

O desenvolvimento dos sistemas de creditação e de microcreditação das formações oferecidas é um desafio para as IES e para as agências de regulação. O incentivo aos cruzamentos disciplinares, a flexibilização dos percursos formativos e o reforço da internacionalização conduziram à fixação no Iscte (Despacho n.º 3/2023) de normas regulamentares dos cursos, programas de formação e diplomas não conferentes de grau. As normas para os diplomas de cursos não conferentes de grau regulamentam diversos cursos: cursos preparatórios para o acesso ao Ensino Superior; cursos curtos; cursos de especialização; cursos de estudos superiores; cursos de pós-graduação; cursos de formação avançada e de pós-doutoramento. Em linha com estas normas, em 2024 será consolidado o trabalho já iniciado de atribuição de créditos ECTS a todas as formações.

O aumento da oferta de cursos e diplomas não conferentes de grau e de credenciação e microcredenciação de unidades curriculares obriga a um conjunto de desenvolvimentos adicionais no sistema de gestão académica Fénix-Mais, já iniciados no ano letivo 2023/2024. Com o objetivo de agilizar a emissão de documentos, prevê-se a continuidade das atividades de desenvolvimento e implementação da certificação destas formações no Fénix-Mais.

Em linha com o trabalho desenvolvido nos últimos anos, em 2024 o Iscte continuará a promover formação pós-graduada inovadora e que favoreça a interdisciplinaridade, nomeadamente a articulação entre as ciências sociais e as tecnologias digitais.

O Ensino a Distância (EaD) é outro dos objetivos do Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025, proporcionando a concretização das mobilidades virtuais preconizadas quer no quadro do programa Erasmus+, quer de outros âmbitos, ampliando a oferta de ensino e chegando a outros públicos e a outros quadrantes geográficos, nacionais e internacionais. Em 2024, prevê-se dar continuidade à Pós-graduação Digitalização na Administração Pública, bem como a organização de novas edições do seminário de especialização em Ensino a Distância (EaD).

Em 2024, o Iscte manterá a sua participação em projetos que englobam a criação e lecionação de cursos em formato EaD, nomeadamente.

- Projeto Coop4Int (ICMPD). Esta ação organiza-se em torno do objetivo geral de reforçar os mecanismos de integração dos imigrantes na sociedade cabo-verdiana. Prevê-se dar continuidade às atividades e resultados atingidos em 2023. Foram realizados vários cursos em formato EaD com um total aproximado de 250 formandos sobre Liderança e Desenvolvimento Organizacional e curso digital sobre Liderança e Gestão de Projetos; Cursos de empreendedorismo e cursos de regulamentos de imigração. Para 2024, prevê-se completar estas formações atingindo mais cerca de 100 formandos.
- Projeto Synclusive (Horizonte Europa). Tem como objetivo estimular a inclusão de grupos vulneráveis no mercado de trabalho, através do desenvolvimento de competências digitais. As atividades e resultados em 2023 contemplaram 4 Living Labs (ISCTE, Virtual, Lagoa e Évora) e dois cursos digitais e híbridos para desenvolvimento de competências. Prevê-se a capacitação de cerca de 250 jovens entre 2024 e 2025.

No que respeita à oferta de cursos conferentes de grau em formato de EaD, 2024 marcará a entrada em funcionamento do Mestrado em Digitalização na Administração Pública, recentemente acreditado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES). Serão igualmente apresentadas propostas de novos ciclos de estudos pela Escola de Sociologia e Políticas Públicas e pela Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas (Iscte-Sintra).

O crescimento do EaD é acompanhado pelo investimento em instrumentos tecnológicos/*software* para a criação e difusão de conteúdos e em equipamentos, estando prevista, para 2024, a aquisição de licenças *Powtoon* (criação de recurso educacionais multimédia), *Evanato* (acesso a imagens e vídeos para a criação de recursos multimédia) e *iSPRING* (elementos de inteligência artificial), bem como a instalação de um estúdio de gravação de aulas virtuais do *Campus* de Lisboa.

A Biblioteca do Iscte oferece serviço especializado e promove atividades de apoio ao ensino/aprendizagem e à investigação. A atual missão da Biblioteca passa por uma mudança de

paradigma enquanto espaço de descoberta, pesquisa e preservação de recursos e coleções, a par do apoio à publicação científica e respetiva partilha em acesso aberto. Para 2024, pretende-se:

- melhorar a eficiência do seu desempenho através da oferta de serviços modernos com a instalação de equipamento que funciona com sistema RFID UHF e que confere maior autonomia aos utilizadores no serviço de empréstimo e permite o alargamento da abertura dos espaços;
- continuar a incrementar a oferta de e-Books e outros recursos eletrónicos acessíveis online 24X7 e em simultâneo para múltiplos utilizadores;
- acompanhar a inovação tecnológica e o surgimento de novas ferramentas, suportando as sessões de informação/formação de utilizadores e a comunicação da generalidade das atividades em produtos multimédia desenvolvidos in-house;
- enfatizar o suporte à publicação científica, designadamente no que respeita aos Acordos Transformativos celebrados pela B-on, à revisão da política de acesso aberto e à colaboração com o Gabinete de Apoio à Investigação na área da gestão dos dados de investigação;
- promover eventos de interesse cultural, de responsabilidade social e de promoção da inclusão, com a participação de entidades externas, que acrescentem valor e/ou complementem outras iniciativas internas;
- lançar a página Web da Biblioteca na sua versão bilingue.

Em 2024, no domínio da internacionalização do ensino, será dada continuidade à promoção e participação em colaborações institucionais internacionais, estando prevista a preparação de candidaturas a programas de *Capacity Building* e a mestrados conjuntos *Erasmus Mundus*: i) Ação Humanitária; ii) Estudos de Desenvolvimento; iii) Psicologia Social e das Organizações; iv) Estudos Internacionais; v) Humanidades Digitais. Está também prevista a recandidatura do mestrado *Erasmus Mundus MFamily*.

Será dada, em 2024, continuidade a dois projetos de ensino/investigação da responsabilidade de consórcios liderados pelo Iscte, tendo como marca distintiva o cruzamento disciplinar entre as tecnologias e as ciências sociais/da saúde:

- Projeto *InCities*, que tem como objetivo o desenvolvimento de uma plataforma de educação aberta e inovadora em sinergia com a agenda europeia para o ensino, a investigação, o desenvolvimento e a inovação, focada nas cidades inclusivas, sustentáveis e resilientes e no bem-estar das populações, estando prevista a apresentação de uma nova candidatura à Iniciativa European Universities em 2024.
- ManagiDiTH (Mestrado Internacional em Gestão da Transformação Digital do Setor da Saúde), financiado pelo Programa Europa Digital em resultado de um concurso gerido pela European Health and Digital Executive Agency – HADEA. O mestrado é desenvolvido conjuntamente por quatro universidades europeias (aulas, diploma e certificação comuns), sendo as duas primeiras *coortes* totalmente financiadas. Está prevista a inscrição de 240 estudantes em cada turma (60 por universidade), pretendendo-se atingir uma taxa de feminização da ordem dos 50%.

Estes projetos enquadram-se na Aliança Europeia Pioneer, ainda em construção, estando prevista a submissão de uma candidatura no início de 2024.

Em 2024, é objetivo do Iscte atrair um maior número de estudantes estrangeiros, aumentando a oferta de cursos, turmas e unidades curriculares lecionadas em inglês. A contínua aposta no acolhimento de estudantes estrangeiros nos diferentes âmbitos permitirá reforçar os impactos positivos no número de estudantes em mobilidade, seguindo a tendência de aumento do número de estudantes em mobilidade *incoming* e visitantes (atualmente, os estudantes com nacionalidade estrangeira representam 24% do total de estudantes do Iscte), em particular o aumento expressivo de estudantes norte-americanos na modalidade *semester abroad*.

Os programas Erasmus+ KA130, 131 e 171 continuarão a ser fontes de financiamento fundamentais para a mobilidade de estudantes e docentes. Em linha com o financiamento obtido em 2023, prevê-se a obtenção de financiamento de mais de um milhão de euros para o programa KA131, incluindo a organização de *Blended Intensive Programmes* que têm estado na base da criação de novos módulos curriculares. Além disso, o programa KA171, destinado a mobilidades de docentes e estudantes fora da Europa também prevê renovar o financiamento, de certa de 200 mil euros abarcando parcerias e intercâmbios com universidades dos diversos continentes. Estas colaborações permitirão potenciar a oferta de cursos compactos em inglês, envolvendo os docentes do Iscte e respetivos departamentos e Escolas.

Ações específicas, indicadores e metas:

Promover os cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização				
Ações específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Implementar iniciativas de natureza pluridisciplinar, inovadoras e sustentáveis, de âmbito nacional e internacional	N.º de candidaturas a Mestrados <i>Erasmus Mundus</i> apresentadas no quadriénio	1	6	6*
Criar condições para o acolhimento de estudantes estrangeiros	% de UC lecionadas anualmente em inglês	25%	25%	30%
	N.º de estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> por ano	364	497	550*
Criar oferta formativa à distância	N.º de novos cursos em formato online criados no quadriénio	7	7	16

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

2.2. Promover a profissionalização, o trabalho colaborativo e interdisciplinar

Em 2024, terá início um novo ciclo de desenvolvimento e profissionalização da investigação no Iscte, para o qual contribuirá a entrada em funcionamento do Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia (CVTT). Este novo edifício do Iscte concentrará estruturas, infraestruturas, laboratórios, observatórios e recursos de investigação e inovação, proporcionando melhores condições para o desenvolvimento do trabalho colaborativo, interdisciplinar e cocriativo.

Destacam-se as condições tecnológicas das novas instalações, designadamente um *Data Center*, recursos que permitirão ao Iscte afirmar-se nas áreas das tecnologias digitais e no seu

cruzamento com as ciências sociais, a nível regional, nacional e europeu. Realça-se ainda a importância do desenvolvimento do projeto *SocioDigital Lab* para a consolidação do trabalho colaborativo que marcará esta nova era.

A nível organizacional, esta transferência permitirá uma reorganização da gestão de ciência. Neste sentido, e numa primeira fase, estabelecer-se-ão sinergias e profissionalizar-se-ão as áreas de apoio aos programas doutorais, comunicação de ciência e edições científicas. No início de 2024, está prevista a implementação do ERP no Iscte-Conhecimento e Inovação que se traduzirá numa gestão e execução de projetos mais ágil, eficaz e descentralizada.

No âmbito da estratégia de captação e retenção de talento de I&D, o Iscte prosseguirá a aposta de alargamento das posições de Investigadores de carreira através de políticas de emprego científico e de financiamentos europeus de I&D, designadamente *ERC grants*.

Em 2024, será dada continuidade à política de incentivo à investigação baseada em indicadores de captação de financiamento para a investigação e impacto das publicações científicas. Prosseguirão também os incentivos à internacionalização da investigação e às áreas estratégicas do Iscte, designadamente à coordenação de projetos colaborativos internacionais bem como à articulação entre ensino e investigação na iniciação à investigação científica dos estudantes do 1.º ciclo.

O Iscte desenvolverá mecanismos e procedimentos de interligação com o Iscte-Conhecimento e Inovação (CVTT) com o objetivo de criar as condições propícias à realização das atividades de I&D na nova entidade participada do grupo.

Ações específicas, indicadores e metas:

Promover a profissionalização, o trabalho colaborativo e interdisciplinar				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Formalizar e iniciar o funcionamento das novas estruturas e entidades de Investigação	N.º de novos contratos de RH da Associação Iscte Conhecimento e Inovação – CVTT formalizados no quadriénio	7	11	14
Lançar incentivos a projetos de investigação envolvendo diferentes UI e seus investigadores	N.º de projetos de investigação realizados anualmente que integrem na equipa do Iscte investigadores de diferentes UI	40	41	60
Reforçar a capacidade de recrutar novos estudantes de doutoramento	N.º de estudantes de doutoramento por ano	999	979	1050*
Rever a política de incentivos para a produção científica	N.º de citações WoS e Scopus, anuais, por publicação indexada (na respetiva base de dados) com 10 ou menos anos	Wos=9,2; Scopus= 8.9	Wos=9,6; Scopus=9,1	Wos=11,1 Scopus=10,8
Apoiar candidaturas das unidades de investigação a projetos internacionais de alto nível	Valor médio por ano, dos últimos 4 anos, do montante de financiamento internacional dos projetos de investigação	2.3 M€	2.3 M€	2.8 M€

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

2.3. Promover a difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade

A declaração de missão do Iscte considera o serviço à comunidade como o terceiro pilar da atividade académica, a par do ensino e da investigação, pelo que o Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 identificou como objetivos a promoção da difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau e a prestação de serviços à comunidade.

Procura-se criar valor e melhorar o desempenho das empresas, das instituições públicas e do país através do desenvolvimento de atividades de formação contínua, de valorização e de aplicação do conhecimento gerado na academia, a realização de estudos e projetos inovadores ou a prestação de serviços. Destaca-se a importância das parcerias estratégicas com o poder central e local, a indústria/empresas e a sociedade na transferência de conhecimento e do empreendedorismo. Simultaneamente, geram-se conhecimento e recursos financeiros que permitem ao Iscte desenvolver melhor a sua missão

Esta estratégia concretiza-se na ação das entidades participadas, especializadas em formação não conferente de grau e na prestação de serviços: *Iscte-Executive Education* (IEE); Instituto para as Políticas Públicas do Iscte (IPPS-Iscte); Centro de Inovação e Empreendedorismo do Iscte (Audax_Iscte); Iscte-Conhecimento e Inovação (CVTT); e Iscte – Associação para a Transformação Digital (Iscte_Meta Digital).

O IEE prevê, para 2024, a realização das seguintes atividades, interagindo com professores, investigadores, estudantes, *alumni*, empresas, serviços públicos e comunidade em geral:

- Lançamento de 2 publicações da série *XX Vozes por uma* na área da Literacia Financeira e outra num tema ainda não definido, com participação de diversos *stakeholders*.
- Promoção de eventos temáticos específicos para o *Executive MBA* e para o Mestrado em Gestão Aplicada: 6 workshops sobre aproximação ao mercado de trabalho com *Head Hunters*; 10 *Executive MBA C-level Meetings*, com a partilha de experiências da jornada profissional e de liderança; 4 *MGA C-level Meetings*, com a partilha de experiências da jornada profissional e de liderança.
- Formação à medida: cerca de 30 programas *Corporate* com estimativa de 1800 horas de formação.
- Eventos temáticos específicos para Institucional / Programas: cerca de 30 *Master Classes* sobre temas contemporâneos da Gestão (online / presenciais de acesso livre), dirigidos a toda a comunidade e *stakeholders*;
- Participação em sala de aula de profissionais/empresas para partilha e discussão de conhecimento sobre temáticas específicas: cerca de 20 participações em diversos programas.
- *Partnership Programs*: 10 *International Partnership Programs*.

Para 2024, o IPPS-Iscte, no âmbito da difusão de conhecimento académico, prevê a criação de Ciclos de *Webinars* e *Podcasts*; a realização do Relatório Estado da Nação; a organização do *Fórum*

das Políticas Públicas; a atribuição do Prémio Iscte Políticas Públicas e sua articulação com mestrados e doutoramentos; a organização do *Fórum* das Finanças Públicas dos PALOP+TL; a ligação ao projeto ICS/Iscte de sondagens, com impacto mediático no grupo Impresa. Está ainda prevista a organização de um debate sobre as políticas que se antecipam para o ano seguinte.

O IPPS desempenhará um papel ativo na criação de comunidades de prática que estimulam a partilha de conhecimentos entre a academia e a administração pública. No âmbito da formação de quadros da Administração Pública e dos adultos em geral, o IPPS participará nas seguintes ações:

- projeto IA4AP - Polos de Inovação Digital - com o compromisso de formar dirigentes e quadros superiores da administração pública por forma a viabilizar a digitalização e a consequente melhoria nos processos de decisão. Este programa é financiado no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e existe num consórcio liderado pela AMA.
- Formação de Dirigentes da Administração Pública: consórcio que, desde setembro de 2022, passou a gerir a formação de dirigentes para a Administração Pública, estando envolvido no desenho e desenvolvimento dos novos cursos (FA>Dirigentes Superiores; FA>Dirigentes Intermédios; FA>Futuros Dirigentes e FA>Atualização). Em 2024 estão previstas quatro edições do curso para dirigentes intermédios e duas edições para o curso de dirigentes superiores. O curso de atualização será associado a formações de curta duração que contribuem para a formação contínua dos dirigentes. Tenciona-se lançar a primeira edição do curso para futuros dirigentes.
- Formação de 300 chefes de repartições de finanças numa parceria com a Autoridade Tributária.
- Desenvolvimento de cursos de EaD, em formato *e-learning* e *b-learning*, especialmente destinados à Administração Pública portuguesa e dos PALOP, incluindo pós-graduações.
- Novo ciclo de projetos com os PALOP destinados a promover melhores políticas públicas, respondendo às necessidades de formação da Administração Pública central e local.
- Novas formações de pós-graduações e mestrados profissionalizantes direcionados para as políticas públicas e digitalização da Administração Pública.
- Novo portfólio de formações de curta duração destinadas ao aprofundamento de necessidades no âmbito da Administração Pública.
- Continuação da oferta de Pós-graduações e cursos de média duração para o público em geral, que deseja prosseguir estudos ou adquirir novas competências, contribuindo para o eixo da formação ao longo da vida.

O ano 2024 será ainda marcado pelo desenvolvimento da unidade de Desenho, Avaliação e Monitorização de Políticas Públicas, contribuindo para um maior envolvimento da comunidade académica em projetos de ligação ao exterior que permitam fazer a articulação entre o conhecimento académico e a necessidade de melhores políticas públicas. Dar-se-á continuidade aos vários projetos em curso, mantendo um ritmo capaz de concorrer a novas oportunidades.

O Audax-Iscte prevê, em 2024, manter a atividade de Incubação que se desenvolve maioritariamente na gestão e coordenação da *Labs* Lisboa – Incubadora de Inovação. Manter-se-á a

promoção de parcerias e mentoria aos projetos e empresas incubadas (e.g. gestão financeira, jurídica, técnica), suportada por plataformas digitais em desenvolvimento.

No âmbito da capacitação para os mais jovens está prevista a coordenação pedagógica do Curso Intensivo em Empreendedorismo e Inovação Empresarial promovido pela *Startup Madeira*. Este programa pretende incentivar os jovens a pensar e a desenvolver projetos empreendedores na Madeira e lançar mais uma edição do programa de empreendedorismo *YA First Step* para jovens dos 13 aos 18 anos em regime não residencial. Foram ainda preparados para 2024 programas de curta duração de inovação e empreendedorismo com impacto (*on-line* e presencial).

Existe ainda o objetivo de aumentar a articulação com unidades curriculares no Iscte e noutras IES para a criação de projetos tecnológico inovadores, salientando os aspetos da sustentabilidade e da economia circular. O Audax-Iscte dará continuidade ao protocolo celebrado com o IEFP/ *Startup Portugal* para apoio à elaboração de planos de negócio para a criação do próprio emprego. Também irá dar suporte ao desenvolvimento de Projetos Pilotos de base tecnológica para a área do turismo no âmbito do projeto Europeu *Resetting*.

Em 2024, prevê-se o desenvolvimento de ações de capacitação e apoio a projetos-piloto na Administração Pública central e regional, como é o caso do projeto AI4All. A aposta será também no desenvolvimento *Bootcamps* de Inovação & Empreendedorismo em Cabo Verde, no âmbito do Projeto Europeu *Coop4Int*. Estão ainda a ser desenvolvidas negociações para projetos com municípios nacionais e estrangeiros.

Considerando a atividade de Estudos & Projetos, está previsto o lançamento de um *handbook* dedicado à Inovação e Empreendedorismo, elaborado no âmbito do projeto Europeu DIGI-SOC. Também se pretende iniciar o desenvolvimento de mais um conjunto de *ebooks* sobre as tendências mais recentes para a criação e desenvolvimento de novos negócios nas áreas tecnológicas. O AUDAX participará ativamente nos projetos europeus relacionados com a Inovação e Empreendedorismo nas vertentes da transição digital Transição verde e transferência tecnológica, nomeadamente: *Resetting*; *Coop4Int*; *SOC-DIG*; *EULA-GTEC* (vers. 2), *SEAMIND*, *INSPIRING*. O AUDAX participará ainda em estudos e projetos que envolvem os laboratórios colaborativos da Agricultura Digital *Smart Farm Colab* e Turismo *KIPT*. No pilar das relações e ações com as autarquias, e à semelhança dos anos anteriores, o AUDAX irá participar em vários fóruns, conferências e ações de apoio na gestão de incubadoras e os seus projetos com várias autarquias.

O Iscte-Conhecimento e Inovação é um Centro de Valorização e Transferência de Tecnologias, que atua no âmbito das iniciativas de valorização do conhecimento e de promoção da interdisciplinaridade, promovendo a articulação de duas áreas de referência de investigação no Iscte – as ciências sociais e humanas e as tecnologias digitais, com o objetivo de fornecer soluções integradas de transferência de conhecimento sobre a sociedade, as organizações, as empresas e a Administração Pública. Em 2024 registará um aumento de projetos, destacando-se os projetos interdisciplinares em curso tais como o Polo de Inovação Tecnológica – Inteligência Artificial para a Administração Pública, o Projeto *XPande* na área da Saúde Societal, o Projeto *ERC Advanced ArchLabour*, o projeto *Blockchain.PT*, entre outros.

A Iscte-Meta Digital desenvolve a sua atividade em estreita ligação com a Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas (Iscte-Sintra) e com o consórcio de entidades que integram o projeto Mais Digital aprovado no âmbito do PRR. Esta articulação permite diversificar a oferta formativa no domínio das tecnologias digitais, aprofundar a ligação ao tecido empresarial, apoiar o desenvolvimento do projeto pedagógico nas suas componentes prática e de aplicação e da ligação à comunidade. Para 2024, a Iscte-Meta Digital prevê as seguintes iniciativas:

- Consolidar o catálogo de oferta formativa do Iscte no domínio das tecnologias digitais, reunindo propostas de cursos das várias escolas e participadas;
- Consolidar o portfólio próprio de oferta formativa no domínio das tecnologias digitais, envolvendo os professores do Iscte na definição de propostas inovadoras que capitalizem o conhecimento e experiência consolidada no contexto do Iscte-Sintra. Neste âmbito, apoiar a implementação do projeto Mais Digital incluído no PRR, nomeadamente no âmbito do Impulso Adultos;
- Apoiar a Iscte-Sintra na sua estratégia de articulação com as empresas e demais parceiros territoriais (autarquias, escolas, associações, entre outros) na perspetiva da valorização e dinamização da sua oferta formativa e de atividades de investigação e inovação;
- Dar continuidade aos projetos de formação, estudo e consultoria em curso nos concelhos da Amadora e Sintra, procurando expandir territorialmente a ação da Associação e alargar os projetos a promover.

Ações específicas, indicadores e metas:

Promover a difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Envolver os professores, investigadores e estudantes nas atividades de valorização do conhecimento do Iscte	N.º de projetos à medida (formação, consultoria, avaliação) por ano	60	145	200*

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

L3. Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes

No Plano de Ação para o Quadriénio 2022-2025 foram definidos como objetivos fundamentais do programa de desenvolvimento do Iscte a melhoria das condições de estudo e vivência no *campus*, o apoio aos estudantes e o desenvolvimento da ação social.

3.1. Melhorar as condições de estudo e vivência no campus

A conclusão do Edifício 4 e a libertação dos espaços afetos à investigação irá aumentara disponibilidade de áreas no Edifício 1 de forma significativa. Pretende-se consolidar uma estratégia de intervenção através de um projeto integrado, atendendo aos seguintes fatores:

- Condições e necessidades das diversas unidades e serviços instalados neste edifício;
- Localização neste edifício do *campus* de Lisboa de todas as atividades que funcionam para além do período de horário ordinário das 7:00h às 23:00h. Esta concentração permitirá o encerramento dos demais edifícios deste *campus* durante esses períodos, com economia de serviços e de consumos energéticos;
- Execução de um eventual reforço estrutural de modo que o edifício verifique a regulamentação sísmica vigente. Neste sentido, o Grupo de Missão para o Alargamento do *Campus* (GMARC) solicitou duas propostas para a realização do estudo obrigatório de verificação da vulnerabilidade sísmica;
- Aumento da disponibilidade de espaços pedagógicos, aumentando o número de salas de aula e requalificando três auditórios;
- Aumento e requalificação de áreas informais de estudo e de trabalho colaborativo dos estudantes;
- Aumento da oferta de espaços de restauração visando complementar a cantina em funcionamento do Edifício 2.

Tendo em vista a entrada em funcionamento do terceiro ano curricular das licenciaturas da Escola de Tecnologias Digitais Aplicadas no ano letivo 2024/2025, será necessário continuar o alargamento dos espaços para acomodar, ainda que de forma provisória, a formação de cerca de 750 estudantes esperados em setembro de 2024.

Foi submetido o pedido de permissão para a execução de trabalhos de demolição ou escavação e contenção periférica do projeto de construção do edifício Escola de Sintra (na Portela). Este desenvolvimento permitirá o lançamento de uma primeira fase da empreitada de construção do edifício que integra o *campus* de Sintra, prevendo-se que o lançamento das duas fases de empreitada de construção do edifício ocorra durante o ano de 2024.

Em 2024, prosseguem os trabalhos que envolvem a construção das residências para estudantes, tendo sido aprovados e assinados os contratos de financiamento, no âmbito do PRR, das residências de Odivelas, Amadora e Sintra. Além disso, o Iscte participou na elaboração de três candidaturas de construção de novas residências a cargo de outras instituições: Câmara Municipal de Lisboa, Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e Comboios de Portugal:

- A reconversão do Colégio de Odivelas em Residência de Estudantes, aprovada no âmbito do PRR, prevê a criação de 204 novas camas. A consignação da obra está agendada para novembro de 2023, com a abertura ao público prevista 15 meses após essa data.
- A Residência de Estudantes na Amadora, fruto de uma parceria tripartida entre o Iscte, a Universidade Nova de Lisboa e o Instituto Politécnico de Lisboa, está projetada para 255 novas camas, prevendo-se a sua conclusão no 1.º trimestre de 2024.
- A Residência de Estudantes em Sintra prevê 197 novas camas. O projeto está programado para ser iniciado em dezembro de 2023, com conclusão estimada para o 3.º trimestre de 2025.

- A Residência de Santa Apolónia encontra-se atualmente em fase de aprovação do licenciamento pela Câmara Municipal de Lisboa. Com capacidade prevista para 300 camas, o pedido de informação prévia está em análise, antecipando-se o início das obras em 2024, com a abertura programada para 2025.
- O projeto da Residência de Santos-o-Novo, liderado pela Santa Casa de Misericórdia de Lisboa com a colaboração do Iscte, está em processo de candidatura ao PRR. Estima-se que até 2026 sejam disponibilizadas 119 novas camas.

Ações específicas, indicadores e metas:

Melhorar as condições de estudo e vivência no campus				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Disponibilizar mais espaços de estudo e de trabalho no campus	N.º de m2 das salas de estudo	1 773 m ²	2 056m ²	2 763 m ²
Aumentar a capacidade de alojamento dos estudantes em residências	N.º de vagas em residências	120	96	220*

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em baixa) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

3.2. Apoiar os estudantes e desenvolver a ação social

No apoio aos estudantes o trabalho desenvolvido pelo Conselho Pedagógico do Iscte desempenha um papel com bastante relevo. Para 2024 estão planeadas várias ações nos seguintes eixos: i) diversidade de perfis de estudantes; ii) Inteligência artificial (IA); iii) reconhecimento da dimensão pedagógica na atividade académica; iv) EaD. Estas ações incluem sessões de reflexão sobre documentos orientadores e regulamentos da prática pedagógica, com particular destaque para as questões de integridade e ética académica. Além disso, serão disponibilizadas orientações pedagógicas para estudantes e docentes e promovidos *workshops* regulares de formação, reflexão e debate em torno das temáticas definidas nos eixos de atuação, envolvendo docentes, estudantes e pessoal técnico e administrativo.

A organização de um evento sobre os desafios da pedagogia na atualidade, previsto para o início do ano letivo 2024-2025, será uma das atividades em destaque para 2024. Este evento pretenderá abordar as práticas pedagógicas emergentes, orientações nacionais e internacionais, tendo em conta a diversidade de perfis de estudantes, a internacionalização do ensino superior, a presença da IA e a emergência do EaD.

Será reforçada a articulação entre o Conselho Pedagógico, as Escolas, a Associação de Estudantes e os Núcleos de Estudantes no sentido da promoção do acolhimento, da integração e do

sucesso académico dos estudantes. As ações a desenvolver neste âmbito incluem sessões de acolhimento para os novos estudantes e reuniões regulares com diferentes *stakeholders*. Nesses contextos serão abordadas as atividades letivas, a integração dos estudantes e docentes, a promoção de boas práticas pedagógicas e a garantia de condições para o sucesso académico.

No que respeita ao sucesso académico, tem havido preocupação na monitorização regular nos vários níveis académicos (unidades curriculares, cursos e ciclos de estudos), tendo em vista a prevenção e diminuição dos níveis de abandono e insucesso escolar. Nesse sentido, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento e reajustamentos de ferramentas de monitorização do sucesso e abandono nas licenciaturas e mestrados, num trabalho que envolverá o Conselho Pedagógico do Iscte, os coordenadores de ciclos estudos e a Unidade da Qualidade do Serviço de Estudos, Acreditações e Qualidade.

Em 2023, o Iscte obteve financiamento de 292.813,67 € à candidatura ao Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior, promovido pela Direção Geral do Ensino Superior (DGES). Neste contexto, será executado o projeto *IN_Iscte – espaço para crescer*, que resulta da continuidade dos diversos esforços que o Iscte tem desenvolvido na área do sucesso académico. Este projeto junta investigadores, docentes e pessoal técnico e administrativo no desenvolvimento de ações de promoção do sucesso académico dos estudantes de primeiro ano dos cursos de 1.º ciclo. Como objetivo transversal, refira-se o alargamento da base social dos estudantes do ensino superior. O projeto identificou os seguintes objetivos: i) melhorar a experiência de acolhimento dos novos estudantes através de atividades mobilizadoras de toda a comunidade; ii) melhorar a integração dos novos estudantes através de programas de mentoria; iii) promover a partilha e disseminação de práticas de inovação pedagógica dentro e fora da sala de aula; iv) desenvolver mecanismos de identificação e acompanhamento de estudantes em risco. Na prossecução destes objetivos, desenvolver-se-ão quatro principais atividades: i) dinamização de iniciativas de acolhimento e integração; ii) programa de mentorias; iii) ações de promoção de inovação pedagógica; iv) desenvolvimento de alarmística para a prevenção do abandono; v) monitorização do projeto.

Ainda neste âmbito, os Serviços de Ação Social (SAS) integram uma das atividades do projeto *IN_Iscte*, programa de mentoria, e que prevê para 2024 a implementação de um programa específico de mentoria destinado a estudantes com necessidades educativas especiais (NEE), com vista à facilitação do seu processo de integração académica.

Na área social, será ainda dada continuidade aos programas de apoio de emergência e às ações de integração dos estudantes NEE, tais como incluem: i) formação e sensibilização para docentes e pessoal técnico; ii) atualização de documentos internos para acessibilidade e tradução, a avaliação do cumprimento do artigo 24.º do RABEEES; iii) monitorização do desempenho académico e satisfação dos estudantes com NEE; iv) organização do VI Fórum para o Recrutamento Inclusivo, a celebração do Dia Internacional das pessoas com deficiência e o compromisso de tornar 40% dos documentos utilizados no SAS acessíveis.

Em 2024, o Laboratório de Competências Transversais (LCT-Iscte) dará continuidade a atividades de acolhimento e promoção do sucesso escolar e de preparação da transição para o mercado de

trabalho de estudantes dos diferentes ciclos de estudo, através da promoção de oferta formativa não disciplinar nos domínios das línguas e das competências transversais.

Estas atividades funcionarão no âmbito de unidades curriculares, incluindo as dedicadas ao reforço de competências relacionais, académicas e de gestão e organização. Estão ainda previstas ações de formação de curta duração (em modelo de *workshop* e tutoria) que visam consolidar o esclarecimento de questões/tópicos suscitados pelos próprios estudantes.

Algumas destas ações materializam respostas pedagógicas dirigidas a segmentos específicos, como é o caso dos cursos preparatórios de matemática elementar e avançada e de literacia, de capacitação para o ingresso no Iscte de estudantes M23 e diplomados de cursos de dupla certificação profissional. É de referir, ainda, a oferta formativa dirigida a estudantes internacionais provenientes dos PALOP, incluindo UC de Português Académico baseado no uso da variante europeia da língua, UC de Atividades de Conversação de Iniciação à Língua Inglesa e apoios em literacia digital (em *workshop* e tutoria), de capacitação para a utilização de computador, software e comunicação através de plataformas comuns à comunidade Iscte.

Uma outra fileira de inovação pedagógica do LCT é a melhoria do sucesso de estudantes que frequentam e mestrados e de doutoramentos. Neste âmbito, serão implementadas atividades pedagógicas específicas, em suplemento ao diploma, em Escrita de Textos Técnicos e Científicos, em Apresentações Académicas e em Pensamento Crítico. Algumas destas ações são reforçadas através de trabalho colaborativo com a Biblioteca do Iscte. Em complemento da oferta presencial, continuar-se-á a investir na melhoria e criação de oferta formativa na plataforma <https://online-learning.iscte-iul.pt/>, bem como na produção do Guia Aprender a Aprender, desenvolvido com o apoio da equipa Ciberdúvidas, incidente sobre tópicos de interesse para os estudantes.

Ações específicas, indicadores e metas:

Apoiar os estudantes e desenvolver a ação social				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Manter a procura elevada do 1º ciclo	Índice de força anual	198%	198%	198%
	Taxa de colocação anual	≥100%	101%	≥100%
Melhorar o sucesso e diminuir o abandono e insucesso escolares	% de estudantes aprovados anualmente nas UC do 1º ciclo e MIA	76%	76%	Manter
	Taxas de conclusão anuais do 2º e 3º ciclos	50%	46,4%	63%
	Índice de satisfação geral, por ano, com a orientação nas UC de dissertação ou tese (2º e 3º ciclos)	2º ciclo: 86% 3º ciclo: 85%	2º ciclo: 74% 3º ciclo: 88%	2º ciclo: 86% 3º ciclo: 88%
Melhorar as condições de integração dos estudantes com necessidades educativas especiais	N.º de ações promotoras de integração de estudantes NEE realizadas anualmente	5	5	7

L4. Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários

Nesta linha estratégica definiram-se objetivos para a melhoria das condições de trabalho em três planos: i) a organização do serviço docente e das atividades de investigação, de planeamento e de desenvolvimento das carreiras; ii) a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas descentralizadas; iii) a modernização das infraestruturas tecnológicas do campus e a requalificação dos edifícios 1, 2 e 3.

4.1. Planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores, organizar o serviço docente e as atividades de investigação

Em 2024, prevê-se dar continuidade à atualização dos planos de carreira através da gestão descentralizada de recursos humanos por parte das escolas, incluindo a progressão na carreira dos docentes associados e auxiliares, tendo como objetivo alcançar o rácio de 53% (% de professores associados e catedráticos no conjunto do corpo docente).

Prevê-se, igualmente, consolidar a simplificação dos procedimentos de distribuição de serviço docente no âmbito da gestão descentralizada dos recursos humanos no âmbito das Escolas através de um sistema de afetação de ETI.

Ao nível da investigação e do emprego científico, o Regulamento do Pessoal de Investigação, de Ciência e de Tecnologia em Regime de Contrato Individual veio criar a carreira e definir as regras relativas ao recrutamento e contratação de investigadores em regime de contrato de trabalho por tempo indeterminado ou a termo resolutivo, ao abrigo do Código do Trabalho. Em 2024, o Iscte prevê aumentar do número de investigadores contratados ao abrigo deste regulamento.

Para efeitos dos pontos anteriores, em 2024 serão definidos indicadores de apoio ao planeamento, desenvolvimento e gestão das carreiras dos docentes e investigadores.

A formação contínua dos docentes é essencial para promover a excelência académica e o desenvolvimento constante das competências pedagógicas. O Iscte tem vindo a desenvolver iniciativas para a formação dos seus docentes e investigadores nas suas diversas estruturas. Neste contexto emergiu a necessidade de criar uma estrutura descentralizada para fomentar a gestão e partilha do conhecimento e aprendizagem do corpo docente e de investigação, o Laboratório para a Inovação na Academia (LIA).

Em 2024 o LIA propõe um conjunto alargado de ações, que oferecem a partilha do conhecimento e a aprendizagem (individual e coletiva) do corpo docente e de investigação e que mobilizam e articulam uma considerável quantidade de interesses, sinergias e recursos. São exemplos de ações a concretizar em 2024: i) a elaboração de um plano de formação (formal e não formal) e de guia com a oferta formativa do LIA; ii) um programa de acolhimento a novos docentes e investigadores; iii) um e-book com as melhores práticas, casos pedagógicos e estudos de caso; iv) a criação do prémio de Inovação Pedagógico; v) a realização de eventos tais como 'Aula Memorável com...'.

Ações específicas, indicadores e metas:

Planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores, organizar o serviço docente e as atividades de investigação				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Continuar a progredir para um rácio mínimo de 50% de professores associados e catedráticos	% de professores associados e catedráticos no conjunto do corpo docente	50%	42%	53%
Integrar os investigadores na carreira de investigação	N.º de investigadores a tempo integral contratados no quadriénio ao abrigo do regulamento de carreira	11	15	30

4.2 Melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas

A modernização do sistema de gestão académica (Fénix-Mais), bem como do sistema de gestão financeira e documental (SINGAP) permitirá novas facilidades na articulação entre as unidades orgânicas e a desmaterialização de procedimentos. O desenvolvimento das plataformas de decisão e de gestão serão um elemento muito importante neste processo, mas pode ser necessário introduzir melhorias incrementais de reorganização e de reforço de capacidades e competências.

Em 2024, será dada ênfase ao desenho de processos ainda não implementados e customização de funcionalidades do Fénix-Mais para uma efetiva simplificação e desburocratização dos procedimentos técnicos e administrativos para toda a comunidade académica, na sequência do projeto piloto com a Iscte-Sintra, iniciado em 2022.

A melhoria das condições de trabalho integra os objetivos estratégicos da instituição para 2022-2025. Mais especificamente, para 2024, propõem-se as seguintes ações:

- Elaborar e monitorizar o Plano de Formação de Pessoal Técnico e Administrativo com o objetivo de aumentar o n.º anual de horas de formação;
- Operacionalizar o Sistema de Avaliação de Desempenho através de uma plataforma informática, com o objetivo de: i) automatizar as diversas fases e procedimentos inerentes ao processo; e ii) contribuir assim para melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas;
- Rever o Manual de Acolhimento tendo em vista garantir o acolhimento do trabalhador com recurso à passagem de informação referente à missão da organização, a sua história, cultura e estratégia por forma a tornar-se eficiente no mais curto espaço de tempo;
- Caracterizar as funções dos trabalhadores em CIT no âmbito do pedido de justificação do *gender pay gap* que permitirá ainda, de futuro, ligação às áreas de recrutamento, formação e avaliação de desempenho.

Em 2024, o Iscte dará continuidade à implementação do Programa de Cumprimento Normativo do Regime Geral de Prevenção da Corrupção (RGPC), nomeadamente: i) a revisão do Plano de Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas; ii) a revisão do código de conduta

académica do Iscte; (iii) a implementação do canal de denúncia interno; iv) a continuidade das ações de sensibilização/formação interna sobre a temática da gestão de riscos de corrupção e infrações conexas.

Ações específicas, indicadores e metas:

Melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Proseguir e implementar o desenvolvimento das plataformas de gestão financeira, documental, de ensino e de qualidade	Taxa de implementação no quadriénio de novas plataformas (SINGAP, Fénix-Mais e E-doc)	20%	41%	90%
Melhorar o grau de satisfação do pessoal técnico e administrativo	Índice de satisfação anual do pessoal técnico e administrativo	70%	71%	≥75%
Manter elevados níveis de qualificação do pessoal técnico e administrativo	N.º médio de horas de formação anual por pessoal técnico e administrativo	35h	25h	≥35h

4.3. Modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus

Atualmente, o Iscte disponibiliza mais de uma dezena de licenças de *software* para os *campi*, num investimento anual superior a 200 mil euros. Este investimento assegura o acesso livre a *softwares* e plataformas digitais para o desenvolvimento e valorização das atividades de ensino, investigação.

A Overton é a mais recente licença que permite medir o impacto da investigação do Iscte nas políticas públicas, sendo o maior índice pesquisável do mundo de documentos políticos. Esta iniciativa insere-se no âmbito da modernização das infraestruturas tecnológicas, das ferramentas e dos recursos digitais dos *campi* Lisboa e Sintra. Oferece ainda recursos para manter os utilizadores informados sobre novas políticas, disponibilizando relatórios resumidos, diapositivos *Powerpoint* e alertas por correio eletrónico.

O Iscte irá intensificar a interligação entre os restantes sistemas de informação, incluindo a autenticação federada das contas, o aprovisionamento automático de novos colaboradores nos sistemas e a contabilidade analítica das receitas de propinas.

Prevê-se, para 2024, a entrada em pleno funcionamento dos portais da Gestão de Projetos, Gestão Documental e Gestão da Qualidade do ERP SINGAP. Desta forma, o Iscte passará a fazer uma gestão mais eficiente ao nível: i) da componente administrativa, económica, financeira e da execução material de projetos de investigação, prestação de serviços, projetos institucionais; ii) do armazenamento e da gestão dos fluxos internos da documentação; iii) da elaboração e produção de indicadores para apoio à tomada de decisão (*Balance Score Card*), iv) da monitorização das sugestões/reclamações/elogios.

Para 2024 os Serviço de Infraestruturas Informáticas e de Comunicações (SIIC) preveem a consolidação dos projetos em curso, nomeadamente a modernização tecnológica das infraestruturas informáticas e de comunicações. Após a fase de implementação da nova rede é necessário fazer a consolidação da solução, implementar uma solução de alarmística e fazer uma campanha junto da comunidade académica tendo em vista melhorar as condições de segurança informática. Ainda em termos de modernização tecnológica, será continuada a renovação do parque informático, isto é, a passagem do posto de trabalho para portátil e monitor com *docking station*.

Será também iniciada a configuração e operação do segundo *data center* no CVTT, com requisitos muito próprios e diferenciados para a investigação. Será também concluída a integração com a Okta (SSO das aplicações e aprovisionamento), e início à autenticação com MFA para toda a comunidade.

Ações específicas, indicadores e metas:

Modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024
Elaborar e manter atualizado o plano de modernização tecnológica das infraestruturas informáticas e de comunicações do campus	% anual de pontos de acesso com a nova norma WiFi 6.0	80%	100%	Manter
	N.º de vetores de proteção das instalações de 2 <i>Data Centers</i> (Controlo de Acessos, Proteção contra Incêndio, Energia e Refrigeração) criados no quadriénio	2	0	6
	% de postos de trabalho permanentes com portáteis criados no quadriénio	20%	29%	60%

4.4. Requalificar os edifícios 1, 2 e 3

Em 2024, prevê-se a abertura do novo espaço do Clube Iscte. A intervenção da requalificação dos espaços de refeição e confeção existentes, darão resposta à necessidade de alargamento de oferta de restauração no campus. Esta área integra: uma sala de refeições e convívio, um espaço de confeção, uma copa de sujos e limpos e um espaço de arrumos.

Esta intervenção, localizada no piso 4 do Edifício 3, inclui:

- A adequação às infraestruturas elétricas, de dados, iluminação e sistema de Segurança Contra Riscos de Incêndio de modo a adequar ao novo funcionamento;
- A revisão do sistema de renovação e climatização de ar de todo o edifício, incluindo a substituição de UTAs e bombas de calor na cobertura;
- A adoção de um sistema de gestão técnica centralizada, integrando todos os sistemas e subsistemas do edifício.

No início do segundo semestre 2023, a conclusão do edifício 4, viabilizou o início da operação de transferência das equipas de investigadores e funcionários não docentes que trabalham nos vários centros de investigação do Iscte. Esta operação foi antecedida pelo fornecimento e montagem de equipamento audiovisual, mobiliário; projeto de sinalética e empreitada de arranjos exteriores. Prevê-se que a operação de transferência de colaboradores ocorra até ao final do ano de 2023.

Neste sentido, encontra-se em desenvolvimento o Plano de Intervenção do Edifício 1, com o objetivo de, em 2024: i) criar uma ferramenta que ajude a priorizar e clarificar o faseamento das intervenções; ii) suportar a intervenção prevista no plano delineado no âmbito de execução do Fundo Ambiental de Investimento EcoAP.

Comprometido com o combate às alterações climáticas, o Iscte aposta na redução dos consumos de energia e recursos e das emissões de gases com efeito de estufa, através do cálculo da Pegada de Carbono do Iscte, da implementação do projeto Eficiência Energética, assim como na aposta das ações de informação e sensibilização para a comunidade académica.

Em 2024 está previsto melhorar o mapeamento dos Gases de Efeito de Estufa para o ano de 2023, enquanto ferramenta de gestão, assim como, solicitar a verificação externa do Cálculo da Pegada de Carbono para os anos 2019-2023 e monitorizar as medidas de compensação, controlo, redução e mitigação previstas no projeto de investimento designado 'Eficiência Energética no Campus Iscte'. A implementação deste projeto prevê ainda a otimização de procedimentos de gestão técnica centralizada; a substituição de equipamentos antigos; a substituição de luminárias; a implementação de sistemas de autoconsumo no *campus* de Lisboa; a expansão de 8 pontos de carregamento conectados à Mobi.E; a aplicação de soluções que visem a redução do consumo de água, renovação de tubagem antiga causadoras de fugas de água; a instalação de um modelo de quotas de impressão e cópia, promover política de impressão; a eliminação da aquisição de plástico de uso único; a continuação de campanhas de informação e de sensibilização junto da comunidade académica; atualização e estudo sobre a mobilidade da comunidade Iscte.

Está ainda prevista para 2024 a 2.ª edição do Relatório de Sustentabilidade do Iscte e o reforço das redes e parcerias no âmbito da sustentabilidade, incluindo a contribuição do Iscte para o 2.º Livro Verde do Observatório da Responsabilidade Social nas Instituições de Ensino Superior (ORSIES).

Em 2024, o Iscte dará continuidade à implementação do Plano de Sustentabilidade (2022-2025) e a medidas específicas para redução de consumos (energia, água, papel e plástico), embora atrasos nas empreitadas relacionadas com o Fundo Ambiental, possam impactar o cronograma.

Ações específicas, indicadores e metas:

Requalificar os edifícios 1, 2 e 3				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024

Elaborar e manter atualizado o plano de investimentos para a requalificação dos edifícios	Montante anual do orçamento de intervenções no campus	0.7 M€	5.5M€	3.5 M€
Implementar o Plano de Sustentabilidade do Iscte (2022-2025)	% de cumprimento anual do Plano de Sustentabilidade (2022-2025)	60%	65%	80%
Reduzir os consumos de energia, água, papel e plásticos de uso único (Plano de Eficiência Iscte dos edifícios 1, 2 e 3)	Consumo anual de energia (tep)	719 tep	581,33 tep	650 tep*
	Consumo anual de água (m3)	28 577 m3	11 561 m3	27 929 m3*
	N.º de impressões e cópias realizadas anualmente	3 456 792	2 872 272	2 585 045**
	Consumo de plásticos de uso único – n.º de garrafas de plástico	5832	2 212	0

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em linha com a revisão das metas estabelecidas no Fundo Ambiental de Investimento EcoAP.

** A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em baixa) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

L5. Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte

5.1. Projeto Mais Digital

No âmbito dos programas Impulso Jovens STEAM e Impulso Adultos, incluídos no Programa de Recuperação e Resiliência (PRR), o Iscte celebrou com a Direção-Geral do Ensino Superior um contrato-programa para a execução do projeto Mais Digital.

No Impulso Jovens, o projeto Mais Digital consiste num programa de licenciaturas em tecnologias digitais aplicadas, oferecidas no Iscte-Sintra. O programa contratualizado prevê a atribuição de diplomas de licenciatura e de cursos de especialização. Através do projeto Mais Digital, o Iscte dará um relevante contributo para a concretização da meta do PRR de ter mais 10 mil jovens diplomados nas áreas STEAM.

Os principais desafios em 2024 são:

- Garantir a adequação das condições de funcionamento do Iscte-Sintra às exigências colocadas pela expansão do número de estudantes no portfólio de novas licenciaturas incluídas no projeto Mais Digital.
- Assegurar o bom funcionamento das duas novas licenciaturas lançadas no ano letivo 2023/2024, incluindo o equipamento de novos laboratórios.
- Reforçar a articulação com o tecido empresarial.
- Consolidar a estratégia de inovação pedagógica do projeto, aprofundando a capacitação da equipa docente.

No Impulso Adultos, o projeto Mais Digital desenvolve um amplo programa de formação, compreendendo a realização de cursos de pós-graduação, de especialização e de curta duração em tecnologias digitais, sustentado numa parceria liderada pelo Iscte que envolve várias entidades: entidades participadas – Iscte-Executive Education, Iscte-IPPS, Iscte-Audax, Iscte-CVTT e Iscte-Meta Digital –, empresas e outros parceiros, como a Claranet e a ETIC. Prevê-se o envolvimento de mais de 1.000 pessoas nos cursos apoiados pelo PRR.

Os principais desafios em 2024 são:

- Reforçar a articulação com o tecido empresarial.
- Diversificar o portfólio de oferta de formação, intensificando a sua execução e reforçando a estratégia de microcredenciação.

5.2. Projeto Iscte-Sintra

O ano de 2024 será marcado pelo desenvolvimento e consolidação do Iscte-Sintra em várias dimensões relevantes para a afirmação deste projeto, incluindo: i) a entrada em funcionamento do 3.º ano curricular das dez licenciaturas; ii) o recrutamento de mais docentes de carreira; iii) o alargamento da oferta formativa ao 2.º e 3.º ciclos, com uma aposta no EaD; iv) a colaboração com a Iscte-Meta Digital na oferta de pós-graduações e cursos de curta duração; v) o desenvolvimento de relações institucionais e atividades colaborativas com entidades externas (em particular, empresas, escolas secundárias, serviços de saúde e entidades da administração pública local) da Área Metropolitana de Lisboa (em particular do Concelho de Sintra); vi) e a implementação da estratégia de comunicação para 2024, com um foco especial na atração de públicos jovens e adultos da Área Metropolitana de Lisboa para as ofertas do Iscte-Sintra. Como exemplos de ações específicas para 2024, destacam-se:

- Reforço do corpo docente de carreira afeto à Escola;
- Abertura de cursos de Mestrado/Pós-Graduações;
- Realização de protocolos de colaboração com empresas;
- Oferta de um ciclo de cursos preparatórios para o acesso ao ensino superior por parte de estudantes ou ex-estudantes de cursos de dupla certificação e de indivíduos com mais de 23 anos, que vivem, estudam ou trabalham no concelho de Sintra;
- Organização de sessões de divulgação sobre Tecnologias Digitais, Economia e Sociedade em cooperação com o Agrupamento de Escolas Monte da Lua (Sintra);
- Realização de um ciclo de formação em soft skills para estudantes em colaboração com empresas parceiras;
- Realização de ações de formação para docente em EaD.

Ações específicas, indicadores e metas:

Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte				
Ações Específicas	Indicadores	Meta 2022	Resultado 2022	Meta 2024

Promover a atratividade e o sucesso de novos estudantes, jovens e adultos	N.º de participantes do programa Impulso Jovens no quadriénio	-	183	750*
	N.º de participantes do programa Impulso Adultos no quadriénio	225	-**	1025
Dinamizar a oferta formativa	N.º de turmas oferecidas anualmente - Sintra	8	8	28
	Docentes em ETI da Escola anuais - Sintra	13	13	40

* A meta estabelecida para 2024 foi atualizada (revista em alta) face ao valor inscrito no Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 em função dos resultados dos anos anteriores.

** Apesar da ausência de resultados em 2022, uma vez que a opção foi a de, neste ano, concentrar os esforços no programa Impulso Jovens, foi possível, com recurso a uma exigente reprogramação do Impulso Adultos, recuperar o atraso e cumprir os KPI para 2023, mantendo-se, assim, a meta inicialmente estabelecida para o ano de 2024.

II. Orçamento 2024

1. Introdução

Apresenta-se ao Conselho Geral o Orçamento Público que foi submetido pelo Iscte - Instituto Universitário de Lisboa à Direção-Geral do Orçamento, no âmbito da preparação do Orçamento de Estado para 2024. O Orçamento Público foi validado pelo Ministério das Finanças e incluído na proposta de Orçamento de Estado para 2024, aguardando-se a sua apreciação e aprovação na Assembleia da República.

Em 2024, as transferências do Orçamento do Estado ascendem ao valor de 30.137.244 €, o que representa um aumento de 9,22% relativamente ao ano de 2023 (27.593.100 €). Este acréscimo resulta do trabalho de negociação com a tutela, no âmbito do CRUP, com o objetivo de atenuar progressivamente a situação de subfinanciamento do Iscte, que registou um aumento de dotação superior ao da média das IES (5,3%).

O conjunto das receitas previstas para o funcionamento do Iscte em 2024 totalizam cerca de 60 milhões de euros (dotação orçamental, receitas próprias e transferências da FCT) a que acresce o valor aproximado de 35 milhões de euros – provenientes de fundos europeus e de um empréstimo em fase de contratualização com o Banco Europeu de Investimento (BEI) – maioritariamente destinado a investimentos, designadamente a remodelação e construção de edifícios que acolherão três residências universitárias e à construção da Escola de Tecnologias Digitais em Sintra.

O exercício orçamental que se apresenta procura ser equilibrado e prudente. Resulta de um esforço continuado de contenção de despesas, sobretudo com a contratação de professores convidados, continuando, todavia, o esforço de qualificação dos professores de carreira, dos investigadores e dos funcionários. Simultaneamente, apresenta-se uma previsão realista das receitas próprias, esperando-se resultados da mesma ordem de grandeza dos registados nos exercícios dos últimos anos.

2. Orçamento público: receitas e despesas

O orçamento das receitas e despesas do Iscte, componente pública, foi elaborado com base na Circular Série A n.º 1408, que contém as instruções para preparação do Orçamento do Estado para 2024 aprovadas por despacho da Secretária de Estado do Orçamento em 28 de julho de 2023, nomeadamente as que se aplicam às Entidades Públicas Reclassificadas (EPR) referidas no n.º 5 do artigo 2º da Lei de Enquadramento Orçamental e que integram o Orçamento do Estado para 2024.

O Iscte-Instituto Universitário de Lisboa é considerado uma Entidade Pública Reclassificada (EPR) sendo estas entidades equiparadas a Serviços e Fundos Autónomos (SFA) para efeitos da sua

integração no universo do Orçamento do Estado, sendo incluídas no ministério da tutela, o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, e sendo-lhes distribuídas as dotações orçamentais para 2024 da mesma forma que aos restantes serviços e organismos que integram o MCTES.

O orçamento, vertente pública, foi elaborado numa ótica de contabilidade pública, tendo sido especificado por classificação económica e fonte de financiamento dentro do Programa e Medidas referentes ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior. A dotação do Orçamento de Estado do Iscte para 2024 foi calculada com base no Contrato firmado entre o Governo e as IES.

Em 2024, o plafond do OE atribuído ao Iscte foi de 30.137.244 euros, correspondendo a um acréscimo de dotação de 9,22%. Em 2023, a dotação do OE inscrita no orçamento do Iscte tinha sido de 24.599.193 euros tendo sido reforçada até ao montante de 27.593.100 euros.

Nesta base, foi apresentado no Ministério das Finanças o Orçamento de receita e despesa que se apresenta em Anexo e cujos montantes globais se sintetizam nos pontos seguintes.

Descritivo	Valor	%/2023
Dotação 2024	30.137.244	
Dotação 2023	27.593.100	
Acréscimo de dotação de 2023 para 2024	2.544.144	9.22%

2.1. Receitas

O orçamento de receita proposto para 2024 apresenta os valores por fontes de financiamento, assim distribuídos:

Orçamento da Receita, por fonte de financiamento	
Fontes Financiamento	(euros)
Orçamento de Estado	30.137.244
Receitas Próprias	24.363.569
Fundação Ciência Tecnologia e Agência Erasmus Mais (PRR)	18.439.893
Fundos Europeus	10.377.613
Financiamento BEI	15.656.739
Total	98.975.058

As Receitas Próprias apresentam um ligeiro decréscimo face a 2023 em resultado do encerramento de projetos de investigação cofinanciados em 2023.

As transferências da Fundação Ciência e Tecnologia apresentam estabilidade em relação ao ano de 2023, no entanto, acrescem agora nesta rubrica os investimentos nas residências universitárias no âmbito do PRR (aproximadamente 11,6 milhões de euros).

Os Fundos Europeus apresentam um acréscimo em relação ao orçamento de 2023 por força de financiamento europeu de investimentos em curso no ISCTE, nomeadamente no que respeita

ao PRR: +Digital Jovens – 2,3 milhões de euros, +Digital Adultos – 0,9 milhões de euros, Eficiência Energética 2,8 – milhões 2013 de euros).

Está ainda prevista a concretização do aval pelo Ministro das Finanças de um pedido de empréstimo bancário negociado com o BEI. O montante total do empréstimo para 2024 ascenderá a 15.656.739 euros, destinando-se a fazer face a um conjunto de empreitadas e investimentos em equipamento necessários para a prossecução da missão e do plano estratégico do Iscte, nomeadamente no campus de Sintra (9,8 milhões de euros) e de Lisboa (1,5 milhões de euros).

2.2. Despesas

O orçamento de despesa proposto para 2024 apresenta os valores por classificação económica, assim distribuídos:

Classificação Económica	(euros)
Despesas com o Pessoal	44.920.559
Aquisição de Bens e Serviços	11.944.644
Juros e outros encargos	350.263
Transferências Correntes	4.472.727
Investimento	35.090.469
Outras Despesas	2.196.376
Total	98.975.058

As Despesas com o Pessoal foram calculadas de acordo com as orientações específicas da Circular Série A n.º 1408 - Instruções para preparação do Orçamento de Estado para 2024 aprovadas por despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado do Orçamento em 28 de julho de 2023, nomeadamente os seus pontos 48 a 53. Para o ano de 2024, as despesas orçamentadas com o Pessoal ascendem a 44.920.559 euros o que representa um acréscimo de 4.106.275 euros, mais 10,1%, em relação ao orçamento de 2023 (correspondente a 40.814.284 euros). A justificação para o forte incremento reside nos encargos com pessoal docente e não docente da nova Escola de Tecnologias Digitais Sintra no âmbito do financiamento pelo PRR e contratações de pessoal de investigação ao abrigo do regulamento da carreira de investigação, prevendo-se também um incremento com progressões na carreira a levar a efeito em 2024. A isto acresce o efeito das alterações nas posições remuneratórias que tiveram lugar em 2023.

A taxa de cobertura pelo orçamento de estado (OE) das despesas com o pessoal é de 67%, um valor ainda inferior à média das restantes instituições do ensino superior universitário.

As Aquisições de Bens e Serviços estão orçamentadas em 11.944.664 euros (9.344.123 euros orçamentados em 2023) evidenciando um acréscimo de 2.600.541 euros, (mais 27,8%) em relação aos valores de 2023, em resultado da inflação, da alteração da remuneração mínima mensal (com efeito

nos contratos de limpeza e segurança) e da entrada em funcionamento do edifício IV (onerando os contratos de água, vigilância, eletricidade e limpeza).

As Transferências Correntes apresentam um montante de 4.472.727 euros (3.873.456 euros no orçamento de 2023) verificando-se um aumento de 599.271 euros face a 2023 (cerca de 15,5%).

2.3. Investimentos

Verifica-se um crescimento significativo nos investimentos orçamentados que, em 2024, ascendem a 35.090.469 euros (10.013.145 euros no orçamento de 2023), o que corresponde a um acréscimo de aproximadamente 25 milhões de euros face ao ano de 2023. Importa, contudo, referir que, no caso de não se concretizar o empréstimo BEI, o equilíbrio financeiro não ficará comprometido, uma vez que não haverá a correspondente despesa de investimento.

Estes investimentos contemplam o lançamento dos trabalhos de construção da Escola de Sintra (9,8 milhões de euros), a construção de três residências para estudantes universitários (20,0 milhões), obras no campus de Lisboa (1,8 milhões de euros) e intervenções para melhorar a eficiência energética (2,7 milhões de euros).

De acordo com o n.º 5 da Circular Série A n.º 1408 de 28 de julho de 2023, do Capítulo II: “As entidades que estiverem registadas no Barómetro ECO.AP e tenham submetido o respetivo plano de eficiência ECO.AP até 31 de julho ficam isentas da apresentação, neste anexo, das iniciativas consideradas naquele plano, sendo, porém, incentivadas a apresentar pelo menos uma iniciativa noutros âmbitos.” Neste sentido, estando já aprovado o plano de eficiência ECO.AP proposto pelo Iscte, no Anexo VI (pág. 59) são apenas apresentadas três medidas adicionais.

3. Orçamento financeiro

3.1. Demonstrações financeiras previsionais

O montante mais significativo dos rendimentos provém de subsídios e transferências recebidas (transferências do OE, projetos financiados), seguido das propinas de estudantes. Verifica-se um incremento no rendimento com propinas, justificado pela oferta formativa da Escola de Tecnologias digitais de Sintra, no 1.º Ciclo, e no 2.º ciclo, justificado pelo aumento da oferta formativa pós-graduada. O montante das transferências e subsídios obtidos é incrementado maioritariamente pelos financiamentos PRR.

Quanto à estrutura dos gastos e perdas, as duas componentes mais significativas são os gastos com o pessoal, que representam 76% dos gastos totais do ISCTE, e os gastos com fornecimentos e serviços externos, que representam 16% dos gastos totais. Antecipa-se um incremento das amortizações decorrente da finalização do CVTT e sua entrada em funcionamento. De referir ainda que os juros e gastos similares apresentam incremento decorrente da expectativa de contratualização do financiamento BEI.

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODO	
	2024	2023
Impostos, contribuições e taxas	18 705 977	18 060 943
Vendas	2 063	2 340
Prestações de serviços e concessões	974 278	1 104 851
Transferências e subsídios correntes obtidos	45 760 225	42 799 560
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-46 345	-46 345
Fornecimentos e serviços externos	-10 223 871	-9 426 872
Gastos com o pessoal	-47 036 871	-45 549 953
Transferências e subsídios concedidos	-2 273 363	-2 198 417
Prestações sociais	-51 044	-49 362
Outros rendimentos	2 300 701	2 616 611
Outros gastos	-3 319 494	-2 425 201
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	4 792 255	4 888 154
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-3 050 823	-2 314 535
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1 741 432	2 573 619
Juros e gastos similares suportados	-380 940	-25 175
Resultado antes de impostos	1 360 492	2 548 444
Resultado líquido do período	1 360 492	2 548 444

Balanço previsual em 31-12-2024

RUBRICAS	DATAS	
	2024	2023
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	127 005 552	98 472 184
Ativos intangíveis	381 669	674 726
Participações financeiras	449 606	449 606
	127 836 827	99 596 515
Ativo corrente		
Inventários	100 713	98 190
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	10 863 690	39 694 883
Clientes, contribuintes e utentes	3 704 170	3 704 170
Outras contas a receber	6 416 193	6 161 368
Diferimentos	219 226	202 142
Caixa e depósitos	19 140 301	17 915 433
	40 444 292	67 776 185
Total do ativo	168 281 119	167 372 700
PATRIMÓNIO LÍQUIDO		
Património/Capital	5 730 424	5 730 424
Resultados transitados	60 071 088	57 522 645
Ajustamentos em ativos financeiros	67 393	67 393
Outras variações no património líquido	36 774 162	30 788 830
Resultado líquido do período	1 360 492	2 548 444
	104 003 559	96 657 735
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Provisões	51 254	51 254
Financiamentos obtidos	10 000 000	3 000 000
Fornecedores de investimentos	239 397	242 814
Diferimentos	-	14 825 370
	10 290 651	18 119 439
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	56 016	54 169
Fornecedores	926 867	854 613
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	57 328	57 328
Estado e outros entes públicos	1 507 187	1 414 014
Fornecedores de investimentos	850 409	439 738
Outras contas a pagar	9 003 430	8 781 120
Diferimentos	41 585 672	40 994 545
	53 986 909	52 595 527
Total do Passivo	64 277 560	70 714 965
Total do Património Líquido e Passivo	168 281 119	167 372 700

Demonstração dos Fluxos de Caixa previsional em 31-12-2024

Rubricas	Notas	Períodos	
		2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais:			
Recebimentos de clientes		2 123 326	2 743 229
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		45 718 985	42 799 560
Recebimentos de utentes		18 705 977	18 314 455
Pagamentos a fornecedores		-10 174 187	-9 474 803
Pagamentos ao pessoal		-46 998 194	-45 414 749
Pagamentos de transferências e subsídios		-5 061 158	-4 351 476
Outros recebimentos/pagamentos	<i>Caixa gerada pelas operações</i>	4 314 748	4 616 216
		33 096	-329 912
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		4 347 845	4 286 304
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-30 825 463	-16 154 570
Ativos intangíveis		-58 418	-149 599
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento		21 117 765	1 203 960
Fluxos de caixa das atividades de Investimento (b)		-9 766 115	-15 100 209
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		7 000 000	3 000 000
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos similares		-380 940	-25 175
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		6 619 060	2 974 825
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		1 200 790	-7 839 081
Caixa e seus equivalentes no início do período		17 890 433	25 729 513
Caixa e seus equivalentes no fim do período		19 091 222	17 890 433
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		17 890 433	25 729 513
= Saldo da gerência anterior		17 890 433	25 729 513
De execução orçamental		16 134 114	23 238 799
De operações de tesouraria		1 756 319	2 490 714
Caixa e seus equivalentes no fim do período		19 091 222	17 890 433
= Saldo para a gerência seguinte		19 091 222	17 890 433
De execução orçamental		17 296 089	16 134 114
De operações de tesouraria		1 795 133	1 756 319

4. Anexos

Anexo I – Despesas com pessoal

As verbas orçamentadas nas despesas com pessoal foram elaboradas conforme os pontos 48 a 53 da Circular Série A N.º 1408 - Instruções para preparação do Orçamento de Estado para 2024 aprovadas por despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado do Orçamento em 28 de julho de 2023, os quais transcrevemos:

48. As verbas a orçamentar nas despesas com pessoal estão sujeitas às seguintes regras:

i. A orçamentação das despesas com pessoal deve ser financiada em primeiro lugar por receita de impostos. Quando as despesas com pessoal forem superiores às receitas de impostos devem ser consideradas outras fontes de financiamento, como receitas próprias e outras;

ii. O número de efetivos a orçamentar é o que consta do mapa de pessoal, previsto no artigo 29.º da Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, na sua redação atual (LTFP) aprovado pelo membro do Governo da área governativa ou tutela, bem como o pessoal a exercer funções na entidade não pertencente ao mapa de pessoal aprovado. No caso das EPR deverão ser consideradas as instruções emitidas pela DGTf no âmbito da elaboração dos instrumentos de gestão para 2024;

iii. O número de efetivos para 2024 é compatível com as medidas de âmbito orçamental adotadas e com o plafond estabelecido para o Programa. Assim, deve refletir os movimentos de entradas e saídas de pessoal a ocorrer durante o ano, de acordo com a utilização prevista em cada instrumento de gestão de recursos humanos da Administração Pública;

iv. O número de efetivos engloba todas as modalidades de vinculação — nomeação, contrato de trabalho em funções públicas, comissão de serviço e contrato individual de trabalho;

v. O número de efetivos engloba também as restantes relações contratuais com pessoal, suportados pelo agrupamento económico de despesas com pessoal;

vi. A orçamentação das remunerações é realizada com base nos vencimentos estimados para dezembro de 2023, nelas se incluindo as valorizações remuneratórias deste ano;

vii. O orçamento de despesas com pessoal dos serviços deve refletir o efeito da avaliação do biénio no âmbito do SIADAP e a conclusão do processo de recuperação de tempo de serviço nas carreiras, cargos ou categorias integradas em corpos especiais, previstas na lei;

viii. A orçamentação da despesa (independentemente da data em que se planeia fazer a contratação) inclui, nomeadamente, os seguintes itens:

- Catorze meses de remunerações certas e permanentes e de outras despesas de natureza certa e permanente; • A prestação de trabalho em horário normal, ou horário parcial;*
- Os suplementos, subsídios ou outros itens que se inscrevam nos subagrupamentos da classificação económica 0101 e 0102;*
- A contribuição da entidade patronal para a Segurança Social ou Caixa Geral de Aposentações (CGA), de acordo com a taxa contributiva aplicável.*

49. O acréscimo remuneratório decorrente de encargos subjacentes às alterações de posicionamento remuneratório deve ser relevado nas respetivas alíneas (B0 – “Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório” e C0 – “Alterações facultativas de posicionamento remuneratório”) apenas no ano económico em que se verifique essa alteração de posicionamento. Nos anos seguintes a totalidade do vencimento deve ser relevada na alínea A0 – “Pessoal em funções”.

50. Na alínea D0 – “Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho” apenas devem ser enquadrados encargos com postos de trabalho não ocupados a 31 de dezembro de 2023. Não se incluem, assim, substituições que ocorram durante o ano de 2024, nem situações de mobilidade intercarreiras ou intercategorias, quando estas ocorram dentro da própria instituição, a reaver na alínea C0 – “Alterações facultativas de posicionamento remuneratório”.

51. As alíneas tipificadas relativas às eventualidades de parentalidade, subsídio social de desemprego, doença, acidentes de trabalho e doenças profissionais, bem como as contribuições para a Segurança Social nas ocorrências destas eventualidades, não são objeto de orçamentação. Se se revelar necessário, a entidade, no decurso da execução orçamental, procede à inscrição e reforço da rubrica por contrapartida das rubricas de pessoal.

52. A remuneração a pagar aos fiscais únicos que prestam serviço a entidades da administração central é objeto de registo com a classificação económica 01.01.02. «Despesas com pessoal — Remunerações certas e permanentes — Órgãos sociais».

52.1 Caso ocorra a contratação para efeitos de certificação legal de contas, a despesa deve ser registada como aquisição de serviços (subagrupamento 02.02).

53. O registo de informação sobre efetivos e a sua orçamentação é efetuado através do modelo que consta dos «Anexo II — Fundamentação do Orçamento de despesas com pessoal» e «Anexo II.A — Evolução dos movimentos de pessoal», disponíveis no SIGO/SOE (Sistema de Informação para a Gestão Orçamental/Sistema do Orçamento do Estado), e devem ter em consideração o seguinte:

a) O total das colunas do «Anexo II - Fundamentação do Orçamento de despesas com pessoal» deve obrigatoriamente corresponder à despesa orçamentada pelo serviço no agrupamento da classificação económica 01 — «Despesas com Pessoal». Eventuais situações que se justifique ser referenciadas devem ser incluídas na Memória Justificativa devidamente quantificadas;

b) São criadas colunas para identificação dos montantes de retenções para uma das situações de referência: 30 de junho, 31 de dezembro e OE2024. Estas não são consideradas para efeito de orçamentação no agrupamento de classificação económica 01 - «Despesas com Pessoal»;

c) Os movimentos de entradas e saídas de pessoal devem ser especificados através da utilização de cada instrumento de gestão de recursos humanos da Administração Pública (exemplo: aposentações, rescisões, mobilidade, entre outros) prevista até ao final de 2023 e de 2024 («Anexo II-A - Evolução dos movimentos de pessoal»);

d) No caso específico das escolas do ensino não superior do Ministério da Educação, o preenchimento dos Anexos é da responsabilidade do Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.;

e) Os encargos com os trabalhadores em situação de valorização profissional devem ser inscritos no âmbito do orçamento da Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP).

Anexo II – Fundamentação do orçamento de despesa com pessoal

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2024 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5640 ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Pág. 1 de 2

Tipologia	Designação Cargo/Careira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho efetivos	Remuneração fixa líquida	Subsídios de férias e Natal	Encargos da Segurança Social Patronal	Ratios das Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal (incluindo subsídios)	Retenções na fonte IRS	Retenções na fonte SS	Retenções na fonte CGA	Retenções Subsidiárias de Saúde	Outras retenções na fonte	
Pagamentos efetuados em Junho de 2023	02 Dirigente Superior De 1º Grau	2	11.437,93	10.829,03	5.301,59	1.446,35	26.421,51	7.762,20	1.115,69	1.407,50	467,99	0,00	
	03 Dirigente Superior De 2º Grau	7	41.172,77	40.170,49	19.244,32	1.448,59	92.236,26	27.264,00	995,21	8.106,48	2.811,86	79,86	
	04 Dirigente Intermediário De 1º Grau	12	55.329,37	54.859,46	27.371,31	2.159,39	118.199,49	26.590,00	8.026,25	1.650,24	2.269,54	0,00	
	05 Dirigente Intermediário De 2º Grau	21	72.259,39	68.159,82	29.466,03	2.461,95	163.283,06	35.674,00	11.236,00	3.172,29	3.122,85	18,75	
	06 Dirigente Intermediário De 3º Grau E Seguintes	11	39.485,19	39.784,67	12.865,97	2.418,99	66.979,99	12.334,00	4.499,11	1.891,59	1.493,49	47,12	
	07 Técnico Superior	209	35.429,24	34.378,51	15.410,64	25.154,59	892.299,07	126.707,00	67.288,27	9.494,17	17.480,29	571,29	
	08 Assistentes Técnicos, Técnicos De Nível Intermediário, Assistentes Operacionais, Operários, Pessoal Auxiliar	58	56.691,90	57.459,95	27.459,23	9.716,07	133.296,19	19.290,00	8.121,12	5.946,37	3.440,64	197,83	
	09 Assistentes Operacionais, Operários, Pessoal Auxiliar	7	6.292,29	6.212,99	2.514,96	688,60	14.665,77	389,00	699,16	899,34	294,66	1,00	
	11 Mestrado	3	9.219,85	8.219,85	2.929,02	312,00	13.485,74	1.694,20	0,00	1.189,49	374,12	10,97	
	17 Pessoal De Investigação Científica	107	275.769,20	241.103,60	113.332,20	11.832,60	641.207,19	119.691,00	59.654,20	0,00	8.244,45	186,70	
	18 Docentes Ensino Universitário	655	5.986.813,24	5.214.593,83	693.495,49	120.438,44	3.690.860,85	727.491,529	192.887,36	174.119,59	80.974,95	3.899,60	
	(1) Total Junho 2023		891	2.296.281,07	2.122.976,47	1.019.897,76	172.817,79	8.026.443,08	1.094.160,23	291.426,17	292.690,12	121.970,10	4.433,88
	Estimativa de Despesa com pessoal em 31-dez-2023	01 Representações Do Poder Legislativo E De Outros Escalões	1	16.236,03	0,00	0,00	0,00	16.236,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal	2	12.531,50	20.456,25	30.215,37	23.332,02	235.426,41	65.281,00	9.020,45	11.497,95	3.058,43	0,00
		Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal	7	48.245,69	60.340,99	130.899,51	24.332,12	729.497,49	238.276,00	7.783,08	66.327,62	22.664,11	1.119,20
		Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal	10	43.142,96	72.497,79	130.902,05	85.923,02	722.076,19	198.591,00	69.272,89	14.144,89	16.295,17	4,38
		Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal	21	79.627,00	126.103,90	213.899,40	86.358,39	1.187.260,25	287.290,00	94.297,28	26.729,33	26.291,86	222,73
		Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal	11	356.019,48	51.459,79	87.269,17	37.455,24	483.603,59	94.287,00	34.360,23	13.969,29	12.602,07	946,27
		Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal	209	4.088.652,81	816.993,90	1.294.921,60	415.124,36	7.429.672,49	1.196.491,00	693.441,96	76.556,29	186.098,22	5.199,84
Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal		58	771.073,20	129.297,20	215.213,09	95.883,77	1.211.474,25	195.370,00	69.853,64	43.388,22	26.259,75	2.392,59	
Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal		6	63.271,08	104.025,19	17.466,05	10.654,14	192.625,46	3.276,00	4.603,05	4.689,08	2.259,46	16,00	
Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal		3	63.290,92	104.651,72	17.476,29	4.168,00	186.355,27	16.679,00	0,00	9.446,09	3.059,86	279,99	
Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal		119	3.292.260,66	553.725,11	874.900,09	176.890,90	5.000.176,79	1.094.171,00	593.332,95	0,00	80.154,31	2.267,00	
Estimativa mais em Anúncios - Mapa Pessoal		595	17.897.692,69	2.083.400,78	4.294.605,81	639.109,58	26.343.570,26	5.914.499,00	1.070.776,37	1.300.010,88	943.098,29	31.692,23	
(2) Total 31-dez-2023			1026	28.182.259,98	4.982.703,83	7.692.776,51	1.691.438,65	45.185.723,91	8.142.278,90	2.496.261,96	1.690.760,02	1.000.176,96	49.244,65

2023/08/07

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2024 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5840 ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Pág. 2 de 2

Prévio à revisão e aprovação do sistema (para Estimativa de Despesa com pessoal em 2024)	Tipo de Eslão	Designação Carga/Careira/Grupo (Tabela SICE)	Nº de postos de trabalho efetivos	Renumeração líquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Emissão Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal (exclui retensões)	Retensões na fonte IRS	Retensões na fonte SS	Retensões na fonte COA	Retensões Subalíquota de Saúde	Outras retensões na fonte
	Contratos tendo a averiga	01 Representações Do Poder Legislativo E De Outros Colegiados	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	04 Dirigente Intermediário De 1º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Intermediário De 2º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	06 Dirigente Intermediário De 3º Grau E Segundas	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	07 Técnico Superior	7	116,078,16	164,46,36	20,794,77	6,322,00	162,071,29	36,160,00	162,116,30	2,271,00	6,222,01	284,96
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Técnico, Técnico De Nível Intermediário, Pessoal Administrativo	-1	-6,295,26	-808,36	-896,74	-1,266,00	-6,096,60	-1,817,00	-1,261,10	-2,68,07	-616,10	-40,63
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	-2	-8,081,50	-3,183,60	-4,289,68	-3,772,00	-32,170,67	-760,00	-1,284,26	-1,429,69	-770,83	-4,33
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informático	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	17 Pessoal De Investigação Científica	1	60,365,68	9,277,26	15,184,28	1,866,00	86,693,22	9,666,00	4,824,63	0,00	686,00	10,71
	Eslões reais em funções - Mapa Pessoal	18 Docente Ensino Universitário	13	811,172,04	135,195,34	205,241,19	27,227,00	1,179,726,57	138,037,00	252,786,01	31,427,48	14,256,26	776,30
	(2) Total Votação 2024		16	856,032,01	158,672,00	245,174,02	33,227,00	1,384,735,03	178,245,00	462,771,49	31,814,75	15,422,03	1,078,10
	(3) + (2) Total OE 2024		1549	86,150,796,26	6,022,455,43	6,111,846,53	1,656,366,46	44,810,693,00	6,326,826,00	2,690,020,66	1,681,574,77	1,027,480,89	62,770,75

2023/09/07

Anexo III – A evolução dos movimentos de pessoal

Evolução dos movimentos de pessoal

ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Orçamento de Estado 2024

Pág 1

Movimentos	Ocorridos entre 01/01/2022 e 31/12/2022	Ocorridos entre 01/01/2023 e 31/12/2023	Ocorridos entre 01/01/2024 e 31/12/2024
	1 de janeiro:	1 de janeiro:	1 de janeiro:
(1) Início do período:	790	828	1024
(2) Entradas	0	0	0
Alteração de leis orgânicas	0	1	0
Mobilidade	2	0	0
regresso	1	1	0
Admissões externas a serviços Adm. Central	91	193	31
Outros motivos	16	20	0
(3) Saídas	0	0	0
Alterações de leis orgânicas	0	0	0
Aposentações	8	8	11
Rescisões	4	8	1
Mobilidade	2	2	1
Requalificação	0	0	0
Outros motivos	58	1	0
	31 de dezembro:	31 de dezembro:	31 de dezembro:
(4) = (1)+(2)-(3) Fim do período:	828	1024	1042

Por memória :

Varição (4)-(1)	38	196	18
Varição em % (4)/(1)	4,81	24	2

Anexo IV – Orçamento receita por fonte de financiamento

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024												MAPA OP-01
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS												Pág. 1
Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço												
PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
011	016	06	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
		06.03	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
		06.03.07	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.03.07.01	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.07.01.99	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		06.03.07.01.99	Serviços e fundos autónomos			436 000						436 000
		06.09	RESTO DO MUNDO:									
		06.09.21	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES									
		06.09.21.05	Outros fundos									
		06.09.21.05.78	RP - Outr fundos-UE-Instituic								3 200 000	3 200 000
			Total do capítulo			436 000					3 200 000	3 636 000
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.02	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
		07.02.02.99	Outros-Estudos pareceres projetos e consultadoria									
		07.02.02.99.78	RP -Outros-Estudos parecer proj consult		1 020 035							1 020 035
			Total do capítulo		1 020 035							1 020 035
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:									
		10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		10.03.08.01	Serviços e fundos autónomos									
		10.03.08.01.99	RI -GFA_Adm central			6 456 560						6 456 560
			Total do capítulo			6 456 560						6 456 560
			Total da medida		1 020 035	6 892 560					3 200 000	11 112 595
018	04	04	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		04.01	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.01.22	PROPINAS									
		04.01.22.01	1 Ciclo - Ensino Superior - Licenciatura									
		04.01.22.01.78	RP -1 Ciclo-Ensino Sup_ Licenciatura		3 285 922							3 285 922
		04.01.22.02	2 Ciclo - Ensino Superior - Mestrado									
		04.01.22.02.78	RP -2 Ciclo-Ensino Sup_ Mestrado		6 312 103							6 312 103
		04.01.22.03	3 Ciclo - Ensino Superior - Doutoramento									
		04.01.22.03.78	RP -3 Ciclo-Ensino Sup_ Doutoramento		1 576 381							1 576 381
		04.01.22.04	Ensino Superior - Mestrado Integrado									
		04.01.22.04.78	RP -Ensino Sup_ Mestrado Integrado		203 686							203 686
		04.01.22.05	Ensino Superior - Interdisciplinar									
		04.01.22.05.78	RP -Ensino Sup_ Interdisciplinar		1 932 122							1 932 122
		04.01.22.06	Ensino Superior - Pós Graduações									
		04.01.22.06.78	RP -Ensino Sup_ Pós Graduações		92 645							92 645
		04.01.22.99	Outras propinas									
		04.01.22.99.78	RP -Outras propinas		517 682							517 682
		04.01.99	TAXAS DIVERSAS									
		04.01.99.02	Emolumentos									

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço MAPA OP-01
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS Pág. 2

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011	010		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR								
		04.01.99.02.70	RP - Emolumentos-Tx diversas		1 133 870						1 133 870
		04.01.99.99	Outras taxas diversas		46 641						46 641
		04.01.99.99.70	RP -Outr taxas diversas		46 641						46 641
			Total do capítulo		15 101 657						15 101 657
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:								
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:								
		06.03.01	ESTADO								
		06.03.01.99	Estado-Outras								
		06.03.01.99.99	RI -Estado-Outras-Adm Ctra	30 137 244							30 137 244
		06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS								
		06.03.07.01	Serviços e fundos autónomos								
		06.03.07.01.70	RP -Administ otras-GFA			766 862					766 862
		06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL:								
		06.05.01	CONTINENTE								
		06.05.01.01	Subsídio de exploração				150 000				150 000
		06.05.01.01.70	RP -Subs exploração-Contín-Adm Local				150 000				150 000
		06.09	RESTO DO MUNDO:								
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES								
		06.09.01.05	Outros fundos								
		06.09.01.05.70	RP - Outr fundos-UE-Instituc							1 176 580	1 176 580
			Total do capítulo	30 137 244		316 862				1 176 580	32 230 686
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:								
		07.02	SERVIÇOS:								
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS								
		07.02.01.01	Aluguer de espaços e equipamentos								
		07.02.01.01.70	RP -Aluguer espaços e equipam			377 343					377 343
		07.02.08	SERVIÇOS SOCIAIS, RECREATIVOS, CULTURAIS E DESPORTO								
		07.02.08.01	Serviços sociais recreativos culturais e desporto								
		07.02.08.01.70	RP -Serv soc recreat cul e desport			3 150					3 150
		07.02.99	OUTROS								
		07.02.99.99	Outras-Outras serviços								
		07.02.99.99.70	RP - Outras-Outr serviços								
			Total do capítulo			1 891 256					1 891 256
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:								
		08.01	OUTRAS:								
		08.01.99	OUTRAS								
		08.01.99.99	Outras-Outras receitas correntes								
		08.01.99.99.70	RP -Outras-Out rec correntes			513 057					513 057
		08.02	SUBSÍDIOS								
		08.02.03	SOCIEDADES FINANCEIRAS								
		08.02.03.01	Sociedades financeiras								
		08.02.03.01.99	RI -Sociedades financeiras-Subsídios			360 000					360 000
			Total do capítulo			893 657					893 657

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pág. 3

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011	018	12	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		12.06	PAISIVOS FINANCEIROS:									
		12.06.11	EMPRESTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO:									
		12.06.11.01	RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA									
		12.06.11.01.78	Resto do mundo - Uniao Europeia RP - Resto mundo-UE		10 357 776							10 357 776
			Total do capítulo		10 357 776							10 357 776
			Total da receita	30 137 244	29 243 142	916 832					1 176 580	60 473 598
			Total do programa	30 137 244	29 243 177	7 869 422					4 376 580	71 586 423
			Total das Atividades	30 137 244	29 243 177	7 869 422					4 376 580	71 586 423

2023-08-16

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capitulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITARIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONOMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011	102	04	CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR								
			PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA								
			TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:								
			04.01	TAXAS							
			04.01.22	PROFISIAS							
			04.01.22.02	2 Ciclo - Ensino Superior - Mestrado							
			04.01.22.02.78	RP - 2 Ciclo-Ensino Sup_Mestrado		2 294 880					
				Total do capítulo		2 294 880					2 294 880
			06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:							
			06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:							
			06.03.06	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITARIA EM PROJETOS COFINANCIADOS							
			06.03.06.01	Estado - Particip comunit em projetos cofinanciados							
			06.03.06.01.78	RP -Estado-Particip comunitar proj cofinanc						3 219 746	3 219 746
			06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS							
			06.03.07.01	Serviços e fundos autonomos							
			06.03.07.01.78	RP -Administ'raçã-SFA						162 809	162 809
				Total do capítulo						3 382 555	3 382 555
			10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:							
			10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:							
			10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS							
			10.03.08.01	Serviços e fundos autonomos							
			10.03.08.01.78	RP - SFA_Admin central			2 246 428			2 618 478	4 864 906
			10.03.08.01.99	RI -SFA_Admin central			11 547 333				11 547 333
	Total do capítulo			13 793 761			2 618 478	16 412 259			
12	PASSIVOS FINANCIEROS:										
12.06	EMPRESTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO:										
12.06.11	RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA										
12.06.11.01	Resto do mundo - União Europeia										
12.06.11.01.78	RP - Resto mundo-UE			5 200 951				5 200 951			
	Total do capítulo			5 200 951				5 200 951			
	Total da medida			7 593 841	13 793 761			6 001 033			
	Total do programa			7 593 841	13 793 761			27 388 635			
	Total dos Projetos			7 593 841	13 793 761			6 001 033			
	Total do organismo		30 137 244	36 857 018	21 603 183			10 377 613			

Anexo V – Orçamento despesa por fonte de financiamento

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 5

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capitulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
011		016		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR										
			01	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO										
			0140	DESPESAS COM O PESSOAL										
			01.01	REMUERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES										
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA										
			01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO			232 146							232 146
			01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO										
			01.01.04.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS		18 171	716 641					62 763		796 575
			01.01.04.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRÁ - RECRUTAME			24 421					4 596		29 017
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO										
			01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES		214 384	1 964 175					326 069		2 524 628
			01.01.06.D0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T			139 721					65 446		205 169
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO										
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES		12 621	136 099					19 222		167 942
			01.01.13.D0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALH			8 798					4 284		13 082
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL										
			01.01.14.SF	SUBSIDIO FERIAS										
			01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FERIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES		22 217	230 914					33 398		286 529
			01.01.14.SF.D0	SUBSIDIO DE FERIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALH			13 679					5 837		19 516
			01.01.14.SN	SUBSIDIO NATAL										
			01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES		22 217	230 914					33 398		286 529
			01.01.14.SN.D0	SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALH			13 679					5 837		19 516
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS										
			01.02.14	OUTROS ABONOS EM NUMERARIO OU ESPECIE										
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL										
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES PI A SEGURANÇA SOCIAL										
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL										
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES		37 965	11 828					116 788		11 828
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL			789 585							944 338
				Total do agrupamento			4 532 000					701 189		5 560 764
			02	ADQUIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES										
			02.01	ADQUIÇÃO DE BENS										
			02.01.16	PREMIOS, CONDIÇÕES E OFERTAS			12 630					2 000		14 630
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS								1 200		1 200
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO			6 000							6 000
			02.01.21	OUTROS BENS								1 200		1 200
			02.02	ADQUIÇÃO DE SERVIÇOS										
			02.02.10	TRANSPORTES										
			02.02.12	SEGUROS										
			02.02.12.B0	OUTROS								3 745		3 745
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS								314 100		786 425
			02.02.14	ESTUDIOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA		75 300	399 025							
			02.02.14.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA			31 874							
			02.02.14.00	SERVIÇOS DE NATUREZA ECONÓMICA E FINANCEIRA								10 053		41 927
			02.02.14.00	OUTROS								41 350		41 350
			02.02.15	FORMAÇÃO		84 069						91 993		176 062

2023-06-16

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 1 - INCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONOMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)			
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS	
011	016			CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR										
				EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO										
			02.02.15.80	OUTRAS			120 000					11 766	131 766	
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS								500 000	1 921 836	
			02.02.20.E0	OUTROS		400 676	941 159					132 750	132 750	
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS										
				Total do agrupamento			500 676	1 510 588					1 132 990	3 263 613
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES										
			04.08	FAMILIAS										
			04.08.02	OUTRAS										
			04.08.02.80	OUTRAS			607 428					1 251 625	2 059 453	
			04.09	RESTO DO MUNDO										
			04.09.02	RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA - PAISES MEMBROS								27 000	27 000	
			04.09.03	RESTO DO MUNDO - PAISES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACION								25 183	25 183	
				Total do agrupamento				607 428				1 254 008	2 061 526	
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES										
			06.02	DIVERSAS										
			06.02.03	OUTRAS										
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR			132 425	12 800					10 137	155 962
				Total do agrupamento			132 425	12 800					19 137	155 962
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL										
			07.01	INVESTIMENTOS										
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA										
	07.01.07.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTONOMOS												
	07.01.07.80.C0	OUTROS				29 844				35 453	65 303			
	07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO												
	07.01.09.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTONOMOS												
	07.01.09.80.B0	OUTROS								6 217	6 217			
		Total do agrupamento				29 844				41 670	71 520			
		Total da medida				1 020 035	6 892 560				3 200 000	11 112 555		
018	090			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR										
				DESPESAS COM O PESSOAL										
			01.01	RETRIBUIÇÕES CERTAS E PERMANENTES										
			01.01.02	ORÇÂOS SOCIAIS		467 335	124 263	1 303					592 901	
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA										
			01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO		12 485 335	3 301 832	1 774					15 788 941	
			01.01.03.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES OBRIGAT		229 297	50 704						289 001	
			01.01.03.C0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES FACULTA		6 615	2 291						10 906	
			01.01.03.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS		634 977	168 636						803 616	
			01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO										
			01.01.04.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS		3 317 661	892 156	11 654					4 211 503	
			01.01.04.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABAL- ALTER		28 353	7 539						35 892	
			01.01.04.C0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME		70 975	18 672						89 647	
			01.01.05	PESSOAL CONTRATADO A TERMO										
	01.01.05.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES		3 082 119	819 827	37 405					3 939 351			

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projeto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 7

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONOMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			01.01.06.00	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T	101 250	26 925	27 561					30 092	185 838
			01.01.10	GRATIFICAÇÕES									
			01.01.10.A0	GRATIFICAÇÕES - PESSOAL EM FUNÇÕES			40 855						40 855
			01.01.11	REPRESENTAÇÃO									
			01.01.11.A0	REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	13 460	3 679							17 039
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO									
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	790 163	210 102	1 573						1 001 838
			01.01.13.D0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	25 914	6 690	631					1 747	35 282
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.2F	SUBSIDIO FERIAS									
			01.01.14.2F.A0	SUBSIDIO DE FERIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 603 026	426 240	6 676						2 034 942
			01.01.14.2F.B0	SUBSIDIO DE FERIAS - ALTERAÇÕES OBRIGATORIAS DE POSICIONAMENTO REMU	21 386	5 667							27 070
			01.01.14.2F.C0	SUBSIDIO DE FERIAS - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMU	718	191							900
			01.01.14.2F.D0	SUBSIDIO DE FERIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	67 563	18 071	2 297					2 508	90 639
			01.01.14.2N	SUBSIDIO NATAL									
			01.01.14.2N.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 603 026	426 240	6 676						2 034 942
			01.01.14.2N.B0	SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES OBRIGATORIAS DE POSICIONAMENTO REMUN	21 386	5 667							27 070
			01.01.14.2N.C0	SUBSIDIO DE NATAL - ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUN	718	191							900
			01.01.14.2N.D0	SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO	86 034		2 297					2 508	90 639
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.05	ABONO DI FALHAS	2 250	596							2 846
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.06	CONTRIBUIÇÕES PI A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.06.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	2 447 855	600 875							3 008 730
			01.03.06.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	3 028 410	805 247	16 428					7 764	3 857 869
			01.03.06.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL									
				Total do agrupamento	30 137 244	8 013 407	114 565					44 633	38 309 795
			02	AQUIZIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUIZIÇÃO DE BENS									
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		185 497							185 497
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE			31 500						31 500
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO									
			02.01.09.A0	PAPEL		30 000							30 000
			02.01.09.B0	CONSUMÍVEIS DE IMPRESSÃO		4 400							4 400
			02.01.09.C0	OUTROS		22 000							22 000
			02.01.15	PREMIOS, CONDEORAÇÕES E OFERTAS		71 230							71 230
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		27 060							27 060
			02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		21 600							21 600
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		33 800							33 800
			02.01.21	OUTROS BENS		35 900							35 900
			02.02	AQUIZIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
			02.02.01.B0	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES		1 410 754							1 410 754
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		707 237							707 237

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pag. 8

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONOMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		130 768							130 768
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET		9 004							9 004
			02.02.09.00	COMUNICAÇÕES MÓVEIS		13 100							13 100
			02.02.09.F0	OUTROS SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES		18 634							18 634
			02.02.10	TRANSPORTES		23 000					1 302		24 302
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.80	OUTRAS		56 813							56 813
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		294 700							294 700
			02.02.14	ESTUDOS, PARQUES, PROJETOS E CONSULTADORIA							112 400		112 400
			02.02.14.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA		200 643							200 643
			02.02.14.80	SERVIÇOS DE NATUREZA JURÍDICA		32 787							32 787
			02.02.14.C0	SERVIÇOS DE NATUREZA ECONÓMICA E FINANCEIRA		33 916							33 916
			02.02.14.00	OUTROS		132 000							132 000
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.80	OUTRAS		82 100							82 100
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		260 000							260 000
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATORIA		12 200							12 200
			02.02.17.80	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.80.A0	EM TERRITÓRIO NACIONAL		240 000							240 000
			02.02.17.80.B0	ESTRANGEIRO		87 800							87 800
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		486 204							486 204
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.C0	OUTROS		4 761							4 761
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA									
			02.02.20.A0.B0	CONTRATOS DE IMPRESSÃO		101 333							101 333
			02.02.20.E0	OUTROS		1 793 848		150 000				198 348	2 142 193
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		30 848							30 848
				Total do agrupamento		€ 294 601		150 000				339 425	7 184 928
			03	JUROS E OUTROS ENCARGOS									
			03.05	OUTROS JUROS									
			03.05.02	OUTROS JUROS									
			03.05.02.00	OUTROS JUROS		350 263							350 263
				Total do agrupamento		350 263							350 263
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.07	INSTITUIÇÕES DE FINS LUCRATIVOS									
			04.07.01	INSTITUIÇÕES DE FINS LUCRATIVOS									
			04.07.01.00	INSTITUTOS PRIVADOS E OUTROS		42 316							42 316
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.80	OUTRAS		701 751		652 357				792 516	2 148 624
				Total do agrupamento		744 907		652 357				792 516	2 188 340

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pág. 9

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONOMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PROPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR									
				Total do agrupamento			650 185						650 185
				AGUIÇÃO DE BENS DE CAPITAL			650 185						
			07	INVESTIMENTOS									
			07.01	EDIFÍCIOS									
			07.01.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.03.80	CONSERVAÇÃO OU REPARAÇÃO			10 836 401						10 836 401
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
			07.01.07.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.07.80.80	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER			565 800						565 800
			07.01.09	SOFTWARE INFORMÁTICO									
			07.01.09.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.09.80.80	OUTROS			55 000						55 000
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.09.80.80	OUTROS			45 000						45 000
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.10.80.80	OUTROS			285 000						285 000
			07.01.13	INVESTIMENTOS INCORPORADOS			2 416						2 416
				Total do agrupamento			11 750 615						11 750 615
				Total da medida	30 137 244		28 243 142	916 862				1 176 580	60 473 828
				Total do programa	30 137 244		29 263 177	7 869 422				4 376 580	71 586 423
				Total das Atividades	30 137 244		29 263 177	7 869 422				4 376 580	71 586 423

2023-08-16

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
011		102		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
				DESPESAS COM O PESSOAL									
			01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA									
			01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO								228 075	228 075
			01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO									
			01.01.04.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS								206 576	206 576
			01.01.04.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME								11 255	11 255
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO									
			01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES								212 238	212 238
			01.01.06.D0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T								59 966	59 966
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO									
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES								27 087	27 087
			01.01.13.D0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO								2 818	2 818
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.SF	SUBSIDIO FERIAS									
			01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FERIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES								46 350	46 350
			01.01.14.SF.D0	SUBSIDIO DE FERIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO								5 054	5 054
			01.01.14.SN	SUBSIDIO NATAL									
			01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES								46 350	46 350
			01.01.14.SN.D0	SUBSIDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO								5 054	5 054
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES								42 673	42 673
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL								156 504	156 504
				Total do agrupamento								1 650 000	1 650 000
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE									
			02.01.04.00	MATERIAL DE ESCRITÓRIO								33 210	33 210
			02.01.08.C0	OUTROS								7 380	7 380
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS								20 910	20 910
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO								33 825	33 825
			02.01.21	OUTROS BENS								18 375	18 375
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
			02.02.01.B0	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES								73 136	73 136
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE								70 997	70 997
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS								16 600	16 600
			02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS									
			02.02.04.C0	OUTROS								342 000	342 000
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET								18 942	18 942
			02.02.09.C0	COMUNICAÇÕES FIXAS DE VOZ								12 912	12 912
			02.02.10	TRANSPORTES								17 835	17 835

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 11

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONOMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		102		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
			02.02.12	SEGUROS								6 100	6 100
			02.02.12.80	OUTRAS								43 819	43 819
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS									
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.80	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.80.A0	EM TERRITÓRIO NACIONAL								99 320	99 320
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA								131 007	131 007
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.00	OUTROS								9 914	9 914
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA									
			02.02.20.A0.80	CONTRATOS DE IMPRESSÃO								7 628	7 628
			02.02.20.80	OUTROS		24 600						499 300	523 900
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS								12 300	12 300
				Total do agrupamento		24 600						1 472 425	1 497 625
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.08	FAMILIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.80	OUTRAS								222 151	222 151
				Total do agrupamento								222 151	222 151
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS		53 737							53 737
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR		379 594	780 791					177 016	1 337 393
				Total do agrupamento		433 331	780 791					177 016	1 391 130
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.03	EDIFÍCIOS									
			07.01.03.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.03.80.80	CONSERVAÇÃO OU REPARAÇÃO		6 326 570	13 012 980					2 950 289	22 289 839
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
			07.01.07.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.07.80.80	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER								123 000	123 000
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.09.80.80	OUTROS								6 150	6 150
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.10.80.80	OUTROS		809 340							809 340
				Total do agrupamento		7 136 910	13 012 980					3 079 439	23 228 528
				Total da medida		7 993 841	13 793 761					6 001 033	27 388 635
				Total do programa		7 993 841	13 793 761					6 001 033	27 388 635

2023-08-16

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2024

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01
Pág. 12

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretária: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
				Total dos Projetos		7 893 844	10 793 761					6 001 053	27 388 635
				Total do organismo	36 137 244	36 657 018	21 603 183					10 377 613	38 975 058
				Total do ministério - receita	36 137 244	36 657 018	21 603 183					10 377 613	38 975 058
				Total do ministério - despesa	36 137 244	36 657 018	21 603 183					10 377 613	38 975 058

2023-08-16

Anexo VI - Outros documentos

Os documentos em anexo fazem parte do Orçamento enviado para a Direção Geral do Orçamento:

Declaração de conformidade do OE 2024 – Anexo XI

Declaração de conformidade do Projeto de Orçamento

Programa: P011 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

Ministério: 10 - Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Designação Serviço: ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Código Serviço: 5840

Declaro que a informação registada no Sistema de Orçamento de Estado (SOE) está conforme com a proposta do orçamento aprovada pela Tutela, respeitando o plafond distribuído ao serviço/organismo. Mais declaro que o Mapa OE – 12/Mapa OP – 01 foi submetido devidamente no SOE acompanhado dos seguintes documentos:

- Memória Justificativa da proposta do orçamento do Serviço
- Mapa de pessoal do serviço ou organismo aprovado pela Tutela
- Atualização do Sistema Central de Encargos Plurianuais (SCEP)
- Demonstrações financeiras previsionais *
- Parecer do órgão de fiscalização **
- Documento comprovativo do NIPC/NIF ***
- Anexos Relativos a Despesas com o Pessoal (Anexos II, IIA)
- Identificação de iniciativas de eficiência e controlo orçamental (Anexo X)
- Declara-se que as demonstrações financeiras previsionais se encontram em conformidade com as orientações do acionista. ****
- Declara-se que esta entidade, no que se refere a investimentos estruturantes, conforme se estabelece nos pontos 64 e 65 (selecionar alternativa):
 - A - Não desenvolve investimentos que se integrem nos investimentos estruturantes
 - B - Desenvolve investimentos que se integram nos investimentos estruturantes e procedeu à sua inscrição ao nível do «projeto»
- Declara-se que estão vertidas no Projeto de Orçamento todas as receitas e despesas enquadradas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, se aplicável.
- Declara-se que estão vertidas no Projeto de Orçamento todas as receitas e despesas enquadradas no âmbito Objetivos Desenvolvimento Sustentável - Agenda 2030, se aplicável.

O responsável máximo do serviço

Maria de
Lurdes
Rodrigues

Digitally signed by Maria de
Lurdes Rodrigues
DN: c=PT, title=Reitora, ou=Iscte -
Instituto Universitário de Lisboa,
o=Iscte - Instituto Universitário de
Lisboa, sn=Rodrigues,
givenName=Maria de Lurdes,
cn=Maria de Lurdes Rodrigues
Date: 2023.08.18 09:08:09 +01'00'

(Assinatura digital certificada)

Data: (registada automaticamente)

Mapa de pessoal previsto no Art.º 29º da Lei nº 35/2014, de 20 de junho

Iscte - Instituto Universitário de Lisboa
MAPA DE PESSOAL - 2024

Atribuições /Competências/ Atividades	Cargo/carreira/ categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	Eti	
Gestão	Reitor	-	1	1	
	Vice-Reitor	-	6	6	
	Administrador	-	1	1	
	Administrador Adjunto	-	1	1	
	Dirigente Intermédio Adjuntos	-	40	40	
				2	1,5
Total Gestão			51	50,5	
Ensino /Investigação	Pessoal Docente		578	448,54	
	Pessoal de Investigação		116	110,85	
Total Ensino/Investigação			694	559,39	
Serviços de Suporte	Técnico Superior	Serviços de Estudos, Acreditações e Qualidade	7	7	
		Serviços de Gestão de Ensino	17	17	
		Serviços de Infraest. Informáticas e de Comunicações	11	11	
		Serviços de Informação e Documentação	13	13	
		Serviços de Recursos Humanos e Espaços	12	12	
		Serviços de Instalações e Equipamentos	8	8	
		Serviços de Ação Social	6	5,8	
		Serviços Patrimoniais e Financeiros	23	23	
		Serviços de Relações Internacionais	8	8	
		Unidades de Apoio Técnico e Administrativo	47	46,85	
		Unidades de Investigação	37	37	
		Cabinete de Apoio à Investigação	4	4	
		Cabinete de Comunicação	5	5	
		Cabinete de Desenvol. de Sistemas de Informação	9	9	
		Cabinete Jurídico	3	3	
		Cabinete do Reitor	7	7	
		Núcleo de Apoio Téc. e de Secretariado	3	3	
		Laboratório para a Inovação na Academia	2	2	
	LLCT	4	3,5		
	Equipa Ampliação do Campus	7	7		
	Sub-Total			233	232,15
	Técnico de Informática	Cabinete de Desenvol. de Sistemas de Informação		1	1
		Serviços de Infraest. Informáticas e de Comunicações		1	1
		Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços		1	1
	Sub-Total			3	3
	Coordenador Técnico	Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços		1	1
	Sub-Total			1	1
Assistente Técnico	Serviços de Gestão de Ensino		9	9	
	Serviços de Infraest. Informáticas e de Comunicações		11	11	
	Serviços de Informação e Documentação		6	6	
	Serviços de Recursos Humanos e Espaços		9	9	
	Serviços Patrimoniais e Financeiros		7	7	
	Serviços de Ação Social		1	1	
	Unidades de Apoio Técnico e Administrativo		4	4	
	Unidades de Investigação		3	2,8	
	Cabinete do Reitor		1	1	
	Cabinete de Comunicação		1	1	
	Cabinete de Desenvol. de Sistemas de Informação		2	2	
LLCT		1	1		
Núcleo de Apoio Téc. e de Secretariado		1	1		
Sub-Total			56	55,8	
Assistente Operacional	Serviços de Recursos Humanos e Espaços		3	3	
	Serviços de Instalações e Equipamentos		1	1	
Sub-Total			4	4	
Total Serviços de Suporte			297	295,95	
TOTAL DE POSTOS DE TRABALHO			1042	905,84	

Memória justificativa do OE 2024 – Anexo IX

ANEXO IX
Memória justificativa do OE/2024

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5840 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

I - Proposta de Orçamento para 2024

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2022	OE/2023 aprovado	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2024	Iniciativas 2024	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2024	Proposta orçamento 2024	Variação OE2024 face a OE2023		Variação OE2024 face a OE2022	
								Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)	(7)=(6)-(2)	(8)=(7)/(2)	(9)=(6)-(1)	(10)=(9)/(1)
RECEITA											
R.01	Impostos diretos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.02	Impostos indiretos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.03	Contribuições de Segurança Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.04	Taxas, multas e outras penalidades	16.306.505	15.290.000	0	0	2.105.937	17.395.937	2.105.937	14	1.089.432	7
R.05	Rendimentos de propriedade	1.177	0	0	0	0	0	0	0	-1.177	-100
R.07	Venda de bens e serviços	3.273.132	2.666.001	0	0	245.284	2.911.285	245.284	9	-361.847	-11
R.06+10	Transferências	41.396.670	40.387.069	0	0	21.730.971	62.118.040	21.730.971	54	20.721.370	50
R.08+09+13+14+15	Outras receitas	1.160.792	88.000	0	0	805.057	893.057	805.057	-	-267.735	-23
R.11+12	Ativos/Passivos Financeiros (a)	1.000	6.908.990	0	0	8.747.749	15.656.739	8.747.749	127	15.655.739	-
R.16	Saldo da gerência anterior	23.815.452	0	0	0	0	0	0	0	-23.815.452	-100
R.99	Transferencia Receitas Impostos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total Receita	85.954.728	65.340.060	0	0	33.634.998	99.975.058	33.634.998	51	13.020.330	15
Por FF											
	Receitas de Impostos	23.239.637	24.599.193	0	0	5.538.051	30.137.244	5.538.051	23	6.897.607	30
	Receitas Próprias	38.101.045	25.414.991	0	0	11.442.027	36.857.018	11.442.027	45	-2.244.027	-6
	Fundos Europeus	12.576.736	8.430.484	0	0	1.947.129	10.377.613	1.947.129	23	-2.199.123	-17
	Transf. no âmbito das AP	8.888.613	6.895.392	0	0	14.707.791	21.603.163	14.707.791	213	12.714.570	143
	Total Receita por FF	83.806.031	65.340.060	0	0	33.634.998	99.975.058	33.634.998	51	15.169.027	18
DESPESA											
D.01	Despesas com o pessoal										
D.01.01	Remunerações certas e permanentes	30.496.834	32.904.526	3.877.686	0	0	36.782.212	3.877.686	12	6.285.378	21
D.01.02	Abonos Variáveis ou eventuais	1.598.714	80.387	0	0	-53.990	26.397	-53.990	-67	-1.572.317	-98
D.01.03	Segurança Social	7.202.386	7.315.760	796.190	0	0	8.111.950	796.190	11	909.564	13
D.02	Aquisição de bens e serviços	9.246.684	9.250.354	2.694.310	0	0	11.944.664	2.694.310	29	2.697.980	29
D.03	Juros e outros encargos	118	17.500	332.763	0	0	350.263	332.763	-	350.145	-
D.04+08	Transferências	4.841.017	4.461.408	11.319	0	0	4.472.727	11.319	0	-368.290	-8
D.05	Subsídios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.07	Investimento	8.624.142	9.918.495	25.171.973	0	0	35.090.468	25.171.973	254	26.466.326	307
D.06+11	Outras despesas	706.036	1.391.630	804.747	0	0	2.196.377	804.747	58	1.490.341	211
D.09+10	Ativos/Passivos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total Despesa	62.715.931	65.340.060	33.688.988	0	-53.990	99.975.058	33.634.998	51	36.259.127	58
Por FF											
	Receitas de Impostos	22.454.376	24.599.193	5.592.041	0	-53.990	30.137.244	5.538.051	23	7.682.868	34

2023-08-16

ANEXO IX
Memória justificativa do OE/2024

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5840 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

I - Proposta de Orçamento para 2024

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2022	OE/2023 aprovado	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2024	Iniciativas 2024	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2024	Proposta orçamento 2024	Variação OE2024 face a OE2023		Variação OE2024 face a OE2022	
								Valor	%	Valor	%
								(7)=(6)-(2)		(9)=(6)-(1)	
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)				
	Recettas Próprias	25.601.806	25.414.991	11.442.027	0	0	36.857.018	11.442.027	45	11.255.212	44
	Fundos Europeus	7.255.840	8.430.484	1.947.129	0	0	10.377.613	1.947.129	23	3.121.773	43
	Transf. no âmbito das AP	7.403.909	6.895.392	14.707.791	0	0	21.603.183	14.707.791	213	14.199.274	192
	Total Despesa por FF	62.715.931	65.340.060	33.688.988	0	-53.990	98.975.058	33.634.998	51	36.259.127	58
	EXTRAORÇAMENTAIS										
R.17	Recettas extraorçamentais		0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.12	Despesas extraorçamentais		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Por memória											
	Recetta Efetiva	85.953.728	58.431.070	0	0	24.887.249	83.318.319				
	Despesa Efetiva	62.715.931	65.340.060	33.688.988	0	-53.990	98.975.058				
	Saldo Global	23.237.797	-6.908.990	-33.688.988	0	24.941.239	-15.656.739				

II - Indicadores Recursos Humanos

Indicadores Recursos Humanos	OE 2023		PO 2024	
	valor	%	valor	%
PDP (Peso das despesas com Pessoal)		62		45
Despesa com pessoal media por pessoa	39.318		43.069	
Remuneração Média	32.102		35.266	

Iniciativas de eficiência e controlo orçamental do OE 2024 – Anexo X

Iniciativa						Despesa por rubrica (EUR)			
Número da iniciativa	Descrição da iniciativa	Meta	Unidade (não financeira)	Situação em 2023	2024	Rubrica da despesa: classificação económica	Execução em 2022 (CGE)	Dotação para 2023 (OE23)	Orçamento para 2024
1	Substituição parcial de vãos envidraçados nos E	100%	Percentagem	0	0	070103 - EDIFÍCIOS	1	1	315 000
2	Elaboração do Relatório de Sustentabilidade 2022-2023	100%	Percentagem	0	0	020214 - ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA	1	1	20 000
3	Adopção de compras centralizadas para eletricidade e gás	1%	Percentagem	0	0	020201 - ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES	830 891	1374 153	1418 890

Anexo VII – Orçamentos por Escola

Escola:

ECSH - Escola de Ciências Sociais e Humanas

Responsável: Diniz Lopes

Rendimentos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Propinas dos alunos	2 358 974 €	2 505 166 €	6,2%
Imputação de orçamento de Estado	2 003 553 €	2 844 539 €	42,0%
Outros rendimentos			
SOMA dos Rendimentos	4 362 527,59	5 349 704,57	22,6%
Gastos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Pessoal - remunerações e encargos sociais	3 492 549 €	3 890 053 €	11,4%
Fornecimentos e serviços externos:	297 330 €	306 250 €	3,0%
Trabalhos Especializados	4 000 €	4 120 €	
Promoção e publicidade	5 600 €	5 768 €	
Vigilância e segurança	0 €	0 €	
Honorários	23 020 €	23 711 €	
Conservação e reparação	0 €	0 €	
Peças e pequenos equipamentos	0 €	0 €	
Livros e documentação técnica	14 700 €	15 141 €	
Material de escritório e consumíveis	3 040 €	3 131 €	
Material oferta e merchandising	3 540 €	3 646 €	
Higiene, limpeza e conforto	0 €	0 €	
Despesas com saúde	520 €	536 €	
Eletricidade, combustíveis e lubrificantes	0 €	0 €	
Água	0 €	0 €	
Deslocações, estadas e transportes	24 960 €	25 709 €	
Rendas e alugueres	0 €	0 €	
Comunicações fixas, móveis g. postais	0 €	0 €	
Seguros - Patrimoniais e responsabilidades	520 €	536 €	
Royalties: direitos de autor e acessos on line	54 110 €	55 733 €	
Despesas de representação	3 810 €	3 924 €	
Outros gastos com bens e serviços	58 410 €	60 162 €	
Transferências e outros gastos	0 €	0 €	
Quotas	26 050 €	26 832 €	
Parcerias	0 €	0 €	
Bolsas, prémios e patrocínios	75 050 €	77 302 €	
Depreciações e amortizações	0 €	0 €	
SOMA dos Gastos	3 789 879 €	4 196 303 €	10,7%
Margem de contribuição	572 648 €	1 153 402 €	101,4%

* Não inclui gastos comuns como: Vigilância e Segurança; Conservação e Reparação; Peças e pequenos equipamentos; Higiene, limpeza e conforto; Eletricidade, combustíveis e lubrificantes; Água; Rendas e alugueres; Comunicações fixas, móveis e gastos postais.

Escola:

EG - Escola de Gestão

Responsável: Maria João Cortinhal

Rendimentos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Propinas dos alunos	8 334 481 €	8 947 115 €	7,4%
Imputação de orçamento de Estado	5 538 366,58	5 736 244 €	3,6%
Outros rendimentos			
SOMA dos Rendimentos	13 872 847,43	14 683 358,61	5,8%
Gastos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Pessoal - remunerações e encargos sociais	8 473 434 €	9 128 864 €	7,7%
Fornecimentos e serviços externos:	2 246 161 €	2 313 546 €	3,0%
Trabalhos Especializados	1 090 293 €	1 123 002 €	
Promoção e publicidade	127 304 €	131 123 €	
Vigilância e segurança	0 €	0 €	
Honorários	342 712 €	352 993 €	
Conservação e reparação	0 €	0 €	
Peças e pequenos equipamentos	0 €	0 €	
Livros e documentação técnica	12 196 €	12 562 €	
Material de escritório e consumíveis	3 200 €	3 296 €	
Material oferta e merchandising	95 460 €	98 324 €	
Higiene, limpeza e conforto	0 €	0 €	
Despesas com saúde	0 €	0 €	
Eletricidade, combustíveis e lubrificantes	0 €	0 €	
Água	0 €	0 €	
Deslocações, estadas e transportes	196 749 €	202 652 €	
Rendas e alugueres	0 €	0 €	
Comunicações fixas, móveis g. postais	0 €	0 €	
Seguros - Patrimoniais e responsabilidades	0 €	0 €	
Royalties: direitos de autor e acessos on line	29 466 €	30 349 €	
Despesas de representação	33 522 €	34 528 €	
Outros gastos com bens e serviços	36 085 €	37 168 €	
Transferências e outros gastos	0 €	0 €	
Quotas	52 380 €	53 951 €	
Parcerias	93 000 €	95 790 €	
Bolsas, prémios e patrocínios	133 794 €	137 808 €	
Depreciações e amortizações	0 €	0 €	
SOMA dos Gastos	10 719 595 €	11 442 410 €	6,7%
Margem de contribuição	3 153 252 €	3 240 949 €	2,8%

* Não inclui gastos comuns como: Vigilância e Segurança; Conservação e Reparação; Peças e pequenos equipamentos; Higiene, limpeza e conforto; Eletricidade, combustíveis e lubrificantes; Água; Rendas e alugueres; Comunicações fixas, móveis e gastos postais.

Escola:

ESPP - Escola de Sociologia e Políticas Públicas

Responsável: Helena Maria Carvalho

Rendimentos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Propinas dos alunos	4 184 071 €	4 577 020 €	9,4%
Imputação de orçamento de Estado	3 296 156 €	3 998 446 €	21,3%
Outros rendimentos	0,00		
SOMA dos Rendimentos	7 480 227,61	8 575 466 €	14,6%
Gastos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Pessoal - remunerações e encargos sociais	5 006 625 €	6 135 100 €	22,5%
Fornecimentos e serviços externos*:	209 140 €	215 414 €	3,0%
Trabalhos Especializados	4 500 €	4 635 €	
Promoção e publicidade	3 800 €	3 914 €	
Vigilância e segurança	0 €	0 €	
Honorários	23 330 €	24 030 €	
Conservação e reparação	0 €	0 €	
Peças e pequenos equipamentos	0 €	0 €	
Livros e documentação técnica	8 300 €	8 549 €	
Material de escritório e consumíveis	3 000 €	3 090 €	
Material oferta e merchandising	0 €	0 €	
Higiene, limpeza e conforto	0 €	0 €	
Despesas com saúde	0 €	0 €	
Eletricidade, combustíveis e lubrificantes	0 €	0 €	
Água	0 €	0 €	
Deslocações, estadas e transportes	64 870 €	66 816 €	
Rendas e alugueres	0 €	0 €	
Comunicações fixas, móveis g. postais	0 €	0 €	
Seguros - Patrimoniais e responsabilidades	0 €	0 €	
Royalties: direitos de autor e acessos on line	1 920 €	1 978 €	
Despesas de representação	0 €	0 €	
Outros gastos com bens e serviços	15 310 €	15 769 €	
Transferências e outros gastos	0 €	0 €	
Quotas	0 €	0 €	
Parcerias	0 €	0 €	
Bolsas, prémios e patrocínios	84 110 €	86 633 €	
Depreciações e amortizações	0 €	0 €	
SOMA dos Gastos	5 215 765 €	6 350 514 €	21,8%
Margem de contribuição	2 264 463 €	2 224 951 €	-1,7%

* Não inclui gastos comuns como: Vigilância e Segurança; Conservação e Reparação; Peças e pequenos equipamentos; Higiene, limpeza e conforto; Eletricidade, combustíveis e lubrificantes; Água; Rendas e alugueres; Comunicações fixas, móveis e gastos postais.

Escola:

ETDS - Escola de Tecnologias Digitais Sintra

Responsável: Ricardo Pais Mamede

Rendimentos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Propinas dos alunos	197 871 €	362 440 €	83,2%
Imputação de orçamento de Estado	0 €	0 €	0 €
Outros rendimentos	1 839 063 €	1 930 848 €	5,0%
SOMA dos Rendimentos	2 036 933,56	2 293 288 €	12,6%
Gastos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Pessoal - remunerações e encargos sociais	769 190 €	1 204 366 €	56,6%
Fornecimentos e serviços externos:	380 274 €	435 551 €	14,5%
Trabalhos Especializados	6 676 €	6 876 €	
Promoção e publicidade	35 762 €	36 568 €	
Vigilância e segurança	56 286 €	57 974 €	
Honorários	0 €	0 €	
Conservação e reparação	3 892 €	4 008 €	
Peças e pequenos equipamentos	4 971 €	5 121 €	
Livros e documentação técnica	0 €	0 €	
Material de escritório e consumíveis	0 €	0 €	
Material oferta e merchandising	0 €	0 €	
Higiene, limpeza e conforto	683 €	703 €	
Despesas com saúde	0 €	0 €	
Eletricidade, combustíveis e lubrificantes	7 405 €	7 628 €	
Água	2 554 €	2 630 €	
Deslocações, estadas e transportes	13 596 €	14 003 €	
Rendas e alugueres	245 500 €	297 000 €	
Comunicações fixas, móveis g. postais	1 782 €	1 836 €	
Seguros - Patrimoniais e responsabilidades	0 €	0 €	
Royalties: direitos de autor e acessos on line	0 €	0 €	
Despesas de representação	0 €	0 €	
Outros gastos com bens e serviços	1 168 €	1 203 €	
Transferências e outros gastos	0 €	0 €	
Quotas	0 €	0 €	
Parcerias	0 €	0 €	
Bolsas, prémios e patrocínios	0 €	0 €	
Depreciações e amortizações	0 €	0 €	
SOMA dos Gastos	1 149 464 €	1 639 917 €	42,7%
Margem de contribuição	887 470 €	653 371 €	-26,4%

Escola:

ISTA - Escola de Tecnologias e Arquitetura

Responsável: Carlos Sá da Costa

Rendimentos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Propinas dos alunos	2 700 195 €	2 586 972 €	-4,2%
Imputação de orçamento de Estado	4 646 074 €	5 503 119 €	18,4%
Outros rendimentos	34 040 €	34 040 €	0,0%
SOMA dos Rendimentos	7 380 309,54	8 124 130,93	10,1%
Gastos			
Item de Orçamentação	Orçamento 2023	Orçamento 2024	Variação percentual
Pessoal - remunerações e encargos sociais	6 524 835 €	7 198 115 €	10,3%
Fornecimentos e serviços externos:	308 009 €	317 249 €	3,0%
Trabalhos Especializados	1 000 €	1 030 €	
Promoção e publicidade	50 025 €	51 525 €	
Vigilância e segurança	0 €	0 €	
Honorários	19 908 €	20 505 €	
Conservação e reparação	0 €	0 €	
Peças e pequenos equipamentos	0 €	0 €	
Livros e documentação técnica	7 100 €	7 313 €	
Material de escritório e consumíveis	5 800 €	5 974 €	
Material oferta e merchandising	5 400 €	5 562 €	
Higiene, limpeza e conforto	0 €	0 €	
Despesas com saúde	0 €	0 €	
Eletricidade, combustíveis e lubrificantes	0 €	0 €	
Água	0 €	0 €	
Deslocações, estadas e transportes	36 572 €	37 669 €	
Rendas e alugueres	0 €	0 €	
Comunicações fixas, móveis g. postais	0 €	0 €	
Seguros - Patrimoniais e responsabilidades	0 €	0 €	
Royalties: direitos de autor e acessos on line	38 469 €	39 623 €	
Despesas de representação	2 200 €	2 266 €	
Outros gastos com bens e serviços	30 936 €	31 864 €	
Transferências e outros gastos	0 €	0 €	
Quotas	6 600 €	6 798 €	
Parcerias	1 000 €	1 030 €	
Bolsas, prémios e patrocínios	103 000 €	106 090 €	
Depreciações e amortizações	0 €	0 €	
SOMA dos Gastos	6 832 844 €	7 515 364 €	10,0%
Margem de contribuição	547 465 €	608 767 €	11,2%

* Não inclui gastos comuns como: Vigilância e Segurança; Conservação e Reparação; Peças e pequenos equipamentos; Higiene, limpeza e conforto; Eletricidade, combustíveis e lubrificantes; Água; Rendas e alugueres; Comunicações fixas, móveis e gastos postais.